



Impulsado por:

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Confederación Suiza

Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación COSUDE

Proyecto Regional
Andes Resilientes
al Cambio Climático

PLANIFICACIÓN OPERATIVA DE ACTIVIDADES 2022 (POA 2022)

Presentado por:

Consorcio HELVETAS Swiss Intercooperation – Fundación Avina

Consorcio facilitador:



Socio:

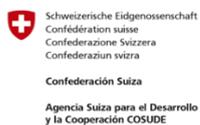


Aliado estratégico:





Impulsado por:



Consortio implementador:



Socio:



Aliado estratégico:



PROYECTO REGIONAL ANDES RESILIENTES AL CAMBIO CLIMATICO

PLANIFICACION OPERATIVA DE ACTIVIDADES 2022 (POA 2022)

**Presentado por:
Consortio HELVETAS Swiss Intercooperation – Fundación Avina**

30 de Marzo 2022

ESQUEMA DE CONTENIDO

FICHA DEL PROYECTO	3
ACRÓNIMOS	4
RESUMEN EJECUTIVO	5
1. CONTEXTO	7
1.1 GLOBAL	7
1.2 REGIÓN ANDINA	8
1.3 POR PAÍSES	8
2. EL PROYECTO ANDES RESILIENTES AL CAMBIO CLIMÁTICO	11
3. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN EN EL PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2021	12
3.1 EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES COGESTIONADAS CON LAS ENTIDADES CONTRAPARTES DE BOLIVIA, ECUADOR Y PERÚ	12
3.2 EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE ALCANCE REGIONAL Y DE INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y APRENDIZAJES ENTRE PARES	14
3.3 EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE ENLACE CON ESPACIOS GLOBALES	16
3.4 EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA DEL PROYECTO	17
4. OBJETIVOS POR LOGRAR EN EL PERIODO ENERO – DICIEMBRE DE 2022	19
5. CRITERIOS CONSIDERADOS PARA LA PLANIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES A IMPLEMENTAR EN EL 2022	19
7. ESTRATEGIA DE TRABAJO TERRITORIAL EN EL 2022	21
8. ACTIVIDADES 2022 EN BOLIVIA, ECUADOR Y PERÚ, ORGANIZADAS POR RESULTADOS Y PRODUCTOS	22
9. ACTIVIDADES 2022 DE ALCANCE REGIONAL, DE ARTICULACIÓN CON LO GLOBAL Y TRANSVERSALES	31
10. ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO	33
10.1 ORGANIZACIÓN DEL EQUIPO DEL PROYECTO PARA GESTIONAR LAS ACTIVIDADES PLANIFICADAS	33
10.2 ORGANIZACIÓN DE LOS EXPERTOS DEL CONSORCIO HELVETAS-ÁVINA PARA ATENDER LA ASESORÍA PLANIFICADA	33
11. PRESUPUESTO ENERO - DICIEMBRE 2022	34
12. SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN	36
ANEXOS	38
ANEXO 1: PRESUPUESTO SOR DESAGREGADO (AÑO 2022)	38
ANEXO 2: PRESUPUESTO DE ACTIVIDADES EN CADA PAÍS Y DE ACTIVIDADES REGIONALES (AÑO 2022)	40
ANEXO 3: CRONOGRAMA DE HITOS 2022 EN LAS ACTIVIDADES REGIONALES	45

FICHA DEL PROYECTO

Nombre del proyecto	Proyecto Regional Andes Resilientes al Cambio Climático (primera fase de implementación)
Marco de COSUDE	Andes Resilientes al Cambio Climático es una acción del Programa Global de COSUDE
Objetivo general	Poblaciones pobres (mujeres y hombres) rurales vulnerables al cambio climático que viven en ecosistemas andinos de Bolivia, Ecuador y Perú, incrementan su resiliencia y capacidad de adaptación, logrando mejoras en su seguridad alimentaria e hídrica
Objetivo específico de la primera fase	Contribuir en el fortalecimiento y articulación de las capacidades de actores públicos y privados para proveer servicios orientados a mejorar resiliencia y capacidad de adaptación al cambio climático, de poblaciones andinas rurales (mujeres y hombres) en pobreza y vulnerabilidad de Bolivia, Ecuador y Perú, apuntando a la mejora de su seguridad alimentaria y seguridad hídrica
Ejes de resultado	<ul style="list-style-type: none"> ▪ R1: Políticas nacionales y subnacionales de adaptación al cambio climático fortalecidas e implementadas con un enfoque en favor de los pobres ▪ R2: Buenas prácticas de adaptación al cambio climático que fortalecen la seguridad alimentaria e hídrica de mujeres y hombres rurales andinos en pobreza y vulnerabilidad son escaladas ▪ R3: Países socios miden e informan los progresos en la adaptación al cambio climático de las poblaciones pobres rurales vulnerables ▪ R4: Aprendizaje regional andino sobre la adaptación al cambio climático con un enfoque en favor de los pobres, se destaca y comparte globalmente
Hipótesis de Impacto	<p>Incremento de resiliencia ante el cambio climático de poblaciones rurales andinas vulnerables como impacto de la implementación de políticas integrales de adaptación al cambio climático articuladas a inversiones públicas y privadas, y del escalamiento de prácticas efectivas de adaptación al cambio climático en ecosistemas andinos, que ponen foco en esas poblaciones; y permiten la provisión y acceso a bienes y servicios públicos que apoyen su resiliencia y adaptación; y que son medidos y reportados por los países.</p> <p>Cambios posibilitados por una alta participación y compromiso nacional; por alianzas multiactor y multinivel para provocar una acción convergente entre gobierno nacional, gobiernos subnacionales, sector privado, academia y sociedad civil; y claro liderazgo gubernamental en términos de políticas y asignación de recursos.</p>
Montaje Institucional	<p>Contrapartes nacionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bolivia: Ministerio del Medio Ambiente y Agua-MMyA, Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra-APMT, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras-MDRyT, y Ministerio de Planificación del Desarrollo-MPD ▪ Ecuador: Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador-MAAE, Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG, Ministerio de Inclusión Económica y Social-MIES. ▪ Perú: Ministerio del Ambiente-MINAM, Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego-MIDAGRI, Ministerio de Desarrollo Social e Inclusión Social-MIDIS/Foncodes.
Esquema de gobernanza	<p>Esquema de gobernanza que articula las siguientes instancias:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Unidad Gestora, integrada por el equipo del proyecto ▪ Comités Técnicos Nacionales, integrados por representantes de las entidades contrapartes nacionales y subnacionales del proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú ▪ Comité Estratégico Regional, integrado por representantes de los Ministerios del Ambiente, de Agricultura e Inclusión Social de los Bolivia, Ecuador y Perú, Cosude, Helvetas, Avina y la Coordinación Regional del proyecto ▪ Comité de Gestión, integrado por representantes de las entidades del consorcio Helvetas-Avina, y la Coordinación Regional del proyecto
Consortio facilitador, socio y aliado	<p>Consortio facilitador: Helvetas Swiss Intercooperation y Fundación Avina Socio: International Institute for Sustainable Development-IISD Aliado: Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA</p>
Fuente cooperante	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación-COSUDE
Duración de la primera fase	8 de mayo de 2020 - 31 de julio de 2024
Presupuesto de la primera fase	
Personas de contacto	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kaspar Schmidt, Oficial de Programa de Helvetas: kaspar.schmidt@helvetas.org ▪ Luis Miguel Artieda, Representante de Avina: luismiguel.artieda@avina.net ▪ Lenkiza Angulo, Coordinadora Regional: lenkiza.angulo@helvetas.org ▪ Maria Renee Pinto, Coordinadora Nacional Bolivia: maria.pinto@helvetas.org ▪ Felipe Toledo y Andrés Mogro, Coordinadores Nacionales Ecuador: felipe.toledo@avina.net y andres.mogro@avexternos.org ▪ Maruja Gallardo, Coordinadora Nacional Perú: maruja.gallardo@helvetas.org

ACRÓNIMOS

ACC Adaptación al cambio climático
AFC Agricultura Familiar Campesina
AGRORURAL Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural de Perú
APMT Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra de Bolivia
CAN Comunidad Andina de Naciones
CC Cambio climático
CGRA Comités de Gestión Regional Agraria de Perú
CICC Comité Interinstitucional de Cambio Climático del Ecuador
CMNUCC Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático
COSUDE Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
COE Comité de Operaciones de Emergencia
CTN Comité Técnico Nacional del proyecto Andes Resilientes
DERN Dirección de Evaluación de los Recursos Naturales de la Dirección General de Asuntos Ambientales Agrarios del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Agrario de Perú
DGAAA Dirección General de Asuntos Ambientales Agrarios del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego de Perú
DSM Desarrollo de Sistemas de Mercado
ENSAN Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Perú
ENTR Estrategia Nacional de Talentos Rurales de Perú
FIDA Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FONCODES Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social de Perú
FPMT Fondo Plurinacional de la Madre Tierra de Bolivia
GAD Gobiernos Autónomos Descentralizados de Bolivia
GAM Gobiernos Autónomos Municipales de Bolivia
GIA Proyecto de Gestión Integral del Agua en Bolivia
GOLO Gobiernos locales de Perú
GORE Gobiernos regionales de Perú
GTTSACC Grupo Técnico de Trabajo de Seguridad Alimentaria y Cambio Climático del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego de Perú
INEC Instituto Nacional de Estadística y Censos
MAATE Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica del Ecuador
MAG Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador
MDRyT Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras de Bolivia
MEF Ministerio de Economía y Finanzas de Perú
MIDAGRI Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego de Perú
MIDIS Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social de Perú
MIES Ministerio de Inclusión Económica y Social del Ecuador
MINAM Ministerio del Ambiente de Perú
MINEDU Ministerio de Educación de Perú
MINSa Ministerio de Salud de Perú
MMaYa Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia
MPD Ministerio de Planificación del Desarrollo de Bolivia
M&E Monitoreo y Evaluación
NDC Contribuciones Nacionalmente Determinadas
PBI Producto bruto interno
PDES Plan de Desarrollo Económico – Social de Bolivia
PEA Población económicamente activa
PGA Plataforma de Gestión Agroclimática de Perú
PIACC Proyecto de Investigación de Adaptación al Cambio Climático
PNC Plan Nacional de Cuencas de Bolivia
PNSAN Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Perú
ProDoc Plan de Implementación del Proyecto Andes Resilientes al Cambio Climático
SPIE Sistema de Planificación Integral del Estado de Bolivia
UCNAPE Unidad de Coordinación del Consejo Nacional Agropecuario de Producción Ecológica de Bolivia
VDRA Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario de Bolivia
VPC Viceministerio de Planificación y Coordinación VRHR Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego de Bolivia

RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento constituye el Plan Operativo Anual 2022 del **Proyecto Regional Andes Resilientes al Cambio Climático**, impulsado por la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación-COSUDE; que se ejecuta en Bolivia, Ecuador y Perú y cuya facilitación está a cargo del consorcio **HELVETAS** Swiss Intercooperation-Fundación **AVINA**, en asocio con International Institute for Sustainable Development-IISD, y en alianza estratégica con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA.

Se prevé que en el 2022 prosiga un contexto complejo en lo global, regional y a nivel de países. La crisis global desencadenada por **la pandemia del COVID 19 entra en su tercer año y aun plantea incertidumbre respecto a su evolución**. Las recomendaciones de la primera parte del VI Informe de Evaluación del Cambio Climático del IPCC, de **limitar en 1.5°C el aumento de la temperatura a nivel global al 2100, ha encontrado eco en el “Pacto de Glasgow”, instándose al incremento de urgencia y ambición por parte de los países en el 2022**. La conciencia de la importancia de la adaptación al cambio climático ha llevado también a posicionar a nivel global, la necesidad de **incrementar el financiamiento para la adaptación y de mecanismos que faciliten acceso a actores locales para medidas de adaptación climática que beneficien a poblaciones vulnerables**.

En América Latina y la región, se proyecta una **lenta recuperación de la actividad económica** afectada por la pandemia, con el avance en la vacunación, la flexibilización de medidas restrictivas y la mejora de las condiciones externas. **Se prevé que, en el 2022, la inversión regrese al nivel donde se estancó antes de la pandemia. Las pérdidas de empleo e ingresos, el incremento de la pobreza y la inseguridad alimentaria requerirá esfuerzos sostenidos para revertirse en los siguientes años**. Para el proyecto, las relaciones de cooperación iniciadas con la **Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones abren un espacio de trabajo en temas de interés común con este organismo de integración subregional**.

En Bolivia, el aprobado Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 PDES, genera un contexto favorable para la integración de medidas de adaptación y mitigación en la planificación territorial y sectorial, que deben alinearse con este instrumento. **En Ecuador**, las relaciones de trabajo auspiciosas con las contrapartes gubernamentales se esperan se profundicen en articulación con actores subnacionales en el 2022. **En Perú**, es previsible que continúe el clima de inestabilidad y polarización política. Se espera que tengan impulso en su implementación, la anunciada declaración de emergencia climática, la actualización de la Estrategia Nacional ante el Cambio Climático, y la denominada Segunda Reforma Agraria, con mayor inclusión social de los pequeños productores de la agricultura familiar.

En el 2022, cuatro objetivos definen la orientación que tendrá la intervención del proyecto en este año, y que son una evolución de los objetivos del 2021, con nuevos acentos:

1. Continuar y profundizar cooperación con iniciativas estratégicas con **énfasis en aquellas que articulen acción local con actores públicos y privados**
2. Potenciar intercambio y cooperación regional y **articular con espacios subregionales de integración**
3. Establecer **alianzas con actores del Sur Global** para incidir en Espacios Globales sobre la adaptación de poblaciones rurales andinas en desventaja
4. Fortalecer los Comités Técnico Nacionales con la **perspectiva de los gobiernos subnacionales** y dinamizar el Comité Estratégico Regional

Entrando en la mitad de fase, será necesaria una **mirada estratégica de la acción del proyecto para asegurar que las actividades planificadas conduzcan al logro de productos, efectos/resultados y objetivo específico de la fase**; sean concordantes con las cadenas de resultados en cada país, que forman parte del sistema de monitoreo del proyecto, y fortalezcan vínculo con actores e iniciativas territoriales. Desde esa perspectiva, en enero de 2022 se hará una revisión, validación y de ser necesario ajuste de las actividades que forman parte de este POA con los Comités Técnico Nacionales del proyecto. Los resultados serán informados a COSUDE, con una versión actualizada de este plan.

El Sistema de Monitoreo y Evaluación del Proyecto cuyo diseño inició en julio de 2021, concluirá con su puesta en marcha en el primer semestre del año 2022. Por tratarse de un proyecto facilitador y de segundo piso, el proceso de diseño ha estado provisto de cierta complejidad, pues el monitoreo y medición de los resultados e impacto del proyecto, buscarán ser medidos a partir del **encadenamiento de decisiones, acciones y productos que adopten y generen los actores con los que trabaja y coopera el proyecto**, y que tienen potencial y capacidad para generar escalamiento.

1. Contexto

1.1 Global

En noviembre de 2021, en la ciudad de Glasgow, Escocia, se realizó la COP26. Si bien existieron **algunos avances, como seguir las recomendaciones de la ciencia sobre limitar en 1.5°C el aumento de la temperatura al 2100, duplicar el financiamiento para adaptación, establecer una nueva meta de financiamiento climático y el cierre del libro de reglas del acuerdo de París para su implementación**, los resultados fueron **altamente insuficientes para atender la crisis climática y detener el aumento de la temperatura global**, incrementada en 1.1 °C desde la etapa pre-industrial, principalmente por la alta dependencia a los combustibles fósiles (gas, petróleo y carbón), así como las altas tasas de deforestación en nombre del “crecimiento económico”.

Los actuales compromisos climáticos voluntarios de los países, de cumplirse, conducirían a un aumento de la temperatura entre 2.4°C a 2.7°C¹ hasta fin de siglo, lo que pondría en gran riesgo la vida de las personas en el planeta. El Pacto de Glasgow hace un **llamado a todos los países a presentar NDC más ambiciosas en el 2022**, en lugar de hacerlo en el 2025 como se tenía previsto, no obstante, el lenguaje utilizado en el documento no obliga a que esto se materialice.

La discusión sobre el **financiamiento climático** fue uno de los temas centrales, se enfatizó en la necesidad de **balancear el financiamiento dedicado a la mitigación y a la adaptación** ², acordándose doblar este último hacia 2025 con base en los niveles de 2019, que, a la luz del desbalance, sigue siendo insuficiente; igualmente **fortalecer mecanismos como el Fondo de Adaptación**, uno de los pocos en movilizar financiamiento a nivel local, que recibió compromisos de financiamiento por 356 millones de dólares; pero también un **plan de trabajo para una nueva meta cuantificable de financiamiento climático, para el 2025, que tome en cuenta las necesidades de los países en desarrollo**, considerando que la meta de 100 mil millones de dólares anuales a partir de 2020, establecida desde 2009, y no cumplida³, es insuficiente para hacer frente a la crisis climática.

Un tema complejo lo constituye la **inequidad en la distribución de recursos de financiamiento climático**, sobre todo a países menos desarrollados y localidades y poblaciones vulnerables, el “Pacto de Glasgow” reconoce que es necesario **mejorar el acceso al financiamiento y no solo por parte de los mecanismos financieros como el GCF o GEF, sino también de Bancos Multilaterales de Desarrollo y otras entidades financieras**. Un problema creciente del que empieza a hablarse es que el **financiamiento climático para mitigación y adaptación se canaliza en su mayor parte vía créditos, principalmente de bancos multilaterales**, lo que incrementa endeudamiento y genera riesgos de insostenibilidad de deuda en los países menos desarrollados y vulnerables. La **efectividad del financiamiento** es otro tema que empieza a discutirse, en relación no sólo a la cantidad, sino también a la calidad del mismo.

Desde la perspectiva de la sociedad civil global, la COP26 ha sido **“la COP menos inclusiva de la historia”**, por varias razones; se limitó bastante la participación de actores no gubernamentales como observadores en las reuniones de negociación; las condiciones de pandemia hicieron que las delegaciones oficiales de los países menos desarrollados fueran más reducidas; los países más ricos tuvieron gran influencia en los textos finales del Pacto de Glasgow, suavizando los compromisos. Otra evidencia es que **no fue atendida la propuesta de creación de un mecanismo para el financiamiento de daños y pérdidas presentado por los países más vulnerables** y que ya los están experimentando a consecuencia del cambio climático (diferente al financiamiento para adaptación), costos que los países deben cubrir con recursos propios y con mayores niveles de endeudamiento.

¹ Según informes recientes de la CMNUCC y del Climate Action Tracker, si se cumplieran todos los compromisos climáticos aún estaríamos en una tendencia de incremento de la temperatura de al menos 2.4 °C a 2100, cuando el objetivo sería limitar dicho aumento a 1.5 °C hasta finales de siglo.

² Según algunas fuentes, solo el 20% (SCF, 2021) o el 10% (CPI, 2021) va para la adaptación.

³ Poco antes de celebrada la COP, Alemania y Canadá presentaron el “Plan de Entrega” (Delivery Plan) de los 100 mil millones en donde se señala que no se cumplirá a cabalidad sino hasta 2023.

A nivel global, la **atención de la pandemia enfrenta un nuevo reto** con la aparición de la **nueva variante Omicron**, virus más transmisible y del que no se conoce muy claramente su evolución clínica y designada como **variante preocupante** por la OMS. Su diseminación a nivel mundial a un ritmo sin precedentes viene produciendo retorno y/o ampliación de las actuales restricciones sanitarias, para evitar nuevo desborde de los sistemas sanitarios; y cuyas consecuencias económicas podrían tener impacto negativo en la recuperación económica.

1.2 Región Andina

En la **región, la actividad económica tiene lenta recuperación**, según avanza la vacunación, se flexibilizan las medidas restrictivas y mejoran las condiciones externas. En América Latina, se proyecta que la recuperación económica llegue al 5.2% a final del 2021⁴, lo que es una recuperación modesta después de una contracción del 6,5 por ciento en 2020 y débil en relación con otras regiones. **Aunque el empleo ha aumentado desde los mínimos de mediados de 2020, no ha vuelto a los niveles anteriores a la pandemia.** Las trabajadoras, jóvenes, informales y con salarios bajos han sufrido pérdidas de empleo de manera desproporcionada (CEPAL 2021; Banco Mundial 2021e). **Las pérdidas de ingresos han aumentado la pobreza y la inseguridad alimentaria en muchos países**, a pesar de la expansión sustancial de las redes de seguridad social (Bracco et al. De próxima publicación; Busso et al. 2020; Mahler et al. 2021).

Se proyecta que al final de 2021 en Bolivia, Ecuador y Perú, el crecimiento económico sea de 4.7%, 3.4% y 10.3%, respectivamente y que para 2022 sea de 3.5%, 1.4% y 3.9%. Para 2022, se proyecta que la inversión sólo habrá regresado al nivel donde se estancó antes de la pandemia (Global Economics Prospect, June 2021, A World Bank Group, Flagship Report). Hasta ahora, **los planes de estímulo a la reactivación económica post COVID 19** de los países no han **integrado suficientemente la acción climática.** Los avances en la vacunación y los planes de estímulo, vienen produciendo una **recuperación económica global; aún frágil y sobre todo desigual**, al igual que el impacto de la pandemia⁵.

Las relaciones de cooperación con la **Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones**, iniciadas en el 2021, han **abierto un espacio de trabajo en temas de interés común con este organismo de integración subregional**, que en el 2022 darán paso a la realización de acciones conjuntas que buscan posicionar temas estratégicos como la gestión hídrica y el cambio climático, en la agenda de trabajo conjunta de los países miembros de la CAN.

1.3 Por países

a. Bolivia

La oficialización en el 2021 del **Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 PDES**, ha sido un hito importante. El PDES establece el Modelo Económico Social y Productivo-MESCP reuniendo distintas formas de organización económica para recuperar y potenciar las capacidades productivas según los distintos pisos ecológicos e industrializar el país desde un enfoque de sustitución de importaciones. **El PDES orienta la planificación para el desarrollo en los siguientes cinco años**, definiendo metas, resultados, acciones, escenario macroeconómico y presupuesto plurianual de 33.197 millones de dólares para inversiones. En su disposición adicional única establece un plazo máximo de **180 días calendario** para que las entidades territoriales autónomas elaboren sus **planes territoriales y planes estratégicos institucionales, en concordancia con el PDES 2021-2025**; y otorga 120 días para que los planes sectoriales, multisectoriales, estratégicos ministeriales, estratégicos institucionales, sean elaborados o adecuados en alineamiento con el PDES.

La inversión pública y la sustitución de importaciones hace parte de la estrategia del gobierno para superar la crisis de la pandemia del COVID-19. Para ello ha habilitado fideicomisos para la reactivación y desarrollo de la industria nacional por más de Bs. 911 millones, a través de los créditos SIBOLIVIA con tasa de interés anual de 0,5%, destinados a las pequeñas, medianas y grandes empresas, con el fin de sustituir importaciones y fortalecer el sector productivo del país.

⁴ Banco Mundial. Perspectivas económicas mundiales 2021: América Latina y el Caribe.

⁵ CIBOD. El Mundo en 2021: Diez temas que marcarán la Agenda Internacional.

Otro hecho destacable es la promulgación del Decreto Supremo N°4 632 que viabiliza Bs. 1.779.798.719 bolivianos para la ejecución de **seis programas para continuar con la reactivación productiva agropecuaria en todo el territorio nacional**; que son: i. Tubérculos y Raíces con Bs. 767.858.926, ii. Apoyo a la Producción de Algodón con Bs. 122.132.241, iii. Programa Nacional para el Desarrollo de la Pesca y Acuicultura con Bs. 265.067.573, iv. Apoyo a la Agricultura Familiar Urbana y Periurbana con Bs. 79.799.208, y v. Apoyo a la Apicultura con Bs. 315.309.642. **Estos dos últimos integran medidas de reducción de riesgos y apoyados en su formulación por el proyecto Andes Resilientes en Bolivia** y gestionados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras.

Bolivia está trabajando en la **actualización de sus NDC en concordancia con las metas del PDES** y propone incorporar cuatro sectores: i) **agua**; ii) **bosques**; iii) **energía** y iv) **agropecuario**.

b. Ecuador

El posicionamiento del nuevo gobierno central producido en mayo 2021 dio paso a la definición de **tres ejes prioritarios** para su gestión: i. **eje social** que prioriza un sistema de salud gratuito y de calidad, seguridad social digna, educación diversa, apoyo al deporte, promoción del arte y la cultura, acceso a la vivienda y apoyo a la ruralidad, entre otros; ii. **eje económico** que prioriza la generación de empleo, el emprendimiento y el apoyo a pequeños negocios, el posicionamiento comercial y turístico, la promoción de la inversión, la reestructuración del sistema financiero, la producción agropecuaria, el aprovechamiento de recursos, la *transición ecológica*, entre otros; iii. **eje institucional**, que prioriza la digitalización y conectividad, independencia judicial, lucha contra la corrupción, y seguridad nacional, entre otros.

En 2021, varias circunstancias acompañaron el arranque del gobierno central; los impactos sanitarios y económicos de la pandemia (decrecimiento de 3% del PIB en 2020 por la ralentización económica y aumento de la deuda externa en cerca de 3 mil millones de dólares). **Para 2022, varias de estas circunstancias han cambiado** con el incremento del **sueldo básico unificado** en 25 dólares, que pasó de 400 a 425 dólares; la **reducción de impuestos a la salida y entrada de divisas** para fomentar la inversión internacional, con lo cual se espera un crecimiento de 3,5%; la **reducción del riesgo país**, lo que genera un ambiente favorable para la inversión.

Hasta mediados de diciembre, el 68.94% de la población se encontraba completamente vacunada contra el COVID19 e iniciado la aplicación de la tercera dosis. En el eje de seguridad, la situación de narcotráfico y crimen organizado ha empeorado, denotando debilidad en el Estado.

En lo relacionado al entorno directo al proyecto, debe mencionarse un **arranque bienvenido de Andes Resilientes en el país**, y de varias actividades que han **acercado a las contrapartes gubernamentales y los actores subnacionales**, lo que genera **expectativa para el proyecto en 2022**.

c. Perú

Con el cambio de gobierno central y de congreso nacional en julio de 2021, este último controlado por una mayoría política opositora al gobierno, prosiguió el clima de **inestabilidad política** en el país, con un clima de **creciente tensión entre el poder ejecutivo y el legislativo**. La designación de gabinetes de ministros con **fuertes cuestionamientos** en algunos de sus miembros dio lugar a cambios sucesivos en ciertas carteras. La constante amenaza de **vacancia presidencial** por parte del legislativo ha creado un **panorama de incertidumbre**. Es previsible que, en el 2022, la **inestabilidad y polarización política extrema** continúe, generando **problemas de gobernabilidad**, a lo que se suman, debilidades en las capacidades de gestión del Estado.

En lo económico, se proyecta que, a finales de 2021, el crecimiento llegue al **10,3%**, después de una profunda recesión en 2020, **respaldada por el crecimiento del consumo privado y una aceleración de la inversión, en particular la pública**. La economía se está beneficiando de condiciones crediticias favorables y condiciones externas favorables, incluido un máximo en los precios del cobre comparable con valores de hace 10 años. No obstante, **para 2022 se proyecta un crecimiento de 3.9%**.

El gobierno actual prosiguió de manera sostenida durante el segundo semestre de 2021, el plan de vacunación iniciado por su antecesor, que ha logrado una **cobertura de cerca del 70% de la población** con doble dosis e iniciado actualmente la dosis de refuerzo. Se espera con ello la protección de la población aun ante nuevas variantes de virus, que como la omicron, tienen mayor capacidad de contagio y de reinfección.

La **declaración de emergencia climática**, fue anunciada por el Presidente de la República a finales de septiembre de 2021, sin embargo aún no se conoce su alcance, y **se espera logre concreción en el 2022**, con medidas de adaptación y mitigación priorizadas y recursos financieros habilitados para su implementación. La actualización de la **Estrategia Nacional ante el Cambio Climático** con visión de largo plazo cobrará también prioridad en el marco de la gestión climática.

En lo que respecta a política sectorial agraria, el gobierno nacional ha anunciado e iniciado a través del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI), contraparte nacional del proyecto Andes Resilientes, la **Segunda Reforma Agraria**, para promover mayor inclusión social de los pequeños productores de la agricultura familiar, para lo cual ha priorizado nueve ejes de acción: i) seguridad alimentaria y producción sostenible y nutritiva, ii) asociatividad y cooperativismo, iii) infraestructura hidráulica, riego y siembra y cosecha de agua, iv) servicio civil del sector agrario, v) industrialización rural, vi) mercados de productores y compras estatales a la pequeña agricultura, vii) desarrollo del sector ganadero nacional, viii) articulación intergubernamental e intersectorial en el territorio, y ix) provisión y acceso a crédito. En el 2022, estas acciones deben tener cauce en la intervención gubernamental. En ese marco se revisará, ratificará y/o repriorizará con el sector, las actividades de colaboración del proyecto.

2. El proyecto Andes Resilientes al Cambio Climático

El proyecto regional Andes Resilientes al Cambio Climático se propone “contribuir en el fortalecimiento y la articulación de capacidades de actores públicos y privados para proveer servicios que permitan fortalecer resiliencia y capacidad de adaptación al cambio climático, de poblaciones rurales andinas en pobreza y vulnerabilidad, apuntando a la mejora de su seguridad alimentaria y seguridad hídrica”.

Desarrolla su acción a través de 4 ejes de resultado:

1. POLÍTICAS FORTALECIDAS E IMPLEMENTADAS

Es decir, políticas nacionales y subnacionales para la implementación de medidas NDC en agua y agricultura que beneficien a poblaciones rurales andinas. Sus líneas de acción son:

- Gestión territorial articulada multisectorial, multinivel y multiactor.
- Financiamiento climático y microfinanzas.

2. BUENAS PRÁCTICAS ESCALADAS

A través de programas nacionales de desarrollo rural y de reducción de pobreza, con base en evidencias sólidas de su efectividad y útiles para políticas públicas. Este eje tiene las siguientes líneas de acción:

- Gestión de conocimientos sobre prácticas efectivas.
- Habilitación de mecanismos públicos o privados para la réplica y el escalamiento.
- Fortalecimiento de servicios de extensión rural para expandir prácticas adaptativas.

3. MEDICIÓN Y REPORTE DE AVANCES EN ADAPTACIÓN

Que permitan verificar la eficacia de políticas y medidas NDC en agua y agricultura y su impacto en poblaciones rurales andinas. Las líneas de acción de este eje son:

- Metodologías y herramientas afinadas para monitorear y reportar.
- Desarrollo de capacidades de actores subnacionales para este fin.

4. APRENDIZAJE REGIONAL COMPARTIDO GLOBALMENTE

Es decir, producir aprendizajes, cooperar regionalmente e incidir en espacios de decisión global en favor de los territorios y poblaciones andinas. Las líneas de acción de este cuarto eje son:

- Intercambio, aprendizaje y cooperación regional entre pares.
- Participación e incidencia en espacios globales.

El Proyecto Andes Resilientes cuenta como contrapartes en Bolivia, Ecuador y Perú, a los **Ministerios del Ambiente**; los **Ministerios de Agricultura o de Desarrollo Rural**; y los **Ministerios u Organismos con competencias en temas de Desarrollo e Inclusión Económica y Social**. Se suma en el caso de Bolivia, la Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra.

Su **esquema de gobernanza** articula 4 instancias:

1. **Unidad Gestora**, integrada por el equipo del proyecto.
2. **Comités Técnicos Nacionales en Bolivia, Ecuador y Perú**, instalados en octubre y noviembre de 2020 e integrados por las entidades contrapartes del proyecto. Dirigen la implementación en cada país.
3. **Comité Estratégico Regional**, reúne a las contrapartes del proyecto en los tres países. Provee dirección estratégica para una visión regional compartida.
4. **Comité de Gestión**, integrado por el consorcio Helvetas-Avina. Da soporte técnico al equipo del proyecto y seguimiento a sus avances.

La implementación del proyecto involucra **3 niveles de actividad**:

1. **Actividades a nivel de cada país** (responden a planes de acción específicos, diseñados participativamente, en respuesta a demandas estratégicas articuladas con políticas nacionales y procesos en curso; y que combinan dos dimensiones: cooperación con actores nacionales; y cooperación con actores nacionales y subnacionales en zonas andinas priorizadas).
2. **Actividades de alcance regional** (iniciativa de gestión de conocimiento sobre prácticas adaptativas; propuesta enfocada en resiliencia climática de medios de vida de poblaciones rurales andinas para acceso a financiamiento climático global; y espacios de intercambio de aprendizajes entre pares de Bolivia, Ecuador y Perú, en temas de intervención común).
3. **Actividades de enlace con espacios globales** (participación en plataformas y espacios vinculados con la CMNUCC y participación y articulación con otras iniciativas globales).

3. Resumen de la ejecución en el periodo enero-diciembre 2021

El plan operativo 2021 propuso **cuatro objetivos** en base de lo cual se establecieron un conjunto de actividades en Bolivia, Ecuador y Perú (objetivo 1), actividades de alcance regional (objetivo 2), actividades de enlace con espacios globales (objetivo 3) y actividades para la gobernanza del proyecto (objetivo 4).

Gráfico N° 1: Objetivos 2021



3.1 Ejecución de actividades cogestionadas con las entidades contrapartes de Bolivia, Ecuador y Perú

Las actividades en los países socios, Bolivia, Ecuador y Perú, estuvo basada en una planificación concertada y una ejecución cogestionada con las instituciones contrapartes nacionales del proyecto, desde la formulación de términos de referencia para la contratación de servicios de consultoría y otros servicios para su realización; así como también, en la coordinación y supervisión de actividades y productos que generan. Las actividades estuvieron relacionadas con asistencia técnica para:

- 1) **La actualización, mejora o formulación de políticas, estrategias o programas públicos nacionales de carácter estratégico**, y relevantes para la adaptación al cambio climático en el sector de la agricultura familiar.
 - **En Bolivia:** la formulación del *Programa Nacional de Agricultura Familiar Rural, Ecológica, Urbana y Periurbana*, la formulación de *Estrategias de fortalecimiento productivo, comercial y de resiliencia climática para sistemas agropecuarios ecológicos con certificación (SPG)*, el *Programa Nacional de Fortalecimiento y apoyo a la Producción Apícola*, la *Estrategia y Programa de Gestión de Riesgo Agropecuario y Adaptación al Cambio Climático*, con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras-MDRyT.
 - **En Ecuador:** la participación en la elaboración de la *Estrategia Nacional de Financiamiento Climático (EFIC)* y apoyo en su difusión con el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica-MAATE; el desarrollo de *planes de manejo de áreas de protección hídrica*.
 - **En Perú:** el proceso de actualización de la *Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAN)*, la elaboración de los *Planes de Acción Regional para la implementación de las NDC del sector agrario de los gobiernos regionales de Cusco y Puno*, priorizando las NDC de adaptación en Agua y Agricultura, con el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego - MIDAGRI.

- 2) **La generación de herramientas técnicas o de gestión**, para facilitar decisiones y acciones o medidas de adaptación al cambio climático vinculadas al agua y a la agricultura familiar.
- **En Ecuador:** el desarrollo del *mapa de carbono orgánico en el suelo, a través del uso y homologación de información* levantada por el MAATE, el Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG; la *reformulación y digitalización del registro y sello de la Agricultura Familiar Campesina* para incluir información sobre vulnerabilidad climática de productores y su producción, y sobre acciones de adaptación y resiliencia climática con el MAG, MAATE y FAO; el *desarrollo de APP para la capacitación en prácticas para la resiliencia climática de la producción agropecuaria* para los usuarios de la Escuelas de Inclusión Económica Social del MIES.
 - **En Perú:** la elaboración de *herramientas técnicas para la gestión de los recursos hídricos y la siembra y cosecha de agua, y para la agricultura familiar en sistemas territoriales* atendidos por Haku Wiñay del Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social (FONCODES); la elaboración de *herramientas técnicas para el reconocimiento, planificación y gestión de las zonas de conservación de la agrobiodiversidad* para aplicación por el Instituto Nacional de Innovación Agraria-INIA del MIDAGRI; y la culminación de “*Lineamientos para la formulación de Proyectos de Inversión Pública en la tipología de Siembra y Cosecha de Agua*”, en alianza con la Iniciativa BIOFIN del PNUD para MIDAGRI.
- 3) **El fortalecimiento de espacios de gobernanza** multiactor.
- **En Perú:** la asistencia técnica para la *actualización y fortalecimiento del Grupo Técnico de Trabajo de Seguridad Alimentaria y Cambio Climático-GTTSACC del MIDAGRI*; y la facilitación local de la *Plataforma de Gestión Agroclimática (PGA) en la región Puno*.
- 4) **El fortalecimiento de capacidades en funcionarios y técnicos** de las entidades contrapartes del proyecto, incluyendo sus órganos desconcentrados **y la generación de materiales para la capacitación de productores de la agricultura familiar andina.**
- **En Bolivia:** el *diseño y desarrollo de capacitación en cambio climático, implementación de las NDC y rol de las instituciones en la Agenda Climática Internacional* a funcionarios de instituciones contrapartes con el Ministerio de Medio Ambiente y Agua - MMyA, la Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra-APMT y el MDRyT; *la capacitación en el uso de la herramienta CEDRIG* en el curso de alto nivel para funcionarios públicos en la formulación, gestión y evaluación de proyectos agropecuarios con el MDRyT.
 - **En Ecuador:** el *diseño y desarrollo de módulo de capacitación sobre cambio climático y efectos en la agricultura y medidas de adaptación y mitigación*, dirigido a equipos de funcionarios de los Ministerios de Ambiente, Agricultura e Inclusión Económica y Social; y el *diseño de módulo de capacitación sobre agricultura y adaptación al cambio climático, dirigido a agricultores familiares campesinos en situación de pobreza que residen en zonas alto andinas*, para su uso por parte del MIES en la capacitación a usuarios del Crédito de Desarrollo Humano, por parte del MAG, MAATE y GADs.
 - **En Perú:** el *ciclo de capacitación sobre cambio climático, agua y agroecología* para el equipo técnico de la sede central y de las Unidades Territoriales de FONCODES; *la hoja de ruta para la difusión de lineamientos para la formulación de proyectos de siembra y cosecha de agua y el fortalecimiento de capacidades* para tal fin con MIDAGRI

- 5) **El desarrollo de estudios de diagnóstico o de sistematización de innovaciones y prácticas** agropecuarias o de manejo de recursos naturales que contribuyen con la adaptación al cambio climático.
- **En Bolivia:** El *análisis técnico expost de impactos logrados en la implementación de proyectos y planes de alianza del MDRyT e identificación de buenas prácticas y guía de evaluación de proyectos expost.*
 - **En Ecuador:** la elaboración de un reporte de *mapeo de entidades de microfinanzas relevantes para agricultores familiares campesinos de zonas alto andinas; la evaluación de necesidades de financiamiento climático de los productores de la Agricultura Familiar Campesina; la sistematización de prácticas de manejo sostenible de la tierra; el análisis de vulnerabilidad y resiliencia climática en una cadena de valor agropecuaria con el MAATE y el MAG; el mapeo y diagnóstico de extensionistas rurales y los servicios que prestan.*
 - **En Perú:** la elaboración de *líneas de base y planes de gestión de la zona de agrobiodiversidad de Cuyo Cuyo en Puno con INIA de MIDAGRI; el estudio de mercado de talentos rurales en Cusco y Puno con MIDAGRI.*
- 6) **El desarrollo de experiencia piloto demostrativa**, para generar aprendizaje y propuesta para la réplica y expansión.
- **En Bolivia:** Desarrollo de *experiencia de escalamiento horizontal de tecnologías y buenas prácticas resilientes al cambio climático para la producción de papa nativa en la zona andina de Cochabamba, con el MDRyT, UC CNAPE, PROINPA, Municipios de Morochata y Colomi, y productores.*

El orden en su implementación siguió **la demanda** de las contrapartes del proyecto. También se acogieron **demandas estratégicas nuevas o ajustes en las actividades de cooperación** en concordancia con cambios en las prioridades sectoriales. Todas las actividades **incorporaron transversalmente la condición y la acción climática**, involucrado a diferentes sectores y actores relevantes, desde lo público, privado, cooperación y comunidades locales.

3.2 Ejecución de actividades de alcance regional y de intercambio de experiencias y aprendizajes entre pares

En el 2021 se realizaron las siguientes actividades de alcance regional:

- 1) **La primera fase del Proceso Regional de Gestión de Conocimiento sobre Innovaciones y Buenas Prácticas para una Agricultura Familiar Andina Resiliente al Clima y baja en Carbono;** que ha avanzado en el desarrollo de los componentes de Bolivia, Ecuador y Perú con: i. repositorios en cada país, ii. construcción de tipologías de buenas prácticas en tres áreas temáticas: gestión del agua en ecosistemas de montaña, gestión de la agrobiodiversidad andina. y gestión de los sistemas agropecuarios andinos, iii. su validación en reuniones con expertos de cada país, iv. desarrollo del concepto **de la Plataforma EncontrAR, entorno virtual a través del cual se pondrá a disposición pública, los productos de conocimiento.** Esta primera fase concluirá en el primer trimestre de 2022 con:
- La identificación de soluciones integrales que articulan distintas prácticas dentro de las áreas temáticas y entre ellas, para producir efectos sinérgicos en su combinación.
 - La elaboración de policy breaf y documentos técnicos con base en lo anterior.
 - La presentación de resultados en cada país.
 - El análisis comparativo de los resultados obtenidos entre los tres países para identificar soluciones en común ante desafíos de cambio climático compartidos.

A la finalización de la primera fase en el primer trimestre de 2022, se hará evaluación de los resultados obtenidos y el diseño de una hoja de ruta para la continuidad y sostenibilidad de la plataforma. Para esta acción se ha generado alianza con el **CGIAR Centro Internacional de la Papa-CIP**, quien es socio en esta iniciativa, a la que se sumado el **CGIAR Research Program Climate Change, Agriculture an Food Security-CCAFS**, y los **Programas de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD de Bolivia, Ecuador y Perú**, con quienes se suscribirá un acuerdo marco de colaboración en este tema.

2) **Espacios de intercambio regional** propuestos en el POA 2021, con participación y aporte del equipo ampliado del proyecto (equipo de personal, expertos del consorcio y del IISD). En concordancia con la recomendación del Comité Estratégico Regional-CER del proyecto se priorizaron dos temas:

- **Financiamiento climático y servicios microfinancieros, como herramienta para apoyar la resiliencia climática de la agricultura familiar andina:** se desarrolló a través de un **ciclo de tres webinars** en septiembre de 2021, bajo el nombre de “El Rol de las Microfinanzas en la adaptación al cambio climático en la Región Andina”.
 - *El primero*, realizado el 1 de septiembre, enfocado en el **financiamiento climático global, los avances sobre políticas y estrategias para el financiamiento climático y rol que asignan a las microfinanzas** en Bolivia, Ecuador y Perú. Contó con la participación de un representante de la Convención Marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático (CMNUCC) y de funcionarios de gobierno de Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.
 - *El segundo*, realizado el 15 de septiembre, enfocado en **iniciativas regionales que promueven las microfinanzas para la adaptación al cambio climático**. Participaron como panelistas representantes de Yapu Solutions, emprendimiento social financiero con acciones en varios países y que busca fortalecer la agricultura familiar campesina; Fundación Microfinanzas BBVA que atiende a más de 2,6 millones de pequeños emprendedores de América Latina; y de la Iniciativa Global BIOFIN, administrada por PNUD que moviliza fondos para implementar soluciones financieras con miras a la conservación de la biodiversidad.
 - *El tercero*, realizado el 30 de septiembre, enfocado en **barreras y oportunidades de las microfinanzas para la resiliencia climática**. Tuvo como panelistas a representantes de instituciones financieras de Bolivia (fundación PROFIN), Colombia (Bancamía), Ecuador (Cooperativa de Ahorro y Crédito-CACPECO) y Perú (Fondesurco), y también, la experiencia de inclusión financiera, desarrollada por el proyecto de Desarrollo Territorial Sostenible de AgroRural.
 - Se ha realizado una sistematización de los principales contenidos, que serán empleados para la elaboración de material comunicacional que ayude a posicionar el tema.
- **Monitoreo y evaluación de las NDC de adaptación:** se realizó una consultoría para levantar información sobre el tema en cada uno de los tres países y producir un informe síntesis sobre el estado del arte del monitoreo y evaluación de la adaptación al cambio climático en Bolivia, Ecuador y Perú. Este informe será la base para diseñar un evento regional de intercambio y de fortalecimiento de capacidades en el tema, que se desarrollará en el 2022.

3) **Preparación de actividades conjuntas con la SG/CAN:** en 2021, en concordancia con la recomendación de COSUDE en el Comité Estratégico Regional-CER del proyecto, en mayo 2021, se entabló acercamiento y coordinaciones con la **Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones**, para examinar posibilidades de

cooperación con este organismo de integración subregional, en el marco de la agenda ambiental andina. La receptividad positiva de este organismo, ha abierto un espacio de trabajo conjunto para la realización de actividades orientadas a posicionar temas estratégicos como la gestión hídrica en contexto de cambio climático, en la agenda de trabajo conjunta de los países miembros de la CAN.

Una de estas actividades será el **Foro Regional del Agua** que buscará generar **intercambio sobre la gestión integrada de los recursos hídricos en contexto de acelerado cambio climático** en los países miembros de la CAN, e identificar elementos comunes en los cuales se pueda instar cooperación entre pares. El Foro se realizará entre junio y julio de 2022 en **cuatro sesiones virtuales o híbridas de dos horas cada una**:

- La **primera sesión**, se enfocará en discutir entre *actores de gobierno* de los 4 países, los **avances y perspectivas de la GIRH en términos de prioridades de política y estrategia, instrumentos y mecanismos de gestión y gobernanza**.
- La **segunda sesión**, en discutir los **avances y perspectivas en la generación de información, investigación y gestión de conocimiento para la GIRH**, entre actores académicos y técnicos de los 4 países.
- La **tercera sesión**, se concentrará en **experiencias relevantes y concretas de GIRH a nivel territorial**, de carácter multinivel y multiactor, que aporten aprendizajes significativos, en intercambio entre actores territoriales (gobiernos subnacionales, sociedad civil, empresa) involucrados en ellas.
- La **cuarta sesión**, se enfocará en un diálogo multiactor y multipaís, sobre **desafíos compartidos, temas de interés común**, y hoja de ruta para una agenda de trabajo conjunta.

El Foro estará precedido por la elaboración de un estudio sobre el **Estado del Arte de la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos en los países de la región andina**, que permita conocer la evolución que ha tenido el tema en los últimos 10 años, y las perspectivas a futuro, **considerando los impactos actuales y futuros del cambio climático**.

3.3 Ejecución de actividades de enlace con espacios globales

- 1) **Evento paralelo "Financiación como medio para una justicia climática que no deje a nadie atrás" en la COP 26 de Glasgow**: se realizó el 4 de noviembre, organizado conjuntamente entre el gobierno de Ecuador, Helvetas Swiss Intercooperation y Fundación Avina (en el marco del proyecto regional Andes Resilientes al Cambio Climático), la alianza Voces por la Acción Climática (VCA por sus siglas en inglés), y la asociación civil TEMNYA21; con el objetivo de llamar la atención sobre la necesidad de generar mecanismos para facilitar recursos financieros a comunidades locales y grupos sociales vulnerables para su adaptación al cambio climático, y de cambiar las asimetrías que tienen para acceder a dichos recursos.

El evento abrió con una revisión analítica sobre acciones de adaptación climática a nivel global y los desafíos de financiamiento que enfrentan las comunidades locales, a cargo de **Anju Sharma**, lideresa de acción local del Global Center on Adaptation. Seguido de un panel sobre desafíos y soluciones para el acceso a financiamiento climático, integrado por:

- **Gustavo Manrique Miranda**, ministro de Ambiente, Agua y Transición Ecológica de Ecuador.
- **Dr. James Sankale**, director de medio ambiente del Gobierno del Condado de Kajjado de Kenia.
- **Tiza Mafira**, directora asociada de la Iniciativa de Política Climática de Indonesia.

- **Melchior Lengsfeld**, director ejecutivo de HELVETAS Swiss Intercooperation y presidente de Alliance 2015.

Cerró el evento **Bianka Kretchmer**, analista de cambio climático del Fondo de Adaptación, resaltando la necesidad de visibilizar casos de éxito de fondos manejados por comunidades para buscar escalarlos articulando con actores públicos y privados. El evento fue moderado por Andrés Mogro, coordinador nacional de Andes Resilientes en Ecuador. La grabación del evento paralelo está en la cuenta YouTube de la COP26: <https://youtu.be/gOSxJVBjnpU?t=16>.

- 2) **Participación en los diálogos preparatorios hacia la Cumbre sobre Sistemas Alimentarios:** en el marco del proceso preparatorio hacia la cumbre organizada por la ONU y realizada en septiembre de 2021, para identificar soluciones innovadoras para transformar los sistemas alimentarios y hacerlos más inclusivos, sostenibles y resilientes, como parte de la década de acción para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), el proyecto participó en los **diálogos nacionales realizados en Bolivia, Ecuador y Perú**, también en el **diálogo internacional promovido por la Red de Agricultura y Seguridad Alimentaria de COSUDE** y facilitado por HELVETAS Suiza.
- 3) A fin de contribuir en posicionar el tema en cada país, el proyecto se propuso generar contenidos clave relacionados **con las 5 vías propuestas por la ONU para lograr sistemas alimentarios equitativos, saludables, resilientes y sostenibles, y su relación con el cambio climático**, a partir del procesamiento de informes de diálogos conducidos en Bolivia, Ecuador y Perú y documentos de posición de los gobiernos, informes en la región y a nivel global, documentos preliminares del VI Informe de evaluación del IPCC, y de los resultados de la propia cumbre. Esto para efectos de producir **ideas fuerza** que ayude a **posicionar y promover acción, con énfasis en la resiliencia climática de los sistemas alimentarios**, acción que se desarrollará en el 2022.

3.4 Ejecución de actividades de fortalecimiento de la gobernanza del proyecto

- 1) **Funcionamiento de los Comités Técnicos Nacionales del proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú:** estos comités integrados por las instituciones contrapartes, han llevado a cabo reuniones para la **aprobación de la planificación de las actividades 2021**, previamente concertadas con cada una de estas instituciones. Ha habido también diálogo fluido y sistemático con las contrapartes para agilizar los procesos de:
 - **Conceptualización de los servicios** requeridos para el desarrollo de las actividades planificadas.
 - **Evaluación y selección de postores.**
 - **Coordinación, supervisión y conformidad** de las actividades, productos y servicios.

Las actividades del proyecto en cada país, al involucrar temas que articulan agendas de trabajo climáticas, agropecuarias y de inclusión social, han posibilitado en su desarrollo, **diálogo e interacción intersectorial** entre entidades contrapartes.

- 2) **Funcionamiento del Comité Estratégico Regional-CER:** este espacio integrado por representantes de las entidades contrapartes del proyecto de los tres países, tuvo su sesión de instalación el 13 de mayo 2021, en la cual se aprobaron:
 - **El reglamento de funcionamiento del CER.**
 - **La coordinación alternada del CER**, por parte de la representación de cada país, para ser ejercida en el 2021 por Bolivia, y en los años siguientes, por Ecuador y Perú.

- **Los objetivos del proyecto para el 2021 y la agenda de actividades regionales y de articulación con espacios globales**, recomendando priorizar actividades.
- **La elaboración de una propuesta de evento paralelo para la COP 26 de Glasgow**; con liderazgo de la Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra-APMT de Bolivia e involucramiento del conjunto de entidades contrapartes del proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú. Acción que no prosperó pues en Bolivia, el liderazgo de las actividades en la COP pasó de la APMT a la Vicepresidencia de la República. La propuesta logró ser formulada y canalizada con el Ministerio del Medio Ambiente, Agua y Transición Ecológica de Ecuador.
- **Acoger la recomendación de la COSUDE sobre establecer vínculo y articulación** con el área encargada de los temas ambientales y de gestión de riesgos en la **Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones, para acciones de carácter regional**. Acción realizada conforme lo informado en el numeral 3), página 14 de este documento.
- **Convocar una segunda sesión del CER en el segundo semestre de 2021**. No hubo condiciones para el desarrollo de esta segunda sesión por razones de inestabilidad política en Perú, y por cambios acontecidos en la dirección de los programas globales de COSUDE en la región andina.

4. Objetivos por lograr en el Periodo enero – diciembre de 2022

El plan operativo anual 2022 propone lograr cuatro objetivos, que se precisan a continuación:

Gráfico N° 2: Objetivos 2022



Estos objetivos constituyen una **evolución de los objetivos propuestos el año anterior** en cada uno de los niveles de intervención y en la gobernanza del proyecto, y que **ponen acento en: lograr articulación con niveles de acción local**, en cada país; en **articulación con espacios subregionales de integración**, en lo regional; en lograr **alianzas con actores del sur global**; y en **enriquecer con la perspectiva de los gobiernos subnacionales**, los espacios de gobernanza del proyecto. El cuadro N° 1 muestra dicha evolución y acentos.

Cuadro N° 1: Evolución de los Objetivos 2021 a los Objetivos 2022

	Nivel	OBJETIVOS 2021	OBJETIVOS 2022
01	Nacional	Cogestionar con las entidades contrapartes de Bolivia, Ecuador y Perú, la implementación de las actividades planificadas en cada país	Continuar y profundizar cooperación con iniciativas estratégicas con énfasis en aquellas que articulen acción local con actores públicos y privados
02	Regional	Impulsar el desarrollo de actividades de alcance regional y espacios regionales de intercambio de experiencias y aprendizajes entre pares	Potenciar intercambio y cooperación regional y articular con espacios subregionales de integración
03	Enlace con lo global	Articular la acción del proyecto con prioridades globales de la agenda de Adaptación al Cambio Climático	Establecer alianzas con actores del Sur Global para incidir en Espacios Globales sobre la adaptación de poblaciones rurales andinas en desventaja
04	Gobernanza del proyecto	Consolidar el funcionamiento de los espacios de gobernanza del proyecto (Comités Técnicos Nacionales y Comité Estratégico Regional)	Fortalecer los Comités Técnico Nacionales con la perspectiva de los gobiernos subnacionales y dinamizar el Comité Estratégico Regional

5. Criterios considerados para la planificación de las actividades a implementar en el 2022

- La planificación ha estado precedida por una revisión y análisis del avance en la ejecución de las actividades planificadas en el 2021. Dicha revisión identificó tres situaciones:
 - Actividades culminadas.

- Actividades iniciadas en el 2021 y que finalizan en el 2022.
- Actividades que no lograron ser implementadas en el periodo, pero siguen teniendo pertinencia y factibilidad, y se realizarán en el 2022.
- Las actividades que encajan en la dos últimas situaciones, forman parte de la planificación 2022. Se agregan a estas, **actividades nuevas** articuladas con:
 - Procesos o iniciativas de mediano plazo en los cuales se inscribieron las actividades 2021 y con los cuales proseguirá la cooperación del proyecto en una lógica de continuidad y profundización.
 - Procesos o iniciativas que forman parte de los planes de acción del proyecto en cada país y que no fueron priorizados en el 2021.
 - Nuevos procesos identificados en el 2021, articulados temáticamente a ejes de resultado y productos del marco lógico; y que tienen gran potencial de generar impactos positivos en poblaciones rurales andinas en vulnerabilidad y pobreza.

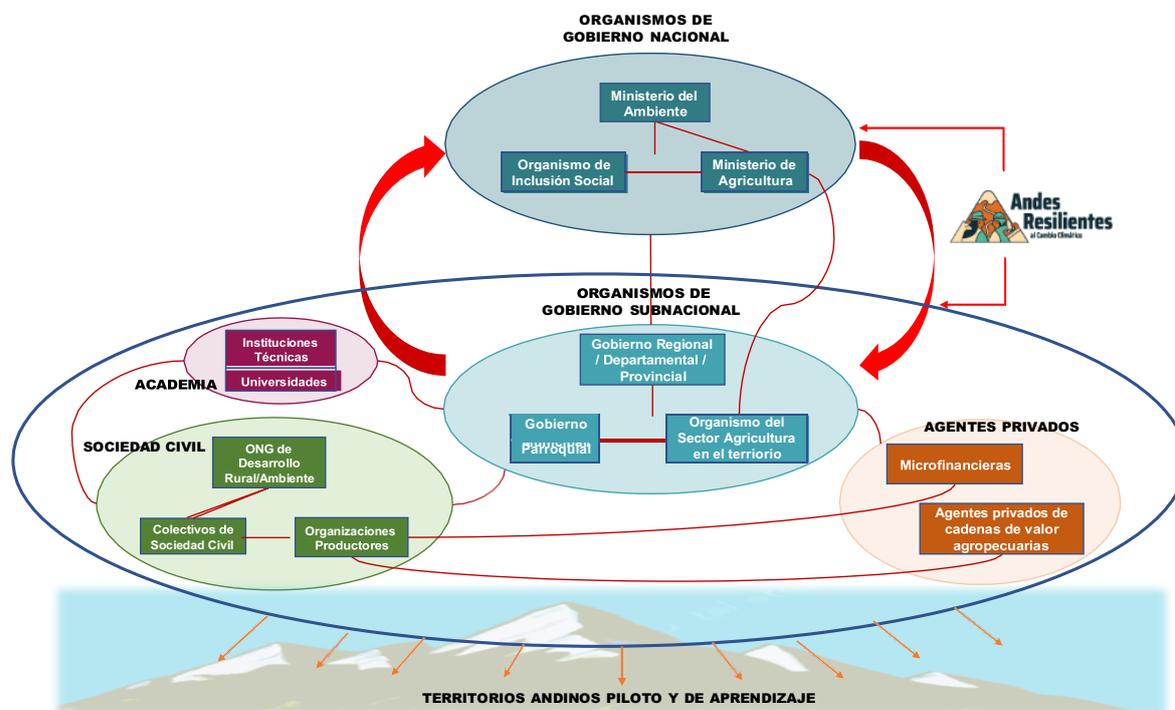
6. Orientaciones estratégicas para las intervenciones en 2022

- En el 2021, la cooperación del proyecto estuvo concentrada en el apoyo a **iniciativas de gobierno nacional de amplio alcance**, y se iniciaron algunas actividades en territorios piloto de cada país, pero direccionadas desde instancias nacionales. **Entrando en la mitad de fase**, es necesario en cada país y en coordinación con los Comités Técnico Nacionales, asegurar estratégicamente que las actividades 2022:
 - **Conduzcan claramente al logro de los productos, los efectos/resultados y el objetivo específico de la fase**, y en una ruta de clara trazabilidad hacia el impacto con el cual el proyecto busca contribuir.
 - **Sean concordantes con el diseño de las cadenas de resultados del proyecto en cada país**, para identificar los eslabones asociados al R1, R2 y R3 que faltan transitar y deben desarrollarse en el 2022 para asegurar los efectos propuestos en el marco lógico y cadenas de resultados.
 - **Tengan y fortalezcan vínculo con actores e iniciativas territoriales**, para tener mayor y mejor cercanía con: i. problemáticas y demandas locales; ii. iniciativas y experiencias innovadoras, con las cuales el proyecto pueda cooperar.
 - **Estén en capacidad de ofrecer y medir indicadores de efecto** del SM&E que dependen de acciones cercanas a los actores que actúan en territorio (gubernamentales y de sociedad civil).
- **Temas clave que cobrarán prioridad:**
 - **Estudios de vulnerabilidad** al cambio climático de las poblaciones rurales andinas.
 - **Microfinanzas:** mapeo, desarrollo de estrategia y acciones de apoyo al desarrollo de servicios de microfinanzas para la ACC en áreas piloto.
 - **Servicios de extensión rural:** servicios de extensión campesina que serán fortalecidos en áreas piloto a través de actividades de apoyo técnico.
 - **Mecanismos de escalamiento:** se perfilarán más claramente los mecanismos de escalamiento de prácticas de adaptación en cada país, con cuyos organismos gestores se mantendrá y planificará actividades de cooperación hasta el término de la fase
 - **Gestión de conocimiento sobre buenas prácticas:** consolidación de soluciones adaptativas a problemáticas típicas de la agricultura familiar en contexto de cambio climático en territorios andinos.
 - **Incorporación de NDC en planificación territorial y sistemas de monitoreo de NDC asociados a la implementación de planificación territorial.**

7. Estrategia de trabajo territorial en el 2022

- En el 2022 se delinearán de manera explícita para cada país, la **estrategia de trabajo en los territorios andinos piloto y de aprendizaje**, considerando el rol facilitador que busca tener el proyecto (cooperar con actores permanentes de estos territorios e influenciar positivamente en su acción).
- El diseño de las cadenas de resultados en cada país y las metas propuestas en el sistema de monitoreo y evaluación del proyecto demandan **acciones más cercanas a los actores que actúan en territorio** (gubernamentales y de sociedad civil).
- Para ello, según los avances del proyecto en cada país, se hará:
 - **Mapeo actualizado de actores territoriales clave** de gobiernos subnacionales y de sociedad civil, y sus competencias.
 - **Mapeo de iniciativas y experiencias innovadoras** que se estén desarrollando en los territorios piloto en temas afines al proyecto, y con los cuales se pueda colaborar para potenciar, conectar, difundir métodos, acciones y aprendizajes, y promover su expansión y escalamiento a través de su asimilación en políticas.
 - **Identificación de potenciales actores aliados, y de las acciones de cooperación que pueden establecerse con ellos**; en una lógica de trabajo que conecte a esos actores con instancias nacionales y retroalimente políticas.
 - Para ello, en el marco de la matriz de planificación del proyecto (R1, R2, R3) y en concordancia con las cadenas de resultados, se identificarán actividades de cooperación en los territorios piloto con gobiernos subnacionales, organizaciones de sociedad civil y privados, que puedan desarrollarse en articulación o como contribución a procesos nacionales. Estas acciones pueden tener carácter piloto y de aprendizaje en una lógica de contribución de abajo hacia arriba.

Gráfico N° 3: Conexión de dinámicas en territorios andinos priorizados



- **Bolivia:** Departamentos de La Paz y Cochabamba.
- **Ecuador:** Provincias de Cotopaxi, Chimborazo, Bolívar, Azuay.
- **Perú:** Departamentos de Cusco y Puno.

8. Actividades 2022 en Bolivia, Ecuador y Perú, organizadas por resultados y productos

Cuadro N° 2: Actividades en Bolivia

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
R1	1.1 Fortalecimiento de políticas y gestión articulada de la adaptación al cambio climático con foco en poblaciones rurales andinas en vulnerabilidad y pobreza y énfasis en agua y agricultura.	1.1.1BO Integración del plan de implementación de las NDC, la Agenda Climática, las ODS y la lucha contra la pobreza, y énfasis en poblaciones andinas vulnerables (MPD, MMAyA, APMT)	1. Caracterización, localización y dimensionamiento de la población rural andina vulnerable al cambio climático				
		1.1.2BO Evaluación, actualización y seguimiento a la Estrategia Nacional de Gestión de Riesgo Agropecuario y Adaptación al Cambio Climático /2021-2025) y el Programa de Gestión del Riesgo Agropecuario y Adaptación al Cambio Climático – PRONACC (MDRYT)	2. Consultoría para la formulación del Programa de resiliencia de sistemas de vida para la seguridad alimentaria con soberanía				
		1.1.3BO Aportar al Plan Nacional de Cuencas – PNC Fase III 2021-2025 (MMAyA)	3. Validación Estrategia Nacional de Gestión de Riesgo Agropecuario y Adaptación al Cambio Climático (2021-2025) y el Programa de Gestión del Riesgo Agropecuario y Adaptación al Cambio Climático – PRONACC (MDRYT)				
	1.2 Financiamiento público y privado fortalecidos y mejorado acceso a financiamiento climático global para medidas NDC en agua y agricultura.	1.2.1BO Activación del Fondo Plurinacional de la Madre Tierra – FPMT (para financiamiento de medidas de adaptación) e integración del sector microfinanzas rurales (APMT)	4. Participación en el subgrupo de asistencia técnica del PNC				
		1.2.2 BO Fortalecer el sector de microfinanzas y de servicios microfinancieros para la resiliencia climática, en materia de agricultura y recursos hídricos	5. Integrar la Mesa de Trabajo de la APMT y la cooperación, para la activación del Fondo Plurinacional de la Madre Tierra-FPMT				
			6. Diseño de la Estrategia de activación del Fondo Plurinacional de la Madre Tierra	7. Diseño de un producto financiero climático para la agricultura familiar, con enfoque de adaptación al cambio climático, en un territorio piloto de AR			
R2	2.1 Capitalización de conocimiento sobre buenas prácticas rurales de adaptación al cambio climático	2.1.1BO Gestión de conocimiento sobre buenas prácticas rurales que contribuyen con la resiliencia climática, en iniciativas gubernamentales del MDRYT, de la UC-CNAPE y planes directores de Cuenca	8. Análisis técnico Expost de los impactos logrados en la implementación de proyectos y planes de alianza del programa EMPODERAR y la Institución Pública Desconcentrada Soberanía Alimentaria (IPD-SA)				
			9. Apoyo en el seguimiento de buenas prácticas en los proyectos en implementación del MDRYT a través de la				

⁶ Sin costo.

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
			formulación de guías metodológicas y desarrollo de herramientas informáticas				
			10. Apoyo en la automatización del seguimiento de buenas prácticas en los proyectos en implementación del MDRYT y la generación de reportes rápidos a través del desarrollo de herramientas informáticas				
			11. Sistematización de buenas prácticas en cuencas andinas en las áreas de trabajo de andes resilientes - Planes directores de cuencas				
			12. Talleres, espacios y material para difusión de lecciones y buenas prácticas generadas y sistematizadas en 2021 en los proyectos del MDRyT y planes directores de cuencas andinas				
		2.1.2BO Implementación de componente Bolivia de plataforma regional de gestión de conocimiento para una agricultura familiar andina resiliente al clima	13. Conclusión del componente de Bolivia de la plataforma regional de GCO (consultoría, productos de GCO y evento de presentación de resultados)				
	2.2 Mecanismos de escalamiento de buenas prácticas	2.2.1BO Incorporación de la condición cambio climático en Programas Nacionales Agroalimentarios y en los Sistemas Participativos de Garantía de la Producción Ecológica (MDRyT)	14. Asesoría para fortalecer criterios, prácticas y herramientas para la implementación y monitoreo de medidas de reducción de riesgos climáticos en la implementación del Programa de Agricultura Familiar ecológica y Rural y Programa Apícola				
			15. Determinación del Potencial Productivo de Papas Nativas consumo en fresco y transformación, en los municipios de Ancoraimes, Escoma, Carabuco y Puerto Acosta del departamento de La Paz, en un contexto del Cambio Climático y la seguridad alimentaria				
	2.3 Servicios de extensión rural para la adaptación al cambio climático	2.3.1BO Inclusión de criterios y prácticas para la resiliencia climática de cultivos en la extensión rural de los Programas nacionales de apoyo a la producción de alimentos en la zona andina (programas de MDRyT)	16. Programa de fortalecimiento de capacidades y articulación de extensionistas rurales, en territorios piloto de AR				

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
		2.3.2BO Programa de apoyo de certificación de productores agropecuarios en la zona andina de Bolivia UC – CNAPE del MDRyT	17. Sistemas participativos de garantía, para productores ecológicos en territorios piloto de AR				
R3	3.1 Metodologías y herramientas afinadas para medir y reportar	3.1.2 BO Integración de medidas NDC de agua y agricultura con foco en poblaciones rurales andinas vulnerables en Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDIs), presupuesto e inversión pública, en territorios piloto	18. Desarrollo de metodologías para monitorear la adaptación al cambio climático en la agricultura				
			19. Automatización del Sistema Plurinacional de Información y Monitoreo Integral de la Madre Tierra y Cambio Climático – Sistema MTCC y apoyo a la publicación y presentación de información geoespacial sobre el cambio climático				
	3.2 Fortalecimiento de capacidades para medir y reportar	3.2.1 BO Fortalecimiento de capacidades en la agenda climática a funcionarios de Ministerios y APMT	20. Desarrollo de capacidades de actores nacionales y locales con las instituciones contrapartes				
R1-R2-R3	Gestión técnica	Asistencia en la gestión de las actividades técnicas en Bolivia					
	Comunicación	Productos comunicacionales de soporte a las actividades en Bolivia					
	IISD	Asesoría temática del IISD					

Cuadro N° 3: Actividades en Ecuador

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
R1	1.1 Fortalecimiento de políticas y gestión articulada de la adaptación al cambio climático con foco en poblaciones rurales andinas en vulnerabilidad y pobreza y énfasis en agua y agricultura.	1.1.1EC Caracterización de la vulnerabilidad y necesidades relevantes al cambio climático de la población pobre dedicada a la AFC en zonas altoandinas	1. Elaboración de estudio de caracterización del riesgo climático y de necesidades de adaptación al cambio climático de la población rural andina en condiciones de pobreza y dedicada a la AFC				
		1.1.2EC Articulación de gobierno central con gobiernos descentralizados y organizaciones de productores en torno a la Agricultura Familiar Campesina resiliente al clima (MAG, MAATE, GADs)	2. Análisis, diseño y desarrollo de una plataforma tecnológica que permita el registro de productores de la AFC				
			3. Asistencia técnica para el fortalecimiento y la generación de espacios de gobernanza para la agricultura familiar, que incluya la participación organizada de actores subnacionales y de organizaciones de agricultores y mujeres				
			4. Servicio tecnológico para el ajuste de la aplicación móvil desarrollada para proveer orientaciones técnicas productivas y de reducción de riesgos a los usuarios rurales del crédito de desarrollo humano CIDH del MIES, para ser utilizada por el MAG para los agricultores campesinos en general				
			5. Segunda etapa de la asistencia técnica para el fortalecimiento del registro y sello de la AFC, como herramienta para promover mejora de la economía de las familias de la AFC y la reducción de su vulnerabilidad				
			6. Generación de herramienta móvil para registro AFC				
		7. Servicios de fortalecimiento de capacidades vía réplica de especialización universitaria provista en 2021					
		1.1.3EC Inclusión de consideraciones de adaptación al cambio climático en instrumentos de planificación local a nivel provincial, municipal y parroquial (GADs)	8. Diseño de la Guía para el desarrollo de planes Técnicos de manejo de Áreas de Protección Hídrica (APH), elaboración de 2 planes técnicos de manejo para APH piloto y documento técnico para la oficialización de la guía para elaborar Planes Técnicos de Manejo de APH				
			9. Asistencia técnica para la implementación de los planes técnicos de manejo de áreas de protección hídrica, cuya formulación fue apoyada el 2021				

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
	1.2 Financiamiento público y privado fortalecidos y mejorado acceso a financiamiento climático global para medidas NDC en agua y agricultura con foco en poblaciones pobres vulnerables.	1.2.1EC Generación de vínculos, oportunidades y productos con el sector de microfinanzas para el apoyo de emprendimientos de agricultura resiliente.	10. Evaluación de estado de situación, necesidades, productos financieros, caracterización del perfil de beneficiarios de estos productos y definición de un modelo de producto de microfinanzas, enfocado a la agricultura familiar alto andina en Ecuador				
			11. Generación de programa de fortalecimiento de capacidades para 8 cooperativas de ahorro y crédito con las que se está realizando un análisis de brechas y necesidades				
		1.2.2EC Estrategia Nacional de Financiamiento Climático (EFIC) en elaboración (MAATE)	12. Asistencia técnica al grupo de trabajo establecido por la Estrategia de Financiamiento Climático (Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio de Relaciones Exteriores, MAATE y Secretaría de Planificación) para evaluar propuestas, desarrollar capacidades y mejorar acceso a financiamiento climático				
R2	2.1 Capitalización de conocimiento sobre buenas prácticas rurales de adaptación al cambio climático	2.1.1EC Sistematización de lecciones y buenas prácticas en cadena de valor de producción agrícola resiliente (MAG, MAATE)	13. Análisis de al menos una cadena de valor considerando criterios de cambio climático				
			14. Organización de talleres, espacios y material para difusión de lecciones y buenas prácticas generadas y sistematizadas en 2021 (prácticas de MST en zonas alto andinas y análisis de cadena de valor)				
			15. Mapeo de iniciativas y experiencias innovadoras que se estén desarrollando en los territorios piloto en temas afines al proyecto, y con los cuales se pueda colaborar para potenciar, conectar, difundir métodos, acciones y aprendizajes, y promover su expansión y escalamiento a través de su asimilación en políticas				
		2.1.2EC Implementación de componente Ecuador de plataforma regional de gestión de conocimiento para una agricultura familiar andina resiliente al clima	16. Conclusión del componente de Ecuador de la plataforma regional de GCO (consultoría, productos de GCO y evento de presentación de resultados)				
	2.2 Mecanismos de escalamiento de buenas prácticas	2.2.1EC Incorporación de la condición cambio climático en la estrategia y gestión del Crédito de Desarrollo Humano del MIES	17. Apoyo a la difusión de la aplicación de capacitaciones “Escuela de Inclusión Social” del MIES y al curso de cambio climático generado por Andes Resilientes, y actualización prevista para aplicación				

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
		2.2.2 EC Estrategia Nacional Agropecuaria de Mujeres Rurales	18. Organización y ejecución de talleres con representantes y promotores de AFC y agricultores individuales (Súper Mujer)				
	2.3 Servicios de extensión rural para la adaptación al cambio climático	2.3.1EC Articulación con organizaciones territoriales (Direcciones provinciales del MAG, GADs y ONG) que prestan capacitación y servicios de extensión rural y asistencia técnica a productores de la AFC, para fortalecer dichos servicios con la promoción de prácticas de agricultura resiliente al clima, en los territorios piloto	19. Programa de fortalecimiento de capacidades y articulación de extensionistas rurales				
R3	3.1 Metodologías y herramientas afinadas para medir y reportar	3.1.1EC Desarrollo de metodologías para medir y reportar los cambios en el riesgo climático en el sector de la AFC y la implementación de las líneas de acción de la NDC en los sectores de soberanía alimentaria, agricultura, ganadería, acuicultura y pesca y patrimonio hídrico, en los territorios piloto	20. Metodologías, formatos o herramientas técnicas desarrolladas para monitorear la adaptación al cambio climático en la agricultura				
R1-R2-R3	Comunicación	Productos comunicacionales de soporte a las actividades en Ecuador					
	IISD	Asesoría temática del IISD					

Cuadro N° 4: Actividades en Perú

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
R1	1.1 Fortalecimiento de políticas y gestión articulada de la adaptación al cambio climático con foco en poblaciones rurales andinas en vulnerabilidad y pobreza y énfasis en agua y agricultura.	1.1.1PE Actualización de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN) en el marco de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAN)	1. Acompañamiento técnico en la formulación de instrumentos para la seguridad alimentaria y nutricional incorporando la consideración de cambio climático, en el marco de la actualización de la PNSAN				
		1.1.4PE Modelos de gobernanza y planificación articulada, multiactor y multinivel para la implementación de las NDC de Agua y Agricultura (MIDAGRI, GORE Puno y Cusco)	2. Acompañamiento a la actualización e inicio del funcionamiento del Grupo Técnico de Cambio Climático (GTCC) del MIDAGRI como espacio para la coordinación intrasectorial e implementación de las NDC, de responsabilidad del sector				
			3. Asesoría a los CGRA de Cusco y Puno para la implementación de los Planes de Acción Regionales de las NDC Sectoriales , y priorización de proyectos relacionados a la seguridad hídrica y alimentaria				
			4. Mapeo de actores territoriales y de iniciativas innovadoras en Cusco y Puno				
			5. Fortalecimiento de capacidades en adaptación y resiliencia en la PGA Puno				
		1.1.5PE Conformación de Plataformas de Gestión Agroclimática (PGA) (MIDAGRI, GORE Puno)	6. Desarrollo y difusión de materiales y servicios para la vocería y portal web de las Plataformas de Gestión Agroclimática del MIDAGRI				
		1.1.6PE Caracterización de la vulnerabilidad y riesgo climático y necesidades de ACC de poblaciones rurales andinas y su vínculo con las medidas NDC en Agua y Agricultura	7. Desarrollo del estudio de caracterización de la vulnerabilidad climática de poblaciones rurales andinas				
	1.2 Financiamiento público y privado fortalecidos y mejorado acceso a financiamiento climático global para medidas NDC en agua y agricultura con foco	1.2.2PE Microfinanciamiento privado para resiliencia climática de la agricultura familiar andina (Actores microfinanzas)	8. Mapeo de entidades de microfinanzas rurales, diagnóstico de servicios financieros rurales y definición o adecuación de producto microfinanciero para promover resiliencia climática de la Agricultura familiar andina				

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
	en poblaciones pobres vulnerables.						
R2	2.1 Capitalización de conocimiento sobre buenas prácticas rurales de adaptación al cambio climático	2.1.1PE Capitalización de conocimiento sobre medidas y prácticas para la recuperación y conservación de agrobiodiversidad , como medida de adaptación. (INIA-MIDAGRI)	9. Fortalecimiento de línea de base y elaboración del plan de gestión de la ZABD Andenes de Cuyocuyo en Puno				
		2.1.2PE Implementación de componente Perú de plataforma regional de gestión de conocimiento para una agricultura familiar andina resiliente	10. Asesoría para el reconocimiento, planificación y gestión de ZABD				
			11. Conclusión del componente de Perú de la plataforma regional de GCO (consultoría, productos de GCO y evento de presentación de resultados)				
	2.2 Mecanismos de escalamiento de buenas prácticas	2.2.1PE Expansión de prácticas resilientes al clima en las intervenciones para el desarrollo de capacidades productivas en hogares rurales en pobreza y pobreza extrema, del proyecto Haku Wiñay	12. Desarrollo y aplicación de herramientas técnicas y normativas del proyecto Haku Wiñay Noa Jayatai para promover la resiliencia climática en la producción y los emprendimientos rurales.				
			13. Fortalecimiento de capacidades del personal de las Unidades Territoriales de FONCODES, proyectistas y coordinadores de proyectos a nivel de NEC, GORE, GOLO para incorporar acciones para la resiliencia climática en las intervenciones del proyecto Haku Wiñay				
		2.2.2PE Fortalecimiento de capacidades para la implementación de acciones y movilización de fondos para la siembra y cosecha de agua (S&CA) (MIDAGRI: Sierra Azul y AGRORURAL)	14. Diseño e implementación de estrategia de difusión y programa de fortalecimiento de capacidades para la formulación de proyectos de inversión pública en la tipología de S&CA				
	2.3 Servicios de extensión rural para la adaptación al cambio climático	2.3.1PE Implementación de la Estrategia Nacional de Talentos Rurales (ENTR) (MIDAGRI, MINEDU, GORE, Direcciones Regionales Agrarias y GOLO de Cusco y Puno)	15. Culminación de la elaboración de estudio de mercado para la determinación de la oferta y demanda de competencias acreditables en el marco de la implementación de la ENTR del MIDAGRI				
			16. Asistencia técnica para el diseño y desarrollo de la plataforma digital de talentos rurales y de campaña comunicacional para su lanzamiento				

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
		2.3.2PE Fortalecimiento de capacidades de maestras clasificadoras de fibra de alpaca con valor agregado primario para su inserción al mercado, para incrementar resiliencia ante la variabilidad y cambio climático	17. Diseño e implementación de programa piloto de fortalecimiento de capacidades de maestras clasificadoras de fibra de alpaca con valor agregado primario para su inserción al mercado, para incrementar resiliencia ante la variabilidad y cambio climático				
R3	3.1 Metodologías y herramientas afinadas para medir y reportar	3.1.1PE Diseño y aplicación de herramientas para el monitoreo y evaluación de las medidas de adaptación en Agua y Agricultura, de acuerdo con la Décima Disposición Complementaria final del RLMCC (numeral 5)	18. Modelos operacionales para el monitoreo y evaluación de las medidas de adaptación al cambio climático en el área temática de Agricultura y Agua				
			19. Fortalecimiento de la interoperabilidad de la plataforma SODEGA para el seguimiento y reporte de la siembra de pastos cultivados , como parte del cumplimiento de metas de ganadería sostenible e implementación de la NDC de Agricultura del sector				
R1-R2-R3	Gestión técnica	Asistencia en la gestión de las actividades técnicas en Perú					
	Comunicación	Productos comunicacionales de soporte a las actividades en Perú					
	IISD	Asesoría temática del IISD					

9. Actividades 2022 de alcance regional, de articulación con lo global y transversales

Cuadro N° 5: Actividades 2022 de alcance regional, de articulación con lo global y actividades transversales

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
R4	4.1 Iniciativas regionales e intercambios e interaprendizaje regionales	4.1.1 Proceso Regional de Gestión de Conocimientos / Plataforma	1. Diseño, desarrollo y puesta en funcionamiento de Plataforma EncontrAR – Soluciones para una Agricultura Familiar Andina resiliente al clima y baja en carbono				
			2. Lanzamiento de la Plataforma EncontrAR y campaña de difusión para su uso				
			3. Documento de análisis comparativo de los resultados de los componentes nacionales del proceso regional de GCO				
			4. Diseño, organización y desarrollo de evento regional de intercambio de aprendizajes y reflexiones sobre soluciones para enfrentar riesgos compartidos				
			5. Productos de GCO del Componente Regional de la Plataforma				
			6. Promoción, organización y animación de Comunidad de Práctica				
		4.1.2 Foro Regional Andino Agua y Cambio Climático con la SG/CAN y CEPAL	7. Asesoría temática en Recursos Hídricos				
			8. Informes del Estado del Arte de la GIRH en contexto de cambio climático en Bolivia, Ecuador y Perú				
			9. Diseño metodológico, organización y sistematización del Foro Regional Andino Agua y Cambio Climático				
			10. Publicación sobre desafíos regionales, temas de interés común y posibilidades de cooperación entre pares y de acción conjunta				
		4.1.3 Intercambios e interaprendizajes entre pares	11. Diseño, organización y desarrollo del Primer Ayni Regional de Productos 2021				
			12. Diseño, organización, desarrollo y sistematización de Evento Regional de Intercambio e Interaprendizaje sobre Monitoreo y Evaluación de la Adaptación al Cambio Climático				
		4.1.4 Formulación de Iniciativas Regionales para financiamiento climático	13. Elaboración de nota de concepto de propuesta regional para el Fondo de Adaptación				
			14. Evaluación de posibilidad y oportunidad de generar nueva nota de concepto de propuesta regional				

Resultado	Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2022	TRIM			
				1	2	3	4
		4.1.5 Comunicación estratégica regional	15. Elaboración y difusión de campañas temáticas regionales: a. Sistemas alimentarios y cambio climático b. Finanzas climáticas y microfinanciamiento				
			16. Productos comunicacionales de alcance regional ▪ Elaboración y mantenimiento de página web de Andes Resilientes ▪ Elaboración y difusión) de Kit de comunicaciones regional ▪ Diseño y difusión mensual de boletín de Andes Resilientes ▪ Producción de material fotográfico y audiovisual ▪ Soporte comunicacional al desarrollo de los eventos regionales y a la difusión de sus resultados				
		IISD	Asesoría Temática del IISD				
	4.2 Articulación con espacios globales	4.2.1 Articulación con espacios de la CMNUCC	21. Diseño y coorganización en alianza con actores del Sur Global, de espacio de discusión paralelo en la COP 27				
		4.2.2 Articulación con otras iniciativas Globales	22. Mapeo de actores del sur global con enfoques y énfasis temáticos afines con los cuales establecer contacto y posible alianza para incidir en la COP en el posicionamiento de la problemática, iniciativas, necesidades y demandas de adaptación al cambio climático de grupos sociales vulnerables				
		IISD	Asesoría Temática del IISD				
		Comité Estratégico Regional	23. Convocatoria y desarrollo de sesión del Comité Estratégico Regional				
		Estrategia de género en el proyecto	24. Conclusión del diseño de la estrategia transversal de género y pautas para su consideración en el desarrollo de las actividades del proyecto en sus distintos ejes de resultado				

10. Organización y gestión del proyecto

10.1 Organización del equipo del proyecto para gestionar las actividades planificadas

El equipo central del proyecto que integra la Unidad Gestora y que tiene la responsabilidad sobre el conjunto de la gestión técnica y administrativa del proyecto (coordinadora regional, administradora regional, comunicadora regional), fue fortalecido en el 2021 con la incorporación de una asistente administrativa. En 2022 se ha previsto la integración de un **practicante profesional en temas comunicacionales**, para apoyar la cobertura de información vinculada a las actividades técnicas del proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú; y dar holgura de tiempo a la comunicadora regional para actividades de comunicación temáticas con perspectiva regional y ligadas al proyecto, así como a la puesta en marcha y permanente actualización de la página web del proyecto y a producir boletines regionales con periodicidad mensual; entre otros.

El equipo de la Unidad Gestora, a través de la coordinadora regional, cuenta con la orientación estratégica y soporte de los representantes institucionales del Consorcio Helvetas-Avina (Kaspar Schmidt, Asesor de Programa y Asesor en Cambio Climático, Helvetas Programa Perú, y Luis Miguel Artieda, Responsable de Programa de Avina Perú), con quienes interactúa en el **Comité de Gestión** del proyecto; espacio funcional que tiene relaciones de coordinación, reporte y rendición de cuentas con la COSUDE.

Los coordinadores nacionales mantienen relación con los puntos focales de las instituciones contrapartes del proyecto que integran los **Comités Técnicos Nacionales** del proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú; con los cuales coordinan y supervisan la implementación de las actividades del proyecto en el país respectivo.

10.2 Organización de los expertos del consorcio Helvetas-Avina para atender la asesoría planificada

La contribución del equipo ampliado del proyecto, integrado por los expertos de las instituciones que conforman el consorcio Helvetas-Avina, y su socio IISD, se efectivizará en actividades vinculadas con las áreas temáticas de su mayor expertise, según se puede observar en el cuadro N° 6.

Cuadro N° 6: Temas de Asesoría de Consorcio y Socio

Temas	Expertos	Actividad
<ul style="list-style-type: none"> Monitoreo y Evaluación de la Adaptación y Vulnerabilidad y riesgo climático de poblaciones andinas rurales en pobreza y exclusión social 	<ul style="list-style-type: none"> IISD (David Hoffman y Patrick Guerdat⁷) 	<ul style="list-style-type: none"> Liderar grupo de trabajo para diseño y organización de intercambio Regional el M&E de la ACC Revisión y aportes a los estudios de vulnerabilidad de poblaciones rurales andinas
<ul style="list-style-type: none"> Financiamiento climático global y servicios microfinancieros para la resiliencia climática de la agricultura familiar andina 	<ul style="list-style-type: none"> AVINA (Andrea Rodriguez y Carola Mejía⁸) HELVETAS (Maya Wolfensberger) 	<ul style="list-style-type: none"> Liderar grupo para la construcción de la nota de concepto para Fondo de Adaptación Liderar el diseño del ciclo de webinars sobre Financiamiento Climático y microfinanzas
<ul style="list-style-type: none"> Gestión del agua para enfrentar desafíos de cambio climático. 	<ul style="list-style-type: none"> HELVETAS (Luis Albán) 	<ul style="list-style-type: none"> Participar y aportar en el grupo de trabajo con la SG-CAN para el diseño, organización y desarrollo del Foro Regional del Agua y de los Informes

⁷ David Hoffmann y Patrick Guerdat, reemplazan a Daniel Morchain, quien se ha desvinculado del IISD.

⁸ Carola Mejía, especialista en finanzas climáticas se integra el equipo de Backstopping de Avina en el proyecto.

		de Estado del Arte de la GIRH en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de conocimiento 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ AVINA (Virgina Scarmadaglia) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participar en equipo asesor del proceso regional de GCO sobre buenas prácticas para una agricultura familiar andina resiliente al CC.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Articulación con espacios globales 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ AVINA (Paula Ellinger) ▪ HELVETAS (Rupa Mukerji y Kaspar Schmidt) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificación de potenciales aliados del Sur Global. ▪ Preparación para participación en espacio global que se priorice en el 2022.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo en la organización de actividades regionales y de enlace con lo global 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ AVINA (María Gracia Aguilar) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo en organización y coordinación de eventos regionales y de enlace con lo global

De esta manera, los tiempos y presupuesto de backstopping estarán dirigidos a asegurar:

- Asesoría, apoyo y acompañamiento de los expertos en actividades y en la revisión de productos generados en el marco consultorías vinculadas con los temas allí precisados.
- Asesoría y apoyo en la elaboración del concepto, diseño metodológico e instrumental, organización, y facilitación de eventos regionales de intercambio y reflexión entre pares, y en la sistematización de sus resultados.
- Asesoría y apoyo para el establecimiento de alianzas con actores del sur global y para participación en espacios de discusión global.
- Proveer información sobre insumos producidos en espacios de discusión global, que sean relevantes para el proyecto.

11. Presupuesto enero - diciembre 2022

Cabe indicar que la asignación propuesta responde a que ya se cuenta con actividades en marcha, con presupuesto comprometido y el gasto se ejecutará conforme se vayan recibiendo los productos y resultados previstos. Los totales por componente constituyen el **techo presupuestal** para el año 2022. Asimismo, esta asignación por Resultado es referencial puesto que el Proyecto responderá a oportunidades que surjan; y los totales por resultado constituyen el techo presupuestal para el periodo

202

Sistema de Monitoreo y Evaluación

A partir del mes de julio 2021 **se puso en marcha el proceso de diseño del Sistema de Monitoreo y Evaluación del Proyecto**, cuyo término está previsto para el primer trimestre del año 2022. Tratándose de un proyecto facilitador y de segundo piso, el proceso ha estado provisto de cierta complejidad, pues el monitoreo y medición de los resultados e impacto del proyecto, buscarán ser medidos a partir del **encadenamiento de decisiones, acciones y productos que adopten y generen los actores con los que trabaja y coopera el proyecto**, y que tienen potencial y capacidad para generar escalamiento.

Por ello, el diseño del SM&E ha seguido un **enfoque sistémico**, con la siguiente sucesión de actividades y productos:

- Reuniones de **alineamiento conceptual** con el equipo técnico del Proyecto.
- Talleres de elaboración de las **cadenas de resultados regional y por cada uno de los tres países** de alcance del Proyecto. Todas las cadenas representan la secuencia de actividades del proyecto y de las acciones que se espera que a partir de allí se desencadenen por decisión de los actores del sistema (acciones disparadoras y respuestas que involucren cambios sistémicos) y conduzcan al logro de los productos, resultados, y objetivo del proyecto. Cabe señalar que en todas las cadenas de resultados se han identificado, actividades y productos que incorporan un enfoque de inclusión de mujeres y jóvenes. El diseño de las cadenas de resultados fue socializada y validada con el equipo técnico del consorcio facilitador del Proyecto.
- Diseño y validación de **indicadores de producto, resultados, objetivo específico y objetivo general**. Para ello, se realizó una revisión y actualización de los indicadores del Marco Lógico, para integrar las ideas provenientes de las cadenas de resultados; luego de lo cual fueron priorizados y validados con el equipo del proyecto y el consorcio.
- Diseño de **indicadores transversales e indicadores de la contribución del proyecto a indicadores institucionales** de Helvetas, Avina y COSUDE (en proceso de validación).
- **Talleres de definición de metas por indicador**.
- **Diseño y elaboración de la matriz general del sistema de M&E** (definiendo temporalidad, responsabilidades, etc.), la misma que está en proceso de validación.
- Programación de la **plataforma de M&E** acorde con las necesidades del proyecto (en proceso).

Para el primer trimestre del año 2022, se tiene planificado lo siguiente:

- **Levantamiento, desarrollo e informe de la línea de base cualitativa y cuantitativa** de todos los indicadores, los que para su medición contarán con formatos respectivos. Esto sustituirá la línea de base descriptiva y referencial incluida en el ProDoc.
- **Elaboración del Plan de M&E del proyecto**.
- **Puesta en marcha del SM&E y primera toma de información para determinar el estado de avance en el cumplimiento de metas**.

A continuación, se muestra el cuadro N° 9, muestra resumen de la matriz de Monitoreo y Evaluación, que está en proceso de validación.

Cuadro N° 9: Cuadro resumen de la matriz de Monitoreo y Evaluación del proyecto

Indicador	Tipo	Medio de verificación	Instrumento de relevamiento	Frecuencia de reporte	Responsable
Indicador del Objetivo general (1 Indicador)	Impacto	<ul style="list-style-type: none"> Sistema de monitoreo y evaluación de los programas potenciales 	Revisión y recolección de información procesada	Final de fase	Responsable de M&E
<ul style="list-style-type: none"> Indicadores del Objetivo Específico (2 indicadores) Indicadores de Resultados (12 indicadores) 	Resultado/ Efecto	<ul style="list-style-type: none"> Documentos finales Informes institucionales 	Encuestas y registro <ul style="list-style-type: none"> FORM 01. Fortalecimiento de capacidades FORM 02. Políticas públicas e instrumentos de gestión territorial FORM 03. Servicios financieros FORM 04. Programas, mecanismos y servicios de extensión fortalecidos FORM 06. Eventos, capacitaciones e intercambios Revisión documental (R3 y R4) Encuesta virtual de satisfacción (R4)	Anual Implica apoyo de socios del proyecto Relevamiento 2da quincena de Enero Reporte Mes de febrero	Responsable de M&E Punto focal y responsables de implementación Coordinador nacional
Indicadores de producto (24 indicadores)	Producto	<ul style="list-style-type: none"> Informes o memorias de evento/capacitación Acta de reunión Informes de campo Estudio, sistematización, propuesta Informe de consultoría y otros 	Registro <ul style="list-style-type: none"> FORM 02. Políticas públicas e instrumentos de gestión territorial FORM 03. Servicios financieros FORM 04. Programas, mecanismos y servicios de extensión fortalecidos FORM 05. Espacios de gestión FORM 06. Eventos, capacitaciones e intercambios Revisión documental (Propuesta programática, P3.1 y P3.2)	Semestral Relevamiento Julio Enero (consolidado) Reporte Julio Febrero (consolidado) Implica actualización de base de datos	Responsable de M&E Coordinador nacional Coordinadora regional

Anexo 3: Cronograma de hitos 2022 en las actividades regionales y de enlace con lo global

