

**PROYECTO REGIONAL ANDES RESILIENTES AL CAMBIO CLIMÁTICO – Fase 2
TERMINOS DE REFERENCIA (TDR) N° 32-25**

**ESCALAMIENTO DE MODELOS PRODUCTIVOS RESILIENTES EN BASE A LA AGROBIODIVERSIDAD,
DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y COMERCIALIZACION ECOLOGICA PARA ENFRENTAR EL CAMBIO
CLIMÁTICO EN CONDICIONES DE ALTIPLANO DE 3 COMUNIDADES DEL MUNICIPIO DE PALCA – LA PAZ**

Fecha de inicio estimada:	2 de octubre del 2025
Duración:	8 meses (243 días calendario)
Resultado/Producto:	Resultado2/Producto P2.2: Talentos rurales son certificados, para prestar AT sobre prácticas agropecuarias resilientes
Costo total:	173.700 (Ciento setenta y tres mil setecientos 00/100 bolivianos)
Centro de costo:	5110/404.2200
Contratante:	HELVETAS a nombre del consorcio HELVETAS-AVINA
Financiamiento:	Fondos de COSUDE asignados al proyecto

I. ANTECEDENTES

1.1 El Proyecto Regional Andes Resilientes al Cambio Climático.

El proyecto regional Andes Resilientes al Cambio Climático – Fase 2 se ejecuta en Bolivia, Ecuador y Perú, con la facilitación del consorcio HELVETAS Swiss Intercooperation - Fundación AVINA y el financiamiento de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE. Tiene como objetivo general que *“Productores de la Agricultura Familiar Andina - AFA rural vulnerables al cambio climático que viven en ecosistemas andinos de Ecuador, Bolivia y Perú, incrementan la resiliencia y la capacidad de adaptación de sus medios de vida logrando mejoras en su seguridad alimentaria e hídrica”*; y como objetivo específico de su segunda fase *“Los productores de la AFA han mejorado su dotación y acceso a bienes y servicios públicos / privados para la adaptación al cambio climático, contribuyendo a una producción agropecuaria resiliente, competitiva y sostenible”*. Así, el proyecto organiza su acción bajo tres ejes de resultado:

- **Resultado 1.** Medidas de política que favorecen la resiliencia climática de la AFA, se institucionalizan e implementan, haciendo operativos servicios para los agricultores a nivel nacional y subnacional.
- **Resultado 2.** Desarrollo de capacidades, conocimientos, e innovaciones basadas en buenas prácticas, en los actores involucrados en la AFA.
- **Resultado 3.** Agenda regional compartida para la resiliencia climática de la AFA, desarrollan y posicionan los países socios, a nivel regional y global.

En Bolivia el proyecto Andes Resilientes tiene como contrapartes nacionales al Ministerio de Medio Ambiente y Agua, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, Ministerio de Planificación del Desarrollo y Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra; y se ejecuta en alianza con gobiernos subnacionales y actores no públicos de los territorios andinos de pilotaje y aprendizaje priorizados, definidos por las contrapartes y el proyecto. El proyecto establece y prioriza las actividades de colaboración con las contrapartes en el marco de los tres resultados del PRODOC, mediante propuestas, consensos y acuerdos con los miembros del Comité Técnico Nacional conformado por representantes de las contrapartes nacionales y que aprueban los Programas Operativos Anuales.

1.2 Criterios estratégicos para la intervención de acciones en la fase 2

- **Continuidad y fortalecimiento de procesos con mayor potencial de impacto y escala**
 - **Dar continuidad a los procesos de la fase 1** que tienen potencial de impacto en los territorios, reforzándolos y dotándolos de instrumentos para su consolidación.
 - Evaluar y afirmar los **canales explorados** en cada país, **para favorecer el escalamiento de medidas de adaptación en la agricultura familiar andina**, y establecer con los actores involucrados, **hojas de ruta para fortalecer esos procesos**, precisando objetivos, metas, acciones y temporalidades, para monitorear los avances.
 - **Visibilizar la adicionalidad de la adaptación al cambio climático en las actividades del proyecto**, haciendo uso de la taxonomía de soluciones o medidas para inversiones
 - **Priorizar el uso de los recursos del proyecto**, en aquellas actividades que tengan el potencial de generar o desencadenar acciones a mayor escala.
- **Vinculación con sector privado**
 - **Impulsar y/o fortalecer las experiencias de vinculación con actores privados**, con los cuales se han abierto perspectivas de trabajo más claras, y que están **ligadas al sistema financiero y a cadenas de valor de la agricultura familiar** en las que se insertan estos actores, y que pueden generar beneficios para la resiliencia climática de la agricultura familiar.
 - Desarrollar una **estrategia específica para la articulación y colaboración con actores privados**, según lo precisado en el “producto 1.2 Articulación intersectorial y territorial para la provisión de servicios públicos y privados dirigidos a la resiliencia climática de la AFA”; y en el “producto 1.4: Mejora del financiamiento público, privado y de cooperación internacional para medidas de ACC que favorezcan la resiliencia de la AFA”.

1.3 Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras

El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras – MDRyT, en el marco del Decreto Supremo N° 4857; Artículo 100, tiene dentro sus competencias asignadas al nivel central por la Constitución Política del Estado (CPE), la de promover políticas planes y programas integrales de desarrollo rural de inversión para la seguridad alimentaria con soberanía. Asimismo, el Viceministerio de Desarrollo Agropecuario (VDA) tiene dentro de sus competencias para elaborar políticas, programas y proyectos para el desarrollo agropecuario, así como acciones para el apoyo en la gestión tecnológica y productiva de las unidades económicas rurales. En este sentido el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras viene implementado Programas y/o Proyectos de soberanía y seguridad alimentaria, priorizando a los pequeños y medianos productores, así como la agricultura familiar y comunitaria.

1.4 Acciones en el municipio de Palca

El municipio de Palca del Departamento de La Paz tiene una ubicación estratégica por situarse a menos de dos horas de La Paz, este municipio posee un **potencial único para tender puentes entre el campo y la ciudad**. Su cercanía a los mercados urbanos permite vislumbrar circuitos comerciales cortos donde los productos ecológicos certificados en transición lleguen directamente a consumidores conscientes, mientras que su diversidad agroclimática lo convierte en un laboratorio natural para probar y escalar modelos adaptativos.

En el marco del proyecto Andes Resilientes, durante el periodo diciembre 2024 a agosto 2025 se ha implementado la consultoría **“Escalamiento de Buenas Prácticas Productivas de Papas Nativas para el Fortalecimiento de la Resiliencia y Adaptación al Cambio Climático en el Altiplano de Bolivia,**

municipio de Palca del departamento de La Paz”, la cual tuvo como objetivo el “escalar buenas prácticas de adaptación al cambio climático, en sistemas productivos de papa nativa en el municipio de Palca, en coordinación con el Programa Nacional de Tubérculos y Raíces, para contextualizar innovaciones tecnológicas resilientes al cambio climático de acuerdo con el ámbito del altiplano”; habiéndose alcanzado los siguientes resultados:

- Se ha capacitado y asistido técnicamente a 27 familias de las comunidades de Serque Kota, Palcoma, Keñuma y Kairuni, beneficiarias del Programa Nacional de Tubérculos y Raíces.
- Se implementaron buenas prácticas en la producción de papa, que permitieron validar la adaptabilidad al cambio climático de 6 variedades de papa nativa (Yana Qollu, Puca Qollu, Candelero, Jatun Puca, Pinta Boca e Imilla Negra) con rendimientos de 5 a 10 t/ha pese a la presencia de heladas y estrés hídrico, destacando la adaptabilidad de las variedades Candelero (7 t/ha) y Jatun puca (10 T/ha).
- La doble certificación, la primera de calidad de semilla otorgada por el INIAF y la segunda de producción ecológica por la UC CNAPE, posicionó a las comunidades productoras, que facilitó la venta de 14 quintales de semilla con sobrepuestos del 20-30% y acceso a otros mercados diferenciados.
- Se promovió la innovación en la diversificación productiva, a través de la producción de cebolla Perilla Roja y haba Gigante de Copacabana que fortaleció la seguridad alimentaria y la mejora de ingresos económicos de los productores.
- La articulación con INIAF, UC-NAPE y SPG La Paz permitió escalar un modelo de certificación participativa, capacitando a 7 productores como inspectores locales y 4 productoras que incursionaron en la producción de semilla certificada ecológica.
- La articulación con privados como la empresa LOMBRIPOL para la producción de humus, SEPA y SEMILLAS&CALIDAD permitieron fortalecer la cadena de suministro en la producción de papa.

En este sentido, es importante dar continuidad al escalamiento de modelos productivos resilientes en base a la agrobiodiversidad, diversificación productiva y comercialización ecológica para enfrentar el cambio climático en condiciones de altiplano en el municipio de Palca del departamento de La Paz.

II. OBJETIVOS DEL SERVICIO

2.1 Objetivo General

Fortalecer la resiliencia climática de los sistemas productivos de papa nativa en el municipio de Palca mediante la construcción participativa y escalamiento de modelos agroecológicos basados en agrobiodiversidad local, en articulación con instituciones públicas y/o privadas, para promover la adopción de innovaciones tecnológicas contextualizadas al altiplano boliviano.

2.2 Objetivos Específicos

- a) Ampliar la agrobiodiversidad de papas nativas y cultivos asociados como oca, isaño y otros priorizados, bajo un enfoque agroecológico.
- b) Implementar prácticas con innovación tecnológica adaptativa que promueva la resiliencia productiva y la adaptación transformacional para hacer frente a los impactos del cambio climático y gestionar el riesgo en climático en las comunidades de Palca.

- c) Facilitar la articulación con mercados urbanos y circuitos comerciales, a través de un modelo de negocio con iniciativas innovadoras que promuevan el acceso a financiamiento y la diversificación de ingresos.

III. ZONA DE INTERVENCIÓN, COMUNIDADES Y FAMILIAS BENEFICIARIAS

La implementación del servicio se realizará en cuatro comunidades Serque Kota, Palcoma, Keñuma y Kairuni del Municipio de Palca del departamento de La Paz, involucrando a 27 familias beneficiarias directas.

IV. RESULTADOS Y ACTIVIDADES

RESULTADO ESPERADO 1. Diversificación productiva con asistencia técnica en tecnologías agroecológicas y resilientes: semillas o material de siembra de calidad, bioinsumos y sistemas de riego tecnificado,

a. Actividad 1.1 Fortalecer la Asistencia técnica Participativa (AT)

- La asistencia técnica involucra el acompañamiento en parcela, las visitas constantes a parcelas permitirán identificar problemas nutricionales o de plagas en los cultivos, identificar e inventariar será parte del proceso de AT.
- Parcelas demostrativas como sitios de aprendizaje conjunto, debates sobre la opción de soluciones en cuanto se identifica algún problema (escuelas de campo).

b. Implementación y escalamiento de parcelas de producción con tecnologías resilientes en al menos 27 familias: semilla, bioinsumos y kit de riego.

- Se identifica la necesidad de inversión en equipos e insumos específicos para el desarrollo y alcance de los resultados y objetivos de la consultoría, en este sentido el apoyo consistirá en:
- Semilla certificada de papa en categoría alta (B1/B2) de las variedades Huaycha, Imilla Negra, Candelero y Pinta Boca (estos dos últimos nativos introducidos y con potencial comercial y otras cualidades como el ciclo corto).
- Kit de riego tecnificado, por aspersión, equipo que consiste en manguera plana, acoples de aluminio, trípodes y aspersores.

RESULTADO ESPERADO 2. Fortalecer la producción ecológica, certificados bajo el Sistema Participativo de Garantías (SPG) y articulación público-privado.

- a. Eventos de capacitación:** Se desarrollarán eventos teóricos y prácticos con la finalidad de generar un espacio de conocimiento y posterior aplicación en parcelas, estos eventos serán en temas concretos referidos a: Producción agroecológica, Uso y manejo de productos de origen orgánico para fertilización de base y foliar; Uso y manejo de productos orgánicos para protección vegetal; Certificación ecología y comercialización; Principales plagas y enfermedades de los cultivos; Conservación In situ y como conservamos nuestros recursos para producción agrícola.
- b. Articulación con actores publica-privado:** Trabajo coordinado con las instituciones públicas como el INIAF, UC CNAPE (dependientes del MDRyT) y SPG La Paz GAM - LP) como aliados clave y la incorporación de otros como el GAM Palca, también empresas privadas como LOMBRIPOL, CALIDAD&SEMILLA, SEPA y otros para la certificación de los productos obtenidos.
- c. Fortalecer canales de comercialización:** Establecer medios y acuerdos para la comercialización de productos ecológicos certificados para consumo y para semilla de papa.

V. PRODUCTOS ENTREGABLES

Los informes deberán presentarse en formato digital al e-mail: osvaldo.limachi@helvetas.org, javier.guispe@andesresilientes.org, debiendo contener los archivos editables de los productos, respaldos fotográficos, actas, listas de participantes y otros según sea pertinente.

Productos	Descripción	Plazo de entrega
Primer producto	Un Plan de trabajo consensuado y aprobado por la Coordinación del Proyecto Andes Resiliente en Bolivia.	Hasta los 10 días calendario a la firma del contrato
Segundo producto	Reporte de avance que incluye: <ul style="list-style-type: none"> • Actas de compromiso de 27 familias seleccionadas en cuatro comunidades del municipio de Escoma para la diversificación productiva y la producción ecológica. • Datos productivos por familia a ser implementados 	Hasta 57 días calendario a la firma del contrato
Tercer producto	Informe sobre avances logrados <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento a metas programadas según plan de trabajo • Detalle de tecnologías implementadas (semillas, kit de riego y variedades) 	Hasta 116 días calendario a la firma del contrato
Cuarto producto	Informe sobre la implementación <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento a metas programadas • Detalle de parcelas de producción de semilla y consumo • Procesos de capacitación y asistencia técnica • Fichas técnicas (formato digital) y otros 	Hasta 177 días calendario a la firma del contrato
Quinto producto	Informe final que incluye sistematización de los dos resultados esperados	Hasta 242 días calendario después de la firma del contrato

VI. COSTO Y FORMA DE PAGO

El presupuesto asciende a 173.700 (*Ciento setenta y tres mil setecientos 00/100 bolivianos*) que incluyen todos los impuestos de ley, aportes a la AFP, así mismo incluyen costos de viajes, viáticos, transporte, talleres, materiales y equipos necesarios para la total y satisfactoria conclusión de la consultoría.

Pagos	Productos Entregables	Monto (en Bs)	
Primero	Aprobación del primer producto (10%)	17.370	
Segundo	Aprobación del segundo producto (30 %)	52.110	
Tercero	Aprobación del tercer producto (25 %)	43.425	
Cuarto	Aprobación del cuarto producto (15 %)	26.055	
Quinto	Aprobación del quinto producto (20%)	34.740	
	TOTAL	173.700	US\$ 24.957

Los desembolsos serán realizados una vez se reciba la aprobación de los productos por parte de la supervisión del estudio y la correspondiente solicitud de desembolso.

VII. SUPERVISION DEL SERVICIO Y COORDINACION, APROBACION DE LOS PRODUCTOS, Y AUTORIZACION DE PAGO

El desarrollo del servicio de consultoría y de los contenidos de los productos se realizará bajo la supervisión de la Coordinación Nacional de Proyecto, quien aprobará los diferentes productos. A la aprobación de los productos y la entrega de factura y demás obligaciones tributarias, se autorizará el pago respectivo, mediante el proyecto Andes Resilientes Fase II.

VIII. PERFIL DEL EQUIPO CONSULTOR, EMPRESA CONSULTORA / ONG

Consultor/Empresa Consultora/ONG Especialista en producción agropecuaria y medio ambiente

Perfil: Formación/especialidad en Agronomía, y/o ramas afines (Medio Ambiente, Biología, etc.).

Experiencia:

- Experiencia laboral general mínima de 10 años, en estudios, diagnósticos y proyectos en agricultura familiar, gestión de riesgos y cambio climático.
- Experiencia en la implementación de innovaciones tecnológicas (agrobiodiversidad, uso de semilla certificada, bioinsumos, sistemas de riego tecnificado a nivel parcelario), manejo de producción agroecológica.
- Conocimiento en comercialización de productos de la agricultura familiar y ecológico.
- Conocimiento de las organizaciones sociales de base indígena, originario y campesino en las áreas rurales de la zona andina del país.
- Experiencia en procesos de planificación situacional y organización de talleres participativos presenciales y/o formato virtual.

Requisitos Administrativos (Documentos habilitantes)

Consultor Individual:

- Hoja de vida del consultor adjuntando documentos que validen su experiencia y formación.
- Copia de carnet de identidad del proponente.
- Registro de afiliación vigente a una Caja de Salud del sistema público (Requisito excluyente) como titular o dependiente (no aplica el S.U.S. ni seguros privados).
- Copia de NIT (si realizará la facturación correspondiente), en caso de que el/la consultor(a) solicite una retención de impuestos se deberá adjuntar una nota solicitando este aspecto.
- Número de registro en la GESTORA

Empresas/ONGs:

- Nota de postulación.
- Propuesta técnica.
- Hoja de vida de la empresa/ONG adjuntando documentos que validen su experiencia; Hoja de vida del equipo clave.
- Registro de afiliación a una Caja de Salud del sistema público y último pago de aportes (Requisito excluyente).
- Certificado de registro en la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo y último pago de aportes (requisito excluyente).
- Copia de NIT habilitado para facturar (Requisito excluyente).

- En caso de empresas, Matrícula de Comercio actualizada–SEPREC; Copia del Poder del Representante Legal; Copia de cedula de identidad del Representante Legal.

IX. PLAZO DE EJECUCIÓN: PARCIALES Y/O TOTAL

La adjudicación y ejecución de esta consultoría será total. La consultoría tendrá un plazo máximo de 243 días calendario, a partir de la suscripción del contrato para el desarrollo de los productos de la consultoría.

X. PROCEDIMIENTO DE CONVOCATORIA, POSTULACIÓN, SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN

La convocatoria para este tipo de servicio de consultoría se realizará por Concurso abierto, de acuerdo con el procedimiento de consultorías, referido en el Art. 20 del Manual Operativo Financiero del Proyecto Andes Resilientes - Fase 2. El cronograma para este proceso es el siguiente:

- 1) Convocatoria abierta y recepción de propuestas en oficinas de Helvetas Swiss Intercooperation, del 22 al 26 de septiembre de 2025. Calle Gabriel René Moreno N° 1367, Edificio TAIPI, piso 2, oficina 201, Bloque H de la zona de San Miguel, ciudad de La Paz, Bolivia.
- 2) Evaluación de las propuestas, hasta el 30 de septiembre de 2025.
- 3) Firma de contrato e inicio previsto el 2 de octubre de 2025.

La evaluación se realizará por el Comité de Selección, considerando los siguientes aspectos: la presentación de documentos habilitantes, la propuesta técnica para la realización del servicio y hoja de vida. Los criterios de aplicados son los siguientes.

- a) Nota de postulación con documentos habilitantes
- b) Evaluación Propuesta técnica (60%)
- c) Evaluación Hoja de vida, perfil y experiencia (40%)

XI. FORMA Y CONDICIONES DE PAGO

Los pagos se realizarán contra la aprobación de los productos según lo descrito en los numerales IV y V de estos términos de referencia por el monto de pago que corresponda.