



**PROYECTO REGIONAL
ANDES RESILIENTES AL
CAMBIO CLIMÁTICO**

PLANIFICACIÓN OPERATIVA DE ACTIVIDADES 2021 (POA 2021)

Presentado por:

Consorcio HELVETAS Swiss Intercooperation – Fundación Avina

Consorcio facilitador:



HELVETAS



Socio:



Aliado estratégico:



FIDA
Invertir en la población rural

TABLA DE CONTENIDO

FICHA DEL PROYECTO	3
ACRONIMOS	4
RESUMEN EJECUTIVO	6
1. Contexto	9
1.1 Global	9
1.2 Región Andina	9
1.3 Por países	10
a. Bolivia	10
b. Ecuador	10
c. Perú	11
1.4 Situación derivada de la pandemia por coronavirus y proyecciones en LAC	11
2. Resumen de la ejecución periodo mayo-diciembre 2020	12
3. Objetivos por lograr en el 2021	14
4. Prioridades de trabajo relacionadas con los objetivos a lograr	14
5. Orientaciones que tienen las actividades del proyecto a nivel de países	17
6. Actividades específicas organizadas por resultados, productos y países	20
7. Organización y gestión del proyecto	36
7.1 Organización del equipo del proyecto para gestionar las actividades planificadas	36
7.2 Organización de los expertos del consorcio Helvetas-Avina para atender la asesoría planificada	36
8. Presupuesto enero - diciembre 2021	38
8.1 Presupuesto SOR partes 1, 2, 3 y 4	38
8.2 Presupuesto parte 4. por país, resultados y productos	39
9. Sistema de Monitoreo y Evaluación	39
ANEXOS:	42
Anexo 1: Presupuesto SOR desagregado	42
Anexo 2: Cronograma de hitos 2021 y calendario de eventos nacionales, regionales, internacionales 2021	44

FICHA DEL PROYECTO

Nombre del proyecto	Proyecto Regional Andes Resilientes al Cambio Climático (primera fase de implementación)
Marco de COSUDE	Andes Resilientes al Cambio Climático es una acción del Programa Global de COSUDE
Objetivo general	Poblaciones pobres (mujeres y hombres) rurales vulnerables al cambio climático que viven en ecosistemas andinos de Bolivia, Ecuador y Perú, incrementan su resiliencia y capacidad de adaptación, logrando mejoras en su seguridad alimentaria e hídrica
Objetivo específico de la primera fase	Contribuir en el fortalecimiento y articulación de las capacidades de actores públicos y privados para proveer servicios orientados a mejorar resiliencia y capacidad de adaptación al cambio climático, de poblaciones andinas rurales (mujeres y hombres) en pobreza y vulnerabilidad de Bolivia, Ecuador y Perú, apuntando a la mejora de su seguridad alimentaria y seguridad hídrica
Ejes de resultado	▪ R1: Políticas nacionales y subnacionales de adaptación al cambio climático fortalecidas e implementadas con un enfoque en favor de los pobres ▪ R2: Buenas prácticas de adaptación al cambio climático que fortalecen la seguridad alimentaria e hídrica de mujeres y hombres rurales andinos en pobreza y vulnerabilidad son escaladas ▪ R3: Países socios miden e informan los progresos en la adaptación al cambio climático de las poblaciones pobres rurales vulnerables ▪ R4: Aprendizaje regional andino sobre la adaptación al cambio climático con un enfoque en favor de los pobres, se destaca y comparte globalmente
Hipótesis de Impacto	Incremento de resiliencia ante el cambio climático de poblaciones rurales andinas vulnerables como impacto de la implementación de políticas integrales de adaptación al cambio climático articuladas a inversiones públicas y privadas, y del escalamiento de prácticas efectivas de adaptación al cambio climático en ecosistemas andinos, que ponen foco en esas poblaciones; y permiten la provisión y acceso a bienes y servicios públicos que apoyen su resiliencia y adaptación; y que son medidos y reportados por los países. Cambios posibilitados por una alta participación y compromiso nacional; por alianzas multiactor y multinivel para provocar una acción convergente entre gobierno nacional, gobiernos subnacionales, sector privado, academia y sociedad civil; y claro liderazgo gubernamental en términos de políticas y asignación de recursos.
Montaje Institucional	Contrapartes nacionales: ▪ Bolivia: Ministerio del Medio Ambiente y Agua-MMyA, Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra-APMT, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras-MDRyT, y Ministerio de Planificación del Desarrollo-MPD ▪ Ecuador: Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador-MAAE, Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG, Ministerio de Inclusión Económica y Social-MIES. ▪ Perú: Ministerio del Ambiente-MINAM, Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego-MIDAGRI, Ministerio de Desarrollo Social e Inclusión Social-MIDIS/Foncodes.
Esquema de gobernanza	Esquema de gobernanza que articula las siguientes instancias: ▪ Unidad Gestora, integrada por el equipo del proyecto ▪ Comités Técnicos Nacionales, integrados por representantes de las entidades contrapartes nacionales y subnacionales del proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú ▪ Comité Estratégico Regional, integrado por representantes de los Ministerios del Ambiente, de Agricultura e Inclusión Social de los Bolivia, Ecuador y Perú, Cosude, Helvetas, Avina y la Coordinación Regional del proyecto ▪ Comité de Gestión, integrado por representantes de las entidades del consorcio Helvetas-Avina, y la Coordinación Regional del proyecto
Consortio facilitador, socio y aliado	Consortio facilitador: Helvetas Swiss Intercooperation y Fundación Avina Socio: International Institute for Sustainable Development-IISD Aliado: Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA
Fuente cooperante	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación-COSUDE
Duración de la primera fase	8 de mayo de 2020 - 31 de julio de 2024
Presupuesto de la primera fase	
Personas de contacto	▪ Kaspar Schmidt, Oficial de Programa de Helvetas: kaspar.schmidt@helvetas.org ▪ Luis Miguel Artieda, Representante de Avina: luismiguel.artieda@avina.net ▪ Lenkiza Angulo, Coordinadora Regional: lenkiza.angulo@helvetas.org ▪ Maria Renee Pinto, Coordinadora Nacional Bolivia: maria.pinto@helvetas.org ▪ Felipe Toledo y Andrés Mogro, Coordinadores Nacionales Ecuador: felipe.toledo@avina.net y andres.mogro@avexternos.org ▪ Maruja Gallardo, Coordinadora Nacional Perú: maruja.gallardo@helvetas.org

ACRONIMOS

ACC	Adaptación al cambio climático
AFC	Agricultura Familiar Campesina
AGRORURAL	Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural
APMT	Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra
CAN	Comunidad Andina de Naciones
CC	Cambio climático
CGRA	Comité de Gestión Regional Agraria
CICC	Comité Interinstitucional de Cambio Climático
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
COE	Comité de Operaciones de Emergencia
CTN	Comité Técnico Nacional del proyecto Andes Resilientes
DERN	Dirección de Evaluación de los Recursos Naturales de la Dirección General de Asuntos Ambientales Agrarios del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Agrario
DGAAA	Dirección General de Asuntos Ambientales Agrarios del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego
DSM	Desarrollo de Sistemas de Mercado
ENSAN	Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
ENTR	Estrategia Nacional de Talentos Rurales
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FONCODES	Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social
FPMT	Fondo Plurinacional de la Madre Tierra
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
GAM	Gobierno Autónomo Municipal
GIA	Proyecto de Gestión Integral del Agua
GOLO	Gobierno local
GORE	Gobierno regional
GTTSACC	Grupo Técnico de Trabajo de Seguridad Alimentaria y Cambio Climático del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
MAS	Movimiento al Socialismo
MAAE	Ministerio de Ambiente y Agua
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MIDAGRI	Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego
MIDIS	Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social
MIES	Ministerio de Inclusión Económica y Social
MINAM	Ministerio del Ambiente
MINEDU	Ministerio de Educación
MINSA	Ministerio de Salud
MMaYA	Ministerio de Medio Ambiente y Agua
MPD	Ministerio de Planificación del Desarrollo
M&E	Monitoreo y Evaluación
NEC	Núcleo Ejecutor Central
NDC	Contribuciones Nacionalmente Determinadas
PBI	Producto bruto interno
PDES	Plan de Desarrollo Económico – Social
PEA	Población económicamente activa
PGA	Plataforma de Gestión Agroclimática
PIACC	Proyecto de Investigación de Adaptación al Cambio Climático
PNC	Plan Nacional de Cuencas
PNSAN	Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
ProDoc	Plan de Implementación del Proyecto Andes Resilientes al Cambio Climático
PROFIN	Fundación PROFIN – Innovaciones Financieras para el Desarrollo

PRONAMACHCS	Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos
PTDI	Plan Territorial de Desarrollo Integral
RLMCC	Reglamento de la Ley Marco de Cambio Climático.
SMMT	Sistema de Monitoreo de la Madre Tierra
SPIE	Sistema de Planificación Integral del Estado
UCNAPE	Unidad de Coordinación del Consejo Nacional Agropecuario de Producción Ecológica
VDRA	Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario
VPC	Viceministerio de Planificación y Coordinación
VRHR	Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego

RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento constituye el Plan Operativo Anual 2021 del **Proyecto Regional Andes Resilientes al Cambio Climático**, impulsado por la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación-COSUDE; que se ejecuta en Bolivia, Ecuador y Perú y cuya facilitación está a cargo del consorcio **HELVETAS** Swiss Intercooperation-Fundación **AVINA**, en asocio con International Institute for Sustainable Development-IISD, y en alianza estratégica con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA.

El plan 2021 tiene un contexto complejo en lo global, regional y a nivel de países. Coincide con el segundo año de la crisis global ocasionada por la pandemia del COVID 19, y que en América Latina-AL y la región andina, produjo una **crisis sanitaria y económica** sin precedentes, que ha afectado desproporcionadamente a pobres y a estratos vulnerables de ingresos medios, a causa de las fuertes desigualdades económicas y sociales de la región, la baja y deficiente cobertura de servicios públicos y la alta informalidad existentes, que son factores sistémicos que están detrás de los impactos.

En diciembre de 2020, la Cumbre de Ambición Climática hizo un llamado a declarar **estado de emergencia climática** hasta alcanzar la neutralidad de carbono para 2050; a aprovechar la recuperación de la pandemia para avanzar hacia un desarrollo sostenible en línea con la agenda 2030; a poner énfasis en las **finanzas** como **habilitador clave de soluciones**, y a aumentar de forma urgente fondos para la adaptación al cambio climático, particularmente para **financiación climática a la agricultura**. De otro lado, en el contexto regional, el tema ambiental ha vuelto a formar parte de la agenda de trabajo de la CAN con la aprobación de la **Carta Ambiental Andina**. Pero también, se ha producido la elección de Perú como **Coordinador Regional Pro-Témpore** de la **Iniciativa Andina de Montaña**, para el periodo 2021-2022, lo que crea una situación expectante respecto a su actuación al frente de esta plataforma.

En términos **políticos-institucionales**, el 2021 se configura como un **año de transición**. En Bolivia, con la instalación del nuevo gobierno en noviembre 2020, se están definiendo nuevas orientaciones y prioridades para los distintos sectores. En Ecuador y Perú, los actuales gobiernos se encuentran a término de mandato y darán paso a nuevos gobiernos nacionales, el 24 de mayo y 28 de julio de 2021, respectivamente. Esto influenciará las dinámicas de trabajo con las contrapartes oficiales del proyecto e impondrá retos para el desarrollo del proyecto.

El 2021 viene precedido del periodo de arranque del proyecto desarrollado entre mayo y diciembre de 2020, y que estuvo enfocado en sentar las bases organizativas y procedimentales, en la planificación concertada y detallada de la cooperación del proyecto en cada país, en generar los arreglos institucionales para una gestión ordenada y eficaz del proyecto, y en dar inicio a los servicios técnicos de apoyo en cada país. Con las bases generadas en el periodo de arranque, el plan operativo 2021 propone lograr cuatro objetivos, para cada uno de los cuales se establecen prioridades de trabajo. Los objetivos son los siguientes.

- **O1: Cogestionar** con las contrapartes nacionales en Bolivia, Ecuador y Perú de manera **eficaz y eficiente**, la implementación de **las actividades cuya planificación ha sido concertada** en cada país.
- **O3: Impulsar el desarrollo de actividades de alcance regional** y concertar e iniciar la implementación de la **agenda de intercambio de conocimientos, experiencias y aprendizajes entre pares** con las contrapartes nacionales en Bolivia, Ecuador y Perú.
- **O4: Articular la acción del proyecto** con prioridades establecidas en la **agenda global** de la adaptación al cambio climático.
- **O2: Consolidar** el funcionamiento de los **espacios de gobernanza del proyecto** (Comités Técnicos Nacionales y Comité Estratégico Regional).

Con relación al objetivo O1, el plan precisa el **conjunto de actividades** que serán desarrolladas **en Bolivia, Ecuador y Perú**, planificadas en forma concertada con las instituciones contrapartes nacionales del proyecto y organizadas según resultados y productos; y que serán **cogestionadas**

con estas instituciones, desde la formulación de los términos de referencia requeridos para la contratación de servicios de consultorías y otros servicios, como también en la coordinación del desarrollo de las mismas y en la supervisión de las actividades y productos.

Respecto al objetivo O2, el plan identifica un conjunto de **temas de interés común** que pueden ser base de una “**agenda de trabajo compartida**” de intercambio, reflexión y aprendizaje entre actores pares de Bolivia, Ecuador y Perú, a iniciar en el 2021; que tienen relación con el “**nicho temático**” del proyecto y articulación con actividades previstas en los planes de acción país y planes de actividades 2021 en Bolivia, Ecuador y Perú, concertadas con las instituciones que integran los Comités Técnicos Nacionales del proyecto. Esos temas son:

- La vulnerabilidad y riesgo climático de poblaciones rurales andinas en pobreza y exclusión social.
- La resiliencia climática en la implementación de estrategias y planes de la agricultura familiar, que cobra relevancia en el marco del Decenio Internacional de la Agricultura Familiar (2020-2029).
- Financiamiento (microfinanciamiento y financiamiento climático global) para acciones en apoyo de la resiliencia climática de población rural andina vinculada a la agricultura familiar.
- La gestión de conocimiento en torno a buenas prácticas de adaptación en agua y agricultura en los Andes, articulado a la agricultura familiar y que en el marco del posicionamiento del concepto de las soluciones basadas en la naturaleza-SbN cobra impulso.
- La incorporación y/o fortalecimiento de criterios de resiliencia climática en estrategias e instrumentos de reducción de pobreza y de inclusión económica y social.
- La implementación y monitoreo de los avances de las NDC en adaptación en agua y agricultura.

En articulación con ello, el plan operativo anual incorpora prioridades de trabajo de alcance regional a desarrollar y/o iniciar en el 2021, con el objetivo de aportar miradas más amplias regionales en torno a desafíos compartidos, y que promuevan la cooperación entre pares de los tres países. Esas prioridades son:

- Conformación de una Plataforma Regional de Gestión de Conocimiento de Buenas Prácticas para una Agricultura Familiar Andina Resiliente al Clima y baja en Carbono.
- Exploración de una propuesta programática regional andina para mejorar acceso a Fondos de Financiamiento Climático Global, para la adaptación al cambio climático de poblaciones rurales andinas vulnerables y sus medios de vida.
- Intercambio regional sobre hallazgos de los estudios de vulnerabilidad, riesgo climático y adaptación al cambio climático de la población rural andina en pobreza dedicada a la agricultura familiar, que se realizarán en cada país; y análisis de los elementos comunes y diferenciados.
- Intercambio regional sobre las microfinanzas, como herramienta para apoyar la resiliencia climática de los medios de vida de pequeños productores de la agricultura familiar andina: avances, vacíos, barreras y desafíos.

Con relación al objetivo O3, el POA 2021 propone la postulación de propuestas para participar y coorganizar eventos paralelos en espacios asociados a la CMNUCC, como la **Semana Regional del Clima-LAC**, que se desarrollará del 11 al 13 de mayo de 2021, y la **COP 26** en Glasgow. Igualmente explorar la articulación y contribución del proyecto con la campaña global **Race to Resilience**, que se propone catalizar la acción de actores no estatales para lograr al 2030, la resiliencia de 4 mil millones de personas de grupos y comunidades vulnerables a los riesgos climáticos; a través de la asociación de diversas iniciativas a nivel global.

En el marco del objetivo O4, el plan propone **fortalecer los espacios de gobernanza** del proyecto, como son, los **Comités Técnicos Nacionales** instalados en cada país y que involucran a las instituciones contrapartes; así como también, la conformación e instalación en el segundo trimestre de 2021, del **Comité Estratégico Regional**, integrado por representantes de las entidades contrapartes del proyecto en los tres países. Se buscará que este espacio haga énfasis en temas de diálogo político, acciones de alcance regional, vínculo con iniciativas globales y agenda común para el intercambio, reflexión, interaprendizaje y cooperación entre pares.

El **Sistema de Monitoreo del proyecto** será diseñado y puesto en marcha entre el **segundo y cuarto trimestre de 2021**. Tratándose de un proyecto facilitador y de segundo piso, su diseño tendrá cierta **complejidad**; pues el monitoreo y medición de los resultados e impacto del proyecto, buscarán ser medidos a partir del **encadenamiento de decisiones y acciones que adopten los actores** con los que trabaja y coopera el proyecto, y que tienen **potencial y capacidad para generar escalamiento**. Su diseño será concordante con el **enfoque sistémico** bajo el cual ha sido estructurado el proyecto, e incorporará, en lo que fuera posible, el **Estándar CDDE para la Medición de Resultados**. Para su desarrollo se contratará una **consultoría especializada** que asesore y conduzca este proceso.

El proyecto diseñará su **estrategia transversal de género** y producirá pautas para su consideración en las actividades de los distintos ejes de resultado del proyecto. Concluirá igualmente, la formulación de sus instrumentos de **comunicación estratégica, comunicación interna y comunicación digital**, que orientarán la implementación de las acciones comunicacionales del proyecto.

1. Contexto

1.1 Global

Se espera a nivel global que la economía mundial se expanda un 4% en 2021, bajo el supuesto que la distribución inicial de las vacunas contra la COVID-19 se amplíe a lo largo del año. Sin embargo, es probable que la recuperación sea moderada, a menos que los encargados de la formulación de políticas actúen con decisión para controlar la pandemia y apliquen reformas que aumenten las inversiones (Banco Mundial, 2021).

Respecto a la acción climática global, en el marco de la **Cumbre de Ambición Climática 2020**, el Secretario de las Naciones Unidas hizo un llamado a los países a declarar un **estado de emergencia climática** hasta alcanzar la **neutralidad de carbono para 2050**, lo que debe reflejarse en la revisión y fortalecimiento de las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC) que las partes de la CMNUCC están obligados a presentar en la Cumbre de Glasgow. Se instó también a que la recuperación de la pandemia del COVID19 sea oportunidad para avanzar hacia un camino sostenible en línea con la agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Algunos países en este contexto se han fijado metas más ambiciosas para 2025 y 2030. También se hizo llamado a la acción climática por parte de actores no estatales.

La Cumbre puso énfasis en las **finanzas** como el **habilitador clave de soluciones** y en la responsabilidad del sector financiero de mejorar la resiliencia climática, conectando inversores con proyectos ecológicos, ideando nuevos productos y soluciones para los principales desafíos y trabajando con los gobiernos para elevar los estándares de inversión sostenible. En concordancia con ello, en enero 2021, la ONU, pidió un **aumento urgente de fondos para la adaptación al cambio climático**, necesidad aún más urgente en los países en desarrollo, que requieren un estimado de 70,000 millones de dólares para cumplir con sus planes de adaptación (ONU, 2021). También en **asignar más inversión en financiación climática a la agricultura**.

La **Cumbre Internacional de Adaptación Climática (CAS) 2021**, llevada a cabo en enero 2021, colocó en agenda, las **soluciones basadas en la naturaleza-SbN**. En su marco se anunciaron diversos fondos para financiar este tipo de acciones, como el nuevo Fondo de Adaptación basado en el Ecosistema Global, apoyado por Alemania e implementado por el PNUMA y la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), para **catalizar la ampliación de la adaptación basada en los ecosistemas**. Un grupo de países, incluidos Canadá, Etiopía, México, los Países Bajos y Perú, se comprometieron para planificar y/o implementar **acciones de SbN a gran escala para la adaptación climática**.

En el marco de esta cumbre se lanzó la **campana Race to Resilience**, que se propone catalizar la ambición global de resiliencia climática, poniendo a las **personas y la naturaleza en primer lugar**. La campaña busca movilizar a actores no estatales para fortalecer la **resiliencia de 4 mil millones de personas vulnerables para 2030**. Para lo cual acogerá iniciativas que se comprometan en lograr que un número de personas vulnerables sean más resilientes a los riesgos climáticos, con un plan sustentado en evidencia científica y con metas e hitos para lograrlo, y de informar anualmente su progreso a partir de la COP26.

1.2 Región Andina

En el contexto regional andino, acontecieron nuevos hechos, por un lado, la aprobación de la Carta Ambiental Andina por parte de la Comunidad Andina de Naciones-CAN, y por el otro, el cambio de la Coordinación Regional Pro-Témpore de la Iniciativa Andina de Montañas, que recayó en el Perú.

El 01 de diciembre del 2020, los países de la CAN, Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, aprobaron la **Carta Ambiental Andina**, para acelerar la implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, el Acuerdo de París, el Convenio sobre la Diversidad Biológica, y los demás acuerdos ambientales, a través de acciones, medidas y proyectos que se desarrollen a través de los comités y grupos de trabajo de la Comunidad Andina, que puedan tener incidencia en los asuntos ambientales y de desarrollo sostenible, y permitan el desarrollo de acciones conjuntas para hacer

frente a los problemas ambientales comunes. Esta carta establece seis ejes temáticos: i) *gestión integral de los recursos hídricos*, ii) *conservación y uso sostenible de la biodiversidad*, iii) *prevención y atención de desastres*, iv) *lucha contra la minería ilegal*, v) *promoción de la economía circular* y vi) *fortalecimiento de la gestión ambientalmente racional de sustancias químicas y desechos durante todo su ciclo de vida*. De esta manera, **el tema vuelve a formar parte de la agenda de este organismo**.

De otro lado, la **Iniciativa Andina de Montaña-IAM**, plataforma regional de trabajo integrada por siete países de los Andes¹, y que es parte de la Alianza para las Montañas de la FAO; en su sesión del 16 de diciembre del 2020, **eligió a Perú como Coordinador Regional Pro-Témpore para el periodo 2021-2022**. El Perú se constituye de esta manera, como la instancia de articulación de los países miembros de esta iniciativa y la representará ante organizaciones u otras instancias nacionales, regionales y globales.

La IAM plataforma de carácter voluntario, no vinculante, busca generar y fortalecer un espacio de diálogo regional enfocado en las zonas montañosas de los países andinos a nivel regional, nacional y local, para emprender acciones articuladas entre sus miembros, potenciando proyectos a nivel regional sobre diversos ámbitos como el combate al cambio climático, la protección de la biodiversidad andina, la participación de las comunidades locales y la promoción del desarrollo. La IAM cuenta con una **Agenda Estratégica de Adaptación al Cambio Climático en los Andes**.

1.3 Por países

a. Bolivia

En el panorama político, Bolivia ha experimentado inestabilidad política desde el 2019 con la salida del gobierno de Evo Morales, y la instalación del gobierno de transición, cuya duración se extendió a cerca de un año, debido a la postergación de las elecciones por la emergencia sanitaria del COVID-19. En octubre de 2020, se realizan elecciones nacionales, que dan como ganador a Luis Arce, como presidente, y al líder indígena David Choquehuanca, como vicepresidente.

En el 2020, con la crisis sanitaria por el coronavirus, las autoridades desplegaron diferentes iniciativas económicas para proteger a la población más vulnerable, como transferencias en efectivo, diferimiento de pagos de algunos impuestos y de créditos del sector financiero, entre otros. Sin embargo, las consecuencias económicas que deja la pandemia resultan en una contracción económica y un repunte de la pobreza. Se proyectaba que en 2020 la economía se contraiga en 7.3 por ciento y que la pobreza, medida con la línea internacional de pobreza de 5.5 dólares internacionales por día, aumente en cerca de nueve puntos porcentuales, de 22 a 31 por ciento.

En cuanto a las políticas climáticas, durante el gobierno transitorio la implementación de las NDC, tuvo dos agendas paralelas, a través de la APMT y del MPD. Se prevé que esto se modifique con el nuevo gobierno instalado en diciembre de 2020. Los cambios de autoridades y de equipos técnicos producidos en los diferentes ministerios y en la APMT, han obligado al proyecto a renovar gestiones ante las nuevas autoridades de las instituciones contrapartes (MMyA, APMT, MDRyT, MPD) para informar del proyecto y del plan de acción para el país, y procurar respaldo. Con ello se han producido ajustes al plan de actividades en Bolivia; que aun esperan de una validación final.

b. Ecuador

A nivel institucional, el Comité Interinstitucional de Cambio Climático - CICC, encargado de la gestión, facilitación y ejecución de políticas de cambio climático, y a través del cual se realiza la coordinación interinstitucional e intersectorial, fue reformado en 2019 por el Reglamento del Código Orgánico Ambiental. En el 2019 Ecuador presentó sus NDC, que a principios de 2021 han ratificado como el instrumento que guiará la acción climática hasta el 2025.

Ecuador enfrenta un proceso de elecciones nacionales que producirá cambio en el gobierno central, en mayo de 2021. Se espera un periodo de incertidumbre política entre las elecciones y el posicionamiento de las nuevas autoridades a nivel de ministros, subsecretarios y directores en las entidades contrapartes del proyecto.

¹ Argentina, Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador, Perú y Venezuela.

Todos estos aspectos tienen implicaciones para el proyecto desde el punto de vista político institucional, ya que la articulación con la política nacional se realiza a través de la secretaría del CICC. De igual forma, el relacionamiento con gobiernos subnacionales, como los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) se realiza a través de los consorcios que participan en el Comité, con el acompañamiento de los ministerios que actúan como contrapartes del proyecto.

El impacto de las crisis sanitaria y económica generada por la pandemia del COVID19, todavía no se ve reflejada en las estadísticas oficiales. A diciembre de 2019, Ecuador presentaba una tasa de subempleo del 17,8%, de desempleo del 3,8% y registraba un 41.8% de pobreza en el ámbito rural, y un 18.7% de pobreza extrema (INEC, 2020). La acción del proyecto en el 2021 se inscribe en un contexto de acentuación o precarización de estos indicadores, por lo cual las actividades del proyecto deberán evidenciar con mayor nitidez su contribución para revertir dicha situación.

c. Perú

Las crisis sanitaria y económica generadas por la pandemia afectaron fuertemente al país. Los altos niveles de inequidad, la baja cobertura de servicios y la alta informalidad, aparecen como causas sistémicas detrás de los efectos e impactos. Según el Banco Mundial, en el Perú se dieron las mayores pérdidas de empleo e ingresos de los hogares en América Latina. Más de 6 millones de personas perdieron sus fuentes de ingreso a junio 2020, el empleo formal se redujo en 13,4% regresando a nivel de 2013, y la informalidad laboral se incrementó al 80% (estaba en el 72%). En Lima, la reducción de ingresos salariales entre abr-jun 2020, fue de -59.7%, y de -31.5% en los trabajadores independientes entre set-nov 2020 (Encuesta Permanente de Empleo-EPE). El ingreso agrario se redujo en 50 a 60% (GRADE). En 2020, la pobreza se incrementó al 27,4% (BCRP), regresando a cifras del 2010. El mayor incremento se produjo en la sierra rural, de 44.5% en 2019 a 57.8% en 2020. En 2020, los ingresos fiscales cayeron 21.4%, la deuda pública se incrementó a 35.4 % y se proyecta que el 2021 llegue a 39,5%. Se proyecta que la economía peruana crecería en un 10% en el 2021 (MEF).

El país enfrentó también grave inestabilidad política, por el fuerte conflicto entre poderes del estado (ejecutivo y legislativo), que produjo la vacancia de Martín Vizcarra, la asunción de Manuel Merino (en ese entonces, presidente del congreso), como presidente del país, su renuncia por fuertes protestas sociales y la asunción de Francisco Sagasti, como presidente de un gobierno de transición y emergencia hasta julio de 2021. Perú enfrenta elecciones nacionales con alta dispersión, en el cual ningún candidato atrae fuertemente a la población, lo cual podría generar un escenario de debilidad para el próximo gobierno con un congreso fragmentado, y el riesgo de prolongar la inestabilidad política, con efecto sobre las elecciones regionales y locales en el 2022.

El sector agrario enfrentó también una crisis a fines del 2020, con protestas y paros agrarios en demanda de la derogación de cambios en el régimen laboral, que generó la aprobación de una nueva Ley Agraria. En lo que respecta a la acción climática, el Perú incrementó su ambición y se comprometió a reducir el 40% de sus emisiones de carbono hacia el año 2030 y a concluir la formulación del Plan Nacional de Adaptación, en el marco de la Cumbre sobre Ambición Climática 2020.

Los cambios consecutivos de autoridades ocasionaron dificultades en la gestión de los ministerios y demoras en la ejecución de actividades. Situación similar se proyecta con el cambio de gobierno a partir de julio 2021. Todo lo anterior impone retos para el desarrollo del proyecto y demandará de un seguimiento constante a la evolución política, económica y social del país, y a las implicancias que conlleve para el trabajo conjunto con las entidades contrapartes.

1.4 Situación derivada de la pandemia por coronavirus y proyecciones en LAC

La desigualdad, la exclusión y la informalidad presentes en la región, se develaron como los principales impulsores de condiciones de riesgo materializadas en la crisis sanitaria y crisis económica derivada de la expansión del coronavirus y el COVID19, y de las medidas restrictivas que los países adoptaron para contenerla.

Las cifras agregadas que se disponen a nivel de la región de América Latina revelan que la región a pesar de tener sólo el 8% de la población mundial, registró el 25% del total de fallecimientos debido a la COVID-19. Para frenar la propagación del virus, los gobiernos se vieron obligados a restringir

severamente la movilidad, y a cerrar deliberadamente partes de sus economías, lo que generó registradas caídas del PIB en un 6,4%, del comercio en un 8,6% y del empleo en un 9,5%, lo que refleja una de las crisis económicas más grandes del siglo (CEPAL, 2020). El desempleo ha afectado de manera desproporcionada a los pobres y a los estratos vulnerables de ingresos medios, a causa de las desigualdades económicas y sociales de la región. Por los efectos directos e indirectos de la pandemia, las tasas de pobreza extrema (11,0%) y pobreza (30,3%) se estima aumentarían aún más, a corto plazo.

El mayor impacto económico lo han sufrido los países de América del Sur, especializados en la exportación de bienes primarios y, por ello, más vulnerables a la disminución de sus precios. Respecto a la agricultura, el sistema alimentario se ha mostrado más resiliente, especialmente en lo relacionado al comercio internacional de alimentos, que incluso creció durante la pandemia en un 8,3%, debido a que la demanda de los principales destinos (Estados Unidos, Unión Europea y China), no varió significativamente. A octubre del 2020, el sistema alimentario exhibía una reducción inferior a la del PIB, de un 5,1% (CEPAL, 2020).

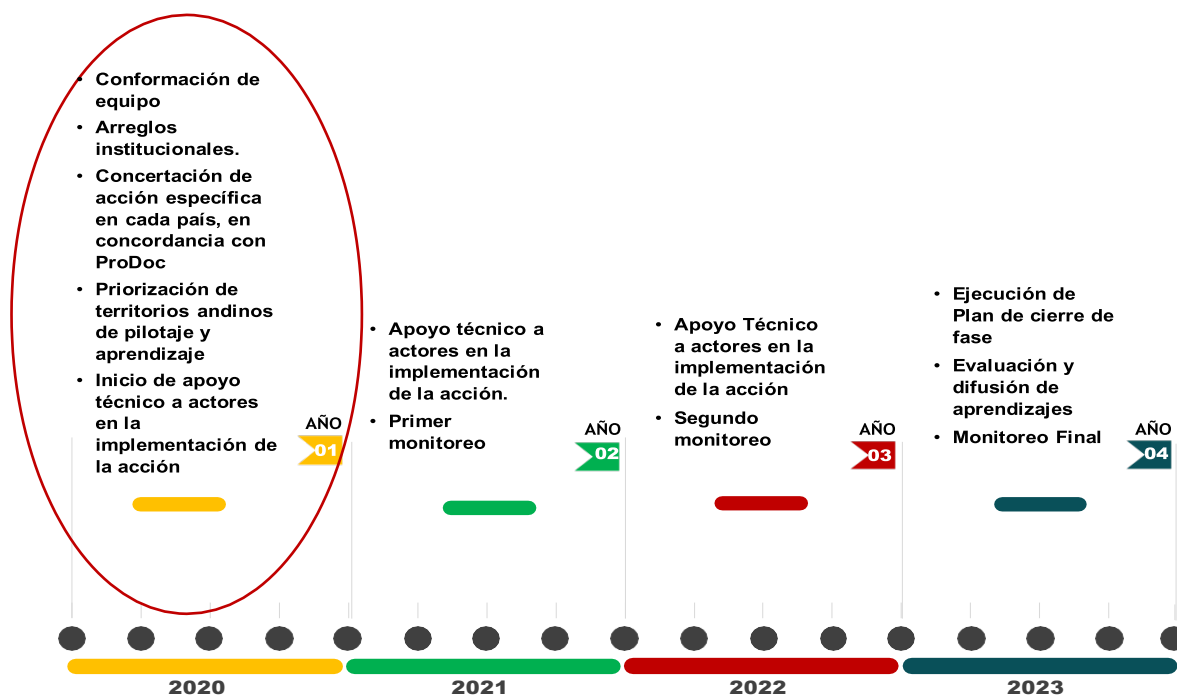
La región se está recuperando del shock, pero todavía persisten numerosos riesgos externos e internos. En febrero de 2021, la cifra de pérdida de empleos fue del 7%, que indica cierta mejoría en relación a la pérdida registrada entre febrero y octubre de 2020, del 10%. En cuanto a la pobreza, las proyecciones estiman un aumento de la pobreza extrema del 12,1% al 14,6%. Sólo una fuerte recuperación permitirá que estas tasas disminuyan significativamente.

El proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú, países en los cuales interviene, tiene como contexto, el **incremento de la pobreza** y de los **niveles de inequidad**, la ostensible **baja y deficiente cobertura de los servicios públicos**, y una **alta informalidad**. En ese contexto, el proyecto tiene como reto, evidenciar su contribución con la mitigación de las causas sistémicas de los graves efectos de la pandemia en estos países.

2. Resumen de la ejecución periodo mayo-diciembre 2020

Tal como fue previsto en el ProDoc (figura N° 1), el periodo mayo-diciembre 2020 estuvo enfocado en sentar las bases organizativas, procedimentales, de planificación concertada y detallada de la cooperación del proyecto en cada país, de arreglos institucionales requeridos para una gestión ordenada y eficaz del proyecto, e inicio de los servicios de apoyo técnico a los actores en cada país.

Figura N° 1: Desglose anual de la fase 1



Fuente: ProDoc Andes Resilientes

Este periodo denominado de arranque se desarrolló conforme a un plan de actividades que tuvo **5 componentes: organización, gobernanza, planificación, inicio de implementación de las actividades técnicas, y posicionamiento del proyecto.**

Tabla N° 1: Balance de la ejecución de actividades en el periodo mayo-diciembre 2020

N°	COMPONENTE	PLANIFICADO	EJECUTADO
1	ORGANIZACIÓN	Arreglos administrativos e interinstitucionales COSUDE-Consorcio	Formulación de: - Manual operativo financiero del proyecto - Acuerdo interinstitucional Consorcio
		Conformación de Unidad Gestora del Proyecto	- Conformación del equipo del proyecto, integrado por: Coordinadora Regional, Coordinadores Bolivia, Ecuador y Perú, Administrador Regional Interina, Comunicadora Regional - Inducción en la propuesta del proyecto, en los códigos de ética y transparencia y en los procedimientos institucionales
2	GOBERNANZA	Arreglos institucionales con contrapartes nacionales	- Gestión de acuerdos bilaterales Suiza y países - Formulación y aprobación del Reglamento de funcionamiento de los Comités Técnico Nacionales del proyecto - Instalación de 3 Comités Técnico Nacionales (Bolivia, Ecuador y Perú)
		Alianzas y socios	- Articulación con el proyecto Adaptación en Altura - Articulación con los proyectos de COSUDE Programa Bolivia - Alianza con la Iniciativa Andina del Centro Internacional de la Papa
3	PLANIFICACION	Planes de cooperación en cada país y POA 2020	- Formulación de 3 planes de acción país del proyecto, articulados a procesos estratégicos en curso en Bolivia, Ecuador y Perú - Formulación de planes de actividades a diciembre 2020 - Formulación del plan consolidado de la cooperación específica en Bolivia, Ecuador y Perú y POA 2020
		Plan operativo y presupuesto anual 2021	- Planificación de actividades 2021 en países - Primera aproximación a demanda presupuestal 2021
4	INICIO DE IMPLEMENTACION	Desarrollo de primeras actividades según POA 2020	- TDR para primeros servicios técnicos - Capacitación a funcionarios Ecuador - Concepto base para Plataforma de GCO - Inicio de reuniones con NDAs sobre Financiamiento Climático
5	POSICIONAMIENTO	Presentación a través de medios virtuales de Andes Resilientes	3 brochures sobre el proyecto Andes Resilientes contextualizados por país - Identidad gráfica del proyecto - Notas informativas - Inicio de la formulación de la estrategia de comunicación del proyecto

Aspectos a destacar del periodo:

- **Importante esfuerzo de coordinación y alineamiento con las políticas y planes de cada país, significó la construcción de los planes de acción país, que precisan la cooperación específica del proyecto en cada país para los próximos años, y que demandó de una planificación conjunta en respuesta a demandas estratégicas.**
- **Ubicar la agenda del proyecto en la conjunción de las agendas climáticas, agrarias y de inclusión social de cada país.**
- **Sentar bases para la buena gobernanza del proyecto, a través de una adecuada interacción con las instituciones contrapartes y su involucramiento en la planificación de**

mediano plazo y operativa del proyecto, y la conformación con ellas, de **Comités Técnico Nacionales de Andes Resilientes** en cada país, como espacios de orientación estratégica, coordinación y seguimiento a su acción. Espacios que según sus mismos integrantes, tienen potencialidad para **fortalecer la interacción intersectorial** en el marco de la **agenda compartida** en el proyecto.

3. Objetivos por lograr en el 2021

Con las bases generadas en el periodo precedente, el proyecto en el 2021 se propone los siguientes objetivos:

- **O1: Cogestionar** con las contrapartes nacionales en Bolivia, Ecuador y Perú de manera **eficaz y eficiente**, la implementación de **las actividades cuya planificación ha sido concertada** en cada país.
- **O3: Impulsar el desarrollo de actividades de alcance regional** y concertar e iniciar la implementación de la **agenda de intercambio de conocimientos, experiencias y aprendizajes entre pares** con las contrapartes nacionales en Bolivia, Ecuador y Perú.
- **O4: Articular la acción del proyecto** con prioridades establecidas en la **agenda global** de la adaptación al cambio climático.
- **O2: Consolidar** el funcionamiento de los **espacios de gobernanza del proyecto** (Comités Técnicos Nacionales y Comité Estratégico Regional).

4. Prioridades de trabajo relacionadas con los objetivos a lograr

Con relación al objetivo O1:

El Plan Operativo Anual 2021 del proyecto precisa el conjunto de actividades que serán desarrolladas en Bolivia, Ecuador y Perú, planificadas concertadamente con las instituciones contrapartes nacionales del proyecto, para su implementación en el 2021; y organizadas según los resultados y productos que propone el proyecto en su marco lógico (*ver numeral 6. Actividades específicas organizadas por resultados, productos y países*).

El desarrollo de dichas actividades será **cogestionado con las instituciones contrapartes**, tanto en la **conceptualización** y formulación de los términos de referencia para la contratación de los servicios de consultorías y otros, que demande la ejecución de las actividades, como también en la **coordinación y supervisión** del desarrollo de las mismas.

Con relación al objetivo O2:

Se reconoce desde los planes de acción y planes de actividades del proyecto en cada país, un conjunto de **temas de interés común** que pueden ser base de una **“agenda de trabajo compartida”** de **intercambio, reflexión y aprendizaje entre actores pares de Bolivia, Ecuador y Perú**, a iniciar en el 2021; y que tienen relación con el **“nicho temático”²** en el cual se busca posicionar el proyecto. Esos temas son:

- a) La vulnerabilidad y riesgo climático de poblaciones rurales andinas en pobreza y exclusión social.
- b) La resiliencia climática en la implementación de estrategias y planes de la agricultura familiar, que cobra relevancia en el marco del Decenio Internacional de la Agricultura Familiar (2020-2029).
- c) Financiamiento (microfinanciamiento y financiamiento climático global) para acciones en apoyo de la resiliencia climática de población rural andina vinculada a la agricultura familiar.

² Se afianzará de manera transversal en la acción del proyecto, su enfoque sistémico, y en favor de una **“adaptación inclusiva”** que favorezca a los sectores en pobreza y vulnerabilidad, y se hará seguimiento para que se exprese nítidamente en los distintos ejes de resultado y productos.

- d) La gestión de conocimiento en torno a buenas prácticas de adaptación en agua y agricultura en los Andes, articulado a la agricultura familiar y que en el marco del posicionamiento del concepto de las soluciones basadas en la naturaleza-SbN cobra impulso.
- e) La incorporación y/o fortalecimiento de criterios de resiliencia climática en estrategias e instrumentos de reducción de pobreza y de inclusión económica y social.
- f) La implementación y monitoreo de los avances de las NDC en adaptación en agua y agricultura.

El Plan Operativo Anual 2021 incorpora actividades en cada país con relación a estos temas. En articulación con ello, el proyecto procurará aportar miradas más amplias y regionales, en torno a los desafíos compartidos en el marco de dichos temas, que promueva la cooperación entre pares de los tres países. Las prioridades de trabajo con relación a ello se centran en:

- **El desarrollo de estudios de vulnerabilidad, riesgo climático y adaptación al cambio climático de la población rural andina en pobreza dedicada a la agricultura familiar.** En los tres países se tiene como desafío *perfilar, caracterizar, localizar y dimensionar* a las poblaciones rurales en pobreza y más vulnerables y visibilizar sus necesidades. Se requiere para ello conocer: i) *qué condiciones* los hace más vulnerables, ii) *qué segmentos* o estratos tienen mayor vulnerabilidad y porqué, iii) *dónde se concentran* territorialmente y *cuántos son*, iv) *qué capacidades poseen*, que puedan ser potenciadas para reducir sus vulnerabilidades e incrementar su resiliencia, v) *qué necesidades tienen* para adaptarse y adaptar sus medios de vida, a condiciones de un clima cambiante.

Estudios que deben proveer insumos para examinar: i) si las actuales políticas climáticas y sectoriales agrícolas, y de reducción de pobreza, abordan las necesidades de estas poblaciones, ii) qué políticas deben mejorarse o promoverse, iii) qué financiamientos deben habilitarse, y iv) cómo gestionar articuladamente políticas climáticas y no climáticas que concurren en esa población objetivo. Igualmente para examinar: i) qué tipo de medidas o prácticas pueden incrementar resiliencia climática en estas poblaciones, ii) qué canales deben y pueden habilitarse para su expansión, y iii) cómo los servicios de extensión rural pueden tener un rol para ese fin. Así como también, para examinar: i) cómo los reportes de monitoreo pueden medir el impacto de las políticas y medidas de ACC sobre la vulnerabilidad y resiliencia de estas poblaciones, ii) qué indicadores específicos se requieren, iii) cómo medir, analizar y reportar ese impacto.

Concluidos estos estudios en cada país, y conocidos sus hallazgos, será posible el análisis de los elementos comunes y diferenciados, a través de intercambios regionales entre pares.

- **Exploración de una propuesta programática regional andina para mejorar acceso a Fondos de Financiamiento Climático Global, para la adaptación al cambio climático de poblaciones rurales andinas vulnerables y sus medios de vida.** Uno de los aspectos de prioridad e interés en los tres países se enfoca en la mayor afectación de la disponibilidad hídrica en contexto de cambio climático, que conlleva impacto sobre las actividades agropecuarias, los servicios de saneamiento, la producción de energía, entre otros; y en particular a la agricultura familiar andina, donde la disponibilidad hídrica condiciona la producción sostenible de alimentos.

Por ello se levantará una **línea de base** sustentada en **información técnico-científica** para determinar el problema común vinculado al tema agua que se abordaría en el marco de una propuesta impulsada desde el proyecto y que busque beneficiar poblaciones andinas rurales en vulnerabilidad y pobreza; su racionalidad climática y las posibles soluciones para la región andina. Este trabajo proporcionará bases científicas para identificar dónde hay necesidad de intervención, cuáles son las proyecciones futuras de impacto y bajo qué modelos se puede operar. Esta información dará contenido al diálogo que el proyecto buscará establecer con los organismos competentes y las respectivas NDAs en los tres países. Esta actividad para la cual se contratará una consultoría, tendrá orientación, asesoría y supervisión de expertos del consorcio Helvetas-Avina, y se desarrollará en el marco del resultado 1.

- **Promoción de las microfinanzas como herramienta para apoyar la resiliencia climática de los medios de vida de pequeños productores de la agricultura familiar andina.** La planificación 2021 prevé en cada país, el mapeo de instituciones del sector microfinanciero, y de los avances que se tengan sobre productos y servicios financieros para la adaptación en sectores

rurales, así como, la identificación de oportunidades de alianza con este sector privado para impulsar esta acción. Esta actividad se desarrollará en el marco del resultado 1 del proyecto.

Con base en ello, el proyecto buscará jugar un rol facilitador/generador de intercambio de conocimiento en torno a avances en el tema en los tres países, promoviendo un primer evento virtual de intercambio sobre avances, experiencias y aprendizajes con actores del sector microfinanciero de los tres países; que permita identificar vacíos, barreras y desafíos en este campo. Actividad que está enmarcada en el resultado 4.

▪ **Conformación de una Plataforma Regional de Gestión de Conocimiento de Buenas Prácticas para una Agricultura Familiar Andina Resiliente al Clima y baja en Carbono.** En la última década se ha producido investigación y experiencias que han puesto a prueba soluciones para atender problemas o desafíos que enfrenta la pequeña y diversa agricultura familiar en los Andes. Uno de esos desafíos es el cambio climático. Soluciones e innovaciones por lo general de carácter piloto e impacto localizado; que han producido aprendizajes útiles para la mejora de las propias experiencias, y para su expansión y escalamiento.

Consolidar evidencias sobre la efectividad y los beneficios de muchas de esas soluciones e innovaciones puede orientar la implementación de muchas medidas NDC de adaptación en agua y agricultura, comprometidas por los países andinos. Estos conocimientos documentados en informes de sistematización, artículos científicos, publicaciones u otros, están dispersos y por lo general no disponibles fácilmente, ni presentados en concordancia con el interés de los actores públicos y privados nacionales o subnacionales, organizaciones o productores que podrían emplearlos para toma de decisiones y adopción de acciones. Pero además, existen nuevas formas, cada vez más interactivas, para conectar y dinamizar el conocimiento (ej. extensión digital, apps, etc.), cuya aplicación a la gestión de conocimiento, puede acelerar su difusión y adopción.

El proyecto se propone por ello, recopilar, organizar, **añadir valor**, y hacer disponible el conocimiento sobre soluciones, buenas prácticas e innovaciones efectivas que atienden desafíos que enfrenta la agricultura familiar andina en contexto de cambio climático, apuntando a consolidar **evidencias** sobre su **efectividad, beneficios y potencial de réplica y escalamiento**. Acercarlo a diferentes públicos objetivo (tomadores de decisión, productores, técnicos, empresarios, organizaciones promotoras de desarrollo, etc.), según sus necesidades y haciendo uso de diferentes formatos, para hacer el conocimiento accionable y lograr su uso y aplicación.

Esta acción inserta en los resultados 2 y 4, busca promover el involucramiento y liderazgo de los gestores de políticas públicas de los tres países en el proceso de gestión de conocimiento, y el diálogo con gestores de conocimiento científico y empírico, para poner en disposición evidencias sobre la efectividad de dichas soluciones, promover apropiación y uso para la réplica y escalabilidad vía política pública. Se promoverá una red y plataforma que invite a una participación amplia; asimismo al diálogo con sectores de empresa. En esa perspectiva el proyecto ha avanzado en el desarrollo de un concepto, en alianza con la Iniciativa Andina del Centro Internacional de la Papa, a la que se busca involucrar también a otros actores interesados como FIDA y PNUDhyhh a través de su Programa de Pequeñas Donaciones, y CCAFS. La propuesta busca articularse y ser complementaria al trabajo que desarrolla el proyecto Adaptación en Altura, gestionado en la región por Condesan y financiado por Cosude.

Con relación al objetivo O3:

El POA 2021 propone la participación y aporte del proyecto en espacios globales de discusión en torno a la adaptación al cambio climático, para posicionar la problemática y avances en los Andes, actividad inserta en el resultado 4, producto 4.2. En forma específica se ha planificado la postulación de propuestas para participar y coorganizar eventos paralelos articulados a espacios de la CMNUCC, como la **Semana Regional del Clima-LAC**, que se desarrollará del 11 al 13 de mayo de 2021, y la **COP 26** en Glasgow.

Igualmente explorar la articulación y contribución del proyecto con la campaña global **Race to Resilience**, que se propone catalizar la acción de actores no estatales para lograr al 2030, la resiliencia de 4 mil millones de personas de grupos y comunidades vulnerables a los riesgos climáticos; a través de la asociación de diversas iniciativas a nivel global.

Con relación al objetivo O4:

Se buscará fortalecer los espacios de gobernanza del proyecto, que involucren a las instituciones contrapartes, como son, los **Comités Técnicos Nacionales**, instalados en cada país e integrados:

- en Bolivia, por representantes del Ministerio del Medio Ambiente y Agua (MMAyA), la Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra (APMT), el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), y el Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD).
- en Ecuador, el Ministerio del Ambiente y Agua (MAAE), el Ministerio de Agricultura (MAG), y el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES).
- en Perú, el Ministerio del Ambiente (MINAM), el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI), el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) a través del Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social (FONCODES).

Se promoverá diálogo fluido y sistemático con las contrapartes técnicas para agilizar los procesos de: i) conceptualización de los servicios requeridos para el desarrollo de las actividades planificadas, ii) evaluación y selección de postores, y iii) coordinación y supervisión de la implementación de las actividades, productos y servicios. Los planes de actividades del proyecto en cada país articulan agendas de trabajo climáticas, agropecuarias y de inclusión social, que demandan diálogo e interacción intersectorial, que será promovido a través de sesiones de trabajo de los comités técnicos nacionales del proyecto.

Se ha previsto la conformación del **Comité Estratégico Regional** del proyecto, en el segundo trimestre de 2021, que estará integrado por representantes de las entidades contrapartes del proyecto en los tres países. Su rol será redefinido en concordancia y complementariedad con el rol que vienen cumpliendo los Comités Técnico Nacionales, para hacer énfasis en temas de diálogo político, acciones de alcance regional, vínculo con iniciativas globales y agenda común para el intercambio, reflexión, interaprendizaje y cooperación entre pares.

5. Orientaciones que tienen las actividades del proyecto a nivel de países

Las tablas siguientes organizadas por resultados y productos, sintetizan las orientaciones o dimensiones que tienen las actividades del proyecto a nivel de los países; las políticas, instrumentos o programas a los cuales se articulan y contribuyen; y la naturaleza específica de la actividad que se realizará.

Resultado 1: Gestión articulada de Políticas

- **Producto 1.1 Fortalecimiento de políticas y gestión multisectorial, multinivel y multiactor**

Dimensiones - Políticas o Instrumentos en los que se incide - Actividad
<u>Estudios base</u> ▪ Bolivia, Ecuador y Perú: Estudio de vulnerabilidad, riesgo climático y adaptación al cambio climático de la población rural andina en pobreza dedicada a la agricultura familiar.
<u>Fortalecimiento e integración de CC en políticas de rectoría del sector agrario</u> ▪ Bolivia: Estrategia Nacional de Gestión del Riesgo Agropecuario 2021 – 2025, evaluación y actualización; Plan Nacional de Cuencas - PNC Fase III 2021-2025, integración de NDC en agua para su implementación en el PNC. ▪ Ecuador: Mesa Técnica del Decenio de la Agricultura Familiar Campesina-AFC y Registro y Sello de la AFC, línea de base de vulnerabilidad al CC de agricultores familiares, para monitorear cambios a través del registro. ▪ Perú: Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional-ENSAN y Política Nacional de Seguridad Alimentaria Nacional-PNSAN, actualización; Estrategia de Agricultura Familiar-AF y marca de la AF, resiliencia climática en desarrollo de capacidades para acceso a compras públicas de alimentos.
<u>Gobernanza multiactor y multinivel</u>

Perú: Fortalecimiento del Grupo Técnico de Seguridad TSAC y CGRAs, y Plataformas agroclimáticas en Cusco y Puno para implementación de las NDC de Agua y Agricultura.
Planificación local - Bolivia: Planificación Territorial del Desarrollo Integral, presupuesto e inversión pública, metodología para integrar medidas NDC de agua y agricultura e indicadores para monitorear su implementación. - Ecuador: Adaptación al CC en instrumentos de planificación local (PDOTs y PUGS), integración de NDC en agua y agricultura para fomentar su implementación y reporte por gobiernos subnacionales.

- Producto 1.2 Mejora de acceso a financiamiento para medidas NDC

Dimensiones - Políticas o Instrumentos en los que se incide - Actividad
Estrategias de Financiamiento - Bolivia: Fondo Plurinacional de la Madre Tierra-FPMT, apoyo en su activación. - Ecuador: Estrategia Nacional de Financiamiento Climático (EFIC), integración de medidas NDC en agua y agricultura. - Perú: Estrategia de financiamiento y cartera de proyectos, para NDC en agua de uso agrario y multisectorial y agricultura.
Microfinanzas para la adaptación Bolivia, Ecuador y Perú: Mapeo de actores y servicios microfinancieros rurales e identificación de alianzas y cooperación para su adecuación o fortalecimiento para apoyar la resiliencia climática.
Financiamiento climático global Bolivia, Ecuador y Perú: Levantamiento de información y análisis exploratorio en cada país sobre factibilidad de una propuesta programática regional andina para el Fondo Verde del Clima.

Resultado 2: Gestión articulada de Políticas

- Producto 2.1 GCO sobre prácticas efectivas de adaptación

Dimensiones - Políticas o Instrumentos en los que se incide - Actividad
Gestión de conocimiento desde experiencias gubernamentales - Bolivia: Unidad de Coordinación del Consejo Nacional de Producción Ecológica (UC - CNAPE) del MDRT, sistematización de experiencias y aprendizajes sobre adaptación al cambio climático en la producción agroecológica. - Ecuador: Mesa técnica del decenio de la Agricultura Familiar Campesina-AFC del MAG, análisis de criterios de ACC en al menos una cadena de valor de la AFC - Perú: Instituto Nacional de Innovación Agraria-INIA y recuperación y conservación de agrobiodiversidad a través del reconocimiento de zonas agrobiodiversas, líneas de base y guía metodológica de elaboración de planes maestros (de gestión) en Andenes de Cuyocuyo (Puno), Parque de la Papa (Cusco), y Ccollasuyo (Cusco); Programa Agrorural, estudio sobre efectividad de medidas y prácticas para la infiltración y regulación hídrica, en intervenciones estatales de gestión de cuencas andinas
Plataforma regional de gestión y capitalización de conocimiento Bolivia, Ecuador y Perú: Desarrollo de componentes nacionales de la Plataforma de gestión y capitalización de conocimiento sobre buenas prácticas para una agricultura familiar andina resiliente al clima y baja en carbono.

- Producto 2.2 Mecanismos públicos y/o privados para el escalamiento

Dimensiones - Políticas o Instrumentos en los que se incide - Actividad
Incorporación de condición climática en programas gubernamentales que prestan servicios a poblaciones campesinas Bolivia: Programa de Papa a nivel Nacional, adecuación de estrategias, instrumentos para expansión de buenas prácticas en asocio con proyecto Papas Nativas de Helvetas;

Sistemas participativos de Garantía-SPG, implementación de 3 SPG para la certificación agroecológica desarrollados por la UC - CNAPE.

- **Ecuador: Crédito de Desarrollo Humano y Escuelas de Inclusión Económica del MIES**, incorporación de la condición CC en la estrategia y gestión del CDH y en la capacitación a sus solicitantes; **Estrategia Nacional Agropecuaria para mujeres rurales del MAG**, revalorización de rol y conocimiento de mujeres de la AFC y desarrollo de capacidades
- **Perú: Programa Sierra Azul**, estrategia de gobernanza y plan de acción para la implementación y la sostenibilidad de intervenciones de siembra y cosecha de agua en los territorios andinos; **Proyecto Haku Wiñay de FONCODES**, fortalecimiento de herramientas técnicas y normativas y desarrollo de capacidades de Unidades Territoriales de FONCODES, proyectistas, coordinadores de proyectos locales, a GOREs, GOLOs.

▪ Producto 2.3 Servicios de extensión rural

Dimensiones - Políticas o Instrumentos en los que se incide - Actividad

Inclusión de criterios y prácticas para la resiliencia climática en servicios de extensión rural nacionales y subnacionales:

- **Bolivia: Programas nacionales de apoyo a la producción de alimentos en la zona andina**, incorporación de criterios y prácticas para la resiliencia climática en la extensión rural de programas de frutas, papa y granos andinos; **Programa de apoyo de certificación de productores agroecológicos de la UC - CNAPE en la zona andina**, integración de resiliencia climática en servicios de extensión rural de los SPGs implementados por la UC-CNAPE
- **Ecuador: Servicios de extensión rural de Direcciones provinciales del MAG, GADs y ONG**, incorporación de criterios y prácticas para la resiliencia climática en la extensión rural que prestan las organizaciones territoriales
- **Perú: Plan de implementación de la Estrategia Nacional de Talentos Rurales (ENTR)**, estudio de mercado, plataforma digital, competencias en reducción de riesgos climáticos en las certificaciones y promoción para su incorporación en convocatorias laborales de GORES y GOLOS de Cusco y Puno.

Resultado 3: Medición y reporte de la adaptación

▪ Producto 3.1 Metodologías y herramientas para monitorear y reportear

Dimensiones - Políticas o Instrumentos en los que se incide - Actividad

Monitoreo de las NDC integrado a Sistemas de Información:

- **Bolivia: Sistema de Planificación del Estado-SPIE (2021 – 2025) y Sistema de Información de Pobreza Rural**, integración de las NDC y de indicadores de reducción de la vulnerabilidad al cambio climático, respectivamente.
- **Ecuador: Agenda de la Agricultura Familiar Campesina-AFC**, desarrollo de metodologías para medir la implementación de las NDC y reportar cambios en el riesgo climático en el sector de la AFC.
- **Perú: Sistema de Monitoreo de las NDC-MINAM**, modelo operacional para el M&E de las medidas de adaptación NDC de agua, en su componente de uso multisectorial, y de agricultura.

▪ Producto 3.2 Desarrollo de capacidades para monitorear y reportar

Dimensiones - Políticas o Instrumentos en los que se incide - Actividad

Desarrollo de capacidades subnacionales para monitorear y reportar:

- **Bolivia: Capacitación a GADs y GAMs de La Paz y Cochabamba para monitorear y reportar implementación de NDC en agua y agricultura** incorporadas en sus PDTIs e impacto en la resiliencia y adaptación de poblaciones rurales.

6. Actividades específicas organizadas por resultados, productos y países

Tabla N° 2: Actividades planificadas en el marco del Resultado 1 de Andes Resilientes

Resultado 1: Políticas nacionales y subnacionales fortalecidas e implementadas								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
1.1 Fortalecimiento de políticas y gestión articulada de la adaptación al cambio climático con foco en poblaciones rurales andinas en vulnerabilidad y pobreza y énfasis en agua y agricultura.	Bolivia	1.1.1BO Integración del plan de implementación de las NDC, la Agenda Climática, las ODS y la lucha contra la pobreza , y énfasis en poblaciones andinas vulnerables	1.1.1a Estudio de caracterización, localización y dimensionamiento de la población rural andina vulnerable al cambio climático.	Documento de estudio, socializado, validado y publicado.	X	X	X	
			1.1.1b Participación en mesas de trabajo instituidas por el MPD y MMAyA y APMT para la definición de ruta de las NDC.	Nº de reuniones que sean convocadas por las contrapartes.	X	X	X	X
		1.1.2BO Evaluación, actualización y seguimiento a la Estrategia Nacional de Gestión de Riesgo Agropecuario y Adaptación al Cambio Climático (2021-2025) y el Plan de Acción de Resiliencia Agropecuaria	1.1.2a Evaluación de la Estrategia Nacional de Gestión del Riesgo Agropecuario, (2017-2020) y actualización (2021 – 2025) y articulación de actores territoriales, incorporando las NDC en territorios piloto. (publicación del documento).	Documento, socializado, validado y publicado.	X	X	X	
			1.1.2b Acompañamiento en la Mesa Técnica de Agricultura Resiliente, para la implementación de las NDC de competencia del sector Agricultura	Nº de reuniones que sean convocadas por las contrapartes.			X	X
			1.1.3 a Participación en Mesa de cooperantes del PNC, para alineamiento de la fase III del PNC con las NDC en agua e incorporación de medidas específicas para su implementación.	Nº de reuniones que sean convocadas por las contrapartes.	X	X	X	X
		1.1.3BO Aportar al Plan Nacional de Cuencas – PNC Fase III (2021-2025)	1.1.3 b Incorporación de indicadores específicos a la contribución con la implementación de las NDC de agua, dentro de los indicadores de Desempeño MED del PNC fase III.	Aportes a documentos elaborados y participación en eventos de socialización de los resultados.			X	X
	Ecuador	1.1.1EC Caracterización de la vulnerabilidad y necesidades relevantes al cambio climático de la población pobre dedicada	1.1.1 Elaboración de estudio de caracterización del riesgo climático y necesidades de adaptación al cambio climático de la población rural andina en condiciones de pobreza y dedicada a la AFC.	Estudio realizado	X	X	X	X

Resultado 1: Políticas nacionales y subnacionales fortalecidas e implementadas								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
		a la AFC en zonas altoandinas						
		1.1.2EC Articulación de gobierno central con gobiernos descentralizados y organizaciones de productores en torno a la Agricultura Familiar Campesina resiliente al clima.	1.1.2.a Incidir en la agenda de trabajo de la Mesa Técnica del Decenio AFC Ecuador para: i) incluir la ACC en la AFC, ii) fortalecer la articulación de la Mesa con actores territoriales	Nº de reuniones para el Plan Nacional AFC facilitadas y sistematizadas con apoyo de Andes Resilientes	X	X	X	X
			1.1.2.b Apoyo técnico al equipo del MAG vinculado al registro y sello de la AFC para levantar información relacionada a la vulnerabilidad al CC de los actores locales de la AFC, para generar una línea de base y monitorear el cambio en la vulnerabilidad de agricultores a través del registro, de manera que el sello certifique que los productos apoyan a la reducción de la vulnerabilidad de los actores de la AFC.	Registro y sello AFC reestructurado y digitalizado	X	X	X	
			1.1.2.c Fortalecer las capacidades de los equipos territoriales del MAG en torno a CC, Vulnerabilidad y ACC, Género y CC para que puedan ofrecer asesoramiento técnico a actividades de agricultura resiliente en territorio y vincular a los usuarios con instancias competentes como los diferentes niveles de GADs o el MAAE.	Programa de capacitación dictado a funcionarios de contrapartes		X	X	
		1.1.5EC Inclusión de consideraciones de adaptación al cambio climático en instrumentos de planificación local a nivel provincial, municipal y parroquial	1.1.5.a Apoyar en la integración de las líneas de acción de la NDC planteadas en los sectores de soberanía alimentaria, agricultura, ganadería, acuicultura y pesca y patrimonio hídrico en instrumentos de planificación local para fomentar su implementación y reporte.	Nº de GADs que han recibido apoyo técnico de Andes Resilientes para plantear sus planes de desarrollo locales	X	X		
			1.1.5.b Fomentar la integración del plan de implementación de la NDC y los objetivos numéricos en las metas de adaptación que está desarrollando el PLANACC en la gestión de gobiernos autónomos descentralizados en las zonas piloto de Andes Resilientes.			X	X	

Resultado 1: Políticas nacionales y subnacionales fortalecidas e implementadas								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
			1.1.5.c Apoyar a los gobiernos subnacionales en la inclusión de criterios cambio climático en sus PDOTs y PUGS a través del uso de instrumentos como la Caja de Herramientas de Cambio Climático.			X	X	
	Perú	1.1.1PE Actualización de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN) en el marco de la formulación de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAN)	1.1.1a Apoyo técnico para la elaboración de la segunda etapa (formulación) de la PNSAN considerando temas de resiliencia climática, en concordancia con las prioridades NDC en Agua y Agricultura	Documento de la PNSAN		X		
		1.1.2PE Marca de Agricultura Familiar	1.1.2a Análisis de la oferta y demanda de alimentos para el Programa de Compras Públicas de Alimentos	Documento de análisis de la oferta y demanda	X	X		
			1.1.2b Articulación con gobiernos regionales y locales	Propuesta estratégica de lineamientos para implementación de la Ley de compras estatales		X		
		1.1.3PE Actualización de las NDC en adaptación de Agua y Agricultura	1.1.3a Apoyo técnico para la actualización de las NDC en adaptación de Agua (en su componente de uso agrario) y Agricultura, desde el accionar del proyecto Haku Wiñay / Noa Jayatai del FONCODES-MIDIS.	Memorias de la reunión Insumos para trabajo conjunto 2021	X			
		1.1.4PE Modelos de gobernanza y planificación articulada, multiactor y multinivel para la implementación de las NDC de Agua y Agricultura	1.1.4a Apoyo técnico a la DGAAA para la actualización del Grupo Técnico de Trabajo de Seguridad Alimentaria y Cambio Climático (GTTSACC) del MIDAGRI como espacio para la coordinación intrasectorial e implementación de las NDC, de responsabilidad del sector	Propuesta de actualización de Reglamento Propuesta de Plan de trabajo actualizado	X	X		
			1.1.4b Apoyo técnico a los CGRA de Cusco y Puno para la elaboración de los Planes de Acción Regionales Sectoriales para la implementación de las NDC de Agua y Agricultura, concordantes con dichas regiones y	Propuesta de Planes de acción regionales sectoriales para implementación de las NDC Agua y Agricultura en Cusco y Puno		X	X	

Resultado 1: Políticas nacionales y subnacionales fortalecidas e implementadas								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
			para validar la metodología de su elaboración, con fines de réplica; en coordinación con la DGAAA-MIDAGRI.					
		1.1.5PE Conformación de Plataformas de Gestión Agroclimática (PGA)	1.1.5a Apoyo técnico para la formalización de la PGA Puno	Documentos de creación y herramientas de gestión y gobernanza de la PGA Puno		X	X	
			1.1.5b Fortalecimiento de la gobernanza territorial en resiliencia climática en el contexto de la PGA Puno			X	X	
			1.1.5c Fortalecimiento de capacidades en adaptación y resiliencia en PGA Puno			X	X	
		1.1.6PE Caracterización de la vulnerabilidad y riesgo climático y necesidades de ACC de poblaciones rurales andinas y su vínculo con las medidas NDC en Agua y Agricultura.	1.1.6a Definición de alcance y componentes del estudio de caracterización de la vulnerabilidad climática	Documento de alcance y componentes del estudio de caracterización de la vulnerabilidad y riesgo climático				X
1.2 Financiamiento público y privado fortalecidos y mejorado acceso a financiamiento climático global para medidas NDC en agua y agricultura con foco en poblaciones pobres vulnerables.	Bolivia	1.2.1BO Activación del Fondo Plurinacional de la Madre Tierra – FPMT (para financiamiento de medidas de adaptación) e integración del sector microfinanzas rurales	1.2.1a Integrar la Mesa de Trabajo de la Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra-APMT y la cooperación, para la activación del Fondo Plurinacional de la Madre Tierra-FPMT.	Nº de reuniones que sean convocadas por la APMT, con diferentes actores.		X	X	X
			1.2.1b Consultoría de Evaluación de Sistemas Microfinancieros con enfoque de adaptación al cambio climático, que proporcione información sobre productos financieros públicos y privados, de dónde llegan, a quiénes, tipos de acceso, acogida local, beneficios, etc.	Documento de estudio, socializado, validado y publicado.		X	X	X
	Ecuador	1.2.1BO Generación de vínculos, oportunidades y productos con el sector de microfinanzas para el apoyo de emprendimientos de agricultura resiliente.	1.2.1.a Mapeo y alianzas con actores del sector de microfinanzas rurales.	1 documento de mapeo 1 curso de microfinanzas climáticas para instituciones de microfinanzas y de economía popular y solidaria	X	X	X	X
			1.2.1.b Cooperar con el sector de microfinanzas para fortalecer servicios microfinancieros para la resiliencia climática de la AFC y enfocados a las líneas de acción de la NDC en materia de agricultura y recursos hídricos.					X

Resultado 1: Políticas nacionales y subnacionales fortalecidas e implementadas								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
		1.2.2BO Estrategia Nacional de Financiamiento Climático (EFIC) en elaboración.	1.2.2.a Apoyar a la definición de líneas de trabajo y actores relevantes para el financiamiento climático para la adaptación en los sectores de agricultura y patrimonio hídrico.	Nº de espacios nacionales e internacionales de socialización de la EFIC	X	X	X	X
			1.2.2.b Vincular a los productos diseñados por entidades de microfinanzas para agricultura resiliente con el MRV de financiamiento climático.	Nº de espacios de fortalecimiento de capacidades en financiamiento climático a funcionarios del Comité Interinstitucional de Cambio Climático			X	X
	Perú	1.2.1PE Estrategia de financiamiento sectorial para la implementación de las NDC en agua para uso agrario y multisectorial y agricultura; en su cartera de proyectos.	1.2.1a Apoyar el desarrollo en el componente de desarrollo de cartera de proyectos de la estrategia de financiamiento para la implementación de medidas de las NDC de Agua y Agricultura.	Propuesta de cartera de proyectos para la implementación de medidas de las NDC Agua y Agricultura		X		
		1.2.2PE Micro financiamiento privado para resiliencia climática de la agricultura familiar andina.	1.2.2a Mapeo de entidades de microfinanzas rurales y diagnóstico de servicios financieros rurales disponibles con potencial de adecuación para promover resiliencia climática para la Agricultura familiar andina.	Documento de mapeo y diagnóstico de servicios microfinancieros con potencial de resiliencia climática			X	
			1.2.2b Explorar alianza con sector de microfinanzas rurales.			X		
	Regional	1.2.1RE Mejora de acceso a fondos de financiamiento climático global.	1.2.2a Elaboración de ideas base para una propuesta programática regional enfocada en adaptación al CC de poblaciones rurales andinas y sus medios de vida, para GCF.	Consultoría para análisis técnico- científico sobre problemas y posibles soluciones		X	X	
			1.2.2b Reuniones de consulta con NDAs ante el GCF cada país, para consultar interés y compromiso para una propuesta programática regional entre Bolivia, Ecuador y Perú enfocada en la adaptación al CC de poblaciones rurales andinas y sus medios de vida.	Reunión con NDA de cada país y evaluación de resultados del proceso de consulta en los 3 países				X

Resultado 1: Políticas nacionales y subnacionales fortalecidas e implementadas								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
			1.2.2c Elaboración de hoja de ruta para gestar propuesta con base en los resultados de las consultas en los 3 países.	Documento de hoja de ruta				X

Tabla N° 3: Actividades planificadas en el marco del Resultado 2 de Andes Resilientes

Resultado 2: Buenas prácticas escaladas									
Producto	País	Proceso/ Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación				
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	
2.1 Capitalización de conocimiento sobre buenas prácticas rurales de adaptación al cambio climático	Bolivia	2.1.1BO Gestión de conocimiento sobre buenas prácticas rurales que contribuyen con la resiliencia climática, en iniciativas gubernamentales del MDRyT y de la UC-CNAPE	2.1.1a Análisis de planes, programas y proyectos del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras-MDRyT, para promover la replicabilidad y escalamiento de buenas prácticas agrícolas, con enfoque se resiliencia y adaptación al cambio climático.	Documento de estudio, socializado, validado y publicado				X	X
			2.1.1b Sistematización de experiencias de la Unidad de Coordinación del Consejo Nacional de Producción Ecológica (UC - CNAPE), que, con el objetivo de fortalecer los conocimientos y las capacidades técnicas en Adaptación al Cambio Climático Reducción de Riesgo de Desastres, en el fomento a la producción ecológica de alimentos desde la agricultura familiar.	Documento de estudio, socializado, validado y publicado				X	X
		2.1.2BO Implementación de componente Bolivia de plataforma regional de gestión de conocimiento para una agricultura familiar andina resiliente al clima.	2.1.2a Mapeo de fuentes, organización, procesamiento y presentación de información, según áreas temáticas	Repositorio		X			
			2.1.2b Consolidación de evidencias sobre efectividad y beneficio, y potencial de réplica de prácticas de ACC en los Andes en gestión hídrica, gestión de la agrobiodiversidad, gestión de sistemas agropecuarios	Documento sobre evidencias recopiladas		X			
			2.1.2c Diálogo y reflexión con actores locales involucrados en experiencias significativas, académicos v/o expertos, v gestores públicos	Nº de eventos nacionales de diálogo y reflexión			X		

Resultado 2: Buenas prácticas escaladas								
Producto	País	Proceso/ Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
	Ecuador	2.1.1EC Sistematización de lecciones y buenas prácticas en cadena de valor de producción agrícola resiliente.	2.1.2d Elaboración de recomendaciones para decisores públicos y actores privados, materiales para difusión y eventos de presentación	Recomendaciones Materiales de difusión Eventos de presentación				X
			2.1.1.a Analizar al menos una cadena de valor considerando criterios de adaptación al cambio climático para fomentar comercialización y consumo responsable, en base a producción agrícola resiliente, considerando cultivos prioritarios de las asociaciones productivas de la AFC, en al menos una zona de aprendizaje del proyecto.	Análisis de cadena de valor generado		X	X	X
		2.1.2EC Implementación de componente Ecuador de plataforma regional de gestión de conocimiento para una agricultura familiar andina resiliente al clima.	2.1.2a Mapeo de fuentes, organización, procesamiento y presentación de información, según áreas temáticas	Repositorio		X		
			2.1.2b Consolidación de evidencias sobre efectividad y beneficio, y potencial de réplica de prácticas de ACC en los Andes en gestión hídrica, gestión de la agrobiodiversidad, gestión de sistemas agropecuarios	Documento sobre evidencias recopiladas		X		
			2.1.2c Diálogo y reflexión con actores locales involucrados en experiencias significativas, académicos y/o expertos, y gestores públicos	Nº de eventos nacionales de diálogo y reflexión			X	
			2.1.2d Elaboración de recomendaciones para decisores públicos y actores privados, materiales para difusión y eventos de presentación	Recomendaciones Materiales de difusión Eventos de presentación				X
	Perú	2.1.1PE Capitalización de conocimiento sobre medidas y prácticas para la recuperación y conservación de agrobiodiversidad, como medida de adaptación.	2.1.1a Apoyar la elaboración de las líneas de base de las 3 Zonas de Agrobiodiversidad reconocidas en el Perú hasta noviembre 2020: Andenes de Cuyocuyo (Puno), Parque de la Papa (Cusco), Ccollasuyo (Cusco); y de una guía metodológica para otras zonas de ABD.	Documentos de línea de base y propuesta de guía metodológica para elaboración de líneas de base		X	X	
			2.1.1b Apoyar la elaboración de los planes maestros (de gestión) de 3 Zonas de Agrobiodiversidad reconocidas en el Perú hasta noviembre 2020: Andenes de Cuyocuyo (Puno), Parque de la Papa (Cusco), Ccollasuyo (Cusco) y	Documentos de planes de gestión y propuesta de guía para elaboración de planes maestros		X	X	

Resultado 2: Buenas prácticas escaladas								
Producto	País	Proceso/ Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
		2.1.2PE Implementación de componente Perú de plataforma regional de gestión de conocimiento para una agricultura familiar andina resiliente.	de una guía para la elaboración de planes maestros en miras a la sostenibilidad					
			2.1.2a Mapeo de fuentes, organización, procesamiento y presentación de información, según áreas temáticas	Repositorio		X		
			2.1.2b Consolidación de evidencias sobre efectividad y beneficio, y potencial de réplica de prácticas de ACC en los Andes en gestión hídrica, gestión de la agrobiodiversidad, gestión de sistemas agropecuarios	Documento sobre evidencias recopiladas		X		
			2.1.2c Diálogo y reflexión con actores locales involucrados en experiencias significativas, académicos y/o expertos, y gestores públicos	Nº de eventos nacionales de diálogo y reflexión			X	
			2.1.2d Elaboración de recomendaciones para decisores públicos y actores privados, materiales para difusión y eventos de presentación	Recomendaciones Materiales de difusión Eventos de presentación				X
2.2 Mecanismos de escalamiento de buenas prácticas	Bolivia	2.2.1BO Incorporación de condición cambio climático en Programa Nacional de Papas y en los Sistemas Participativos de Garantía de la Producción Ecológica	2.2.1a Cooperación para adecuar estrategias, instrumentos y prácticas para expansión de buenas prácticas de ACC, en el Programa de Papa a nivel Nacional, en la zona andina de Cochabamba, en coordinación con el proyecto de Papas nativas de Helvetas.	Proyecto implementado en coordinación con otras iniciativas y contrapartes.		X	X	X
			2.2.1b Implementación de 3 SPG (Sistemas participativos de Garantía) desarrollados por la UC-CNAPE, que fortalecen la adaptación local al cambio climático con la participación de los miembros de las comunidades locales.	Proyectos implementados en coordinación con el MDRyT.		X	X	
	Ecuador	2.2.1EC Incorporación de la condición cambio climático en la estrategia y gestión del Crédito de Desarrollo Humano del MIES	2.2.1.a Apoyo técnico a las Escuelas de Inclusión Económica del MIES para incorporar en la capacitación a los solicitantes del CDH, módulos sobre cambio climático y prácticas de ACC en la agricultura.	Módulo de 10 videos y 10 folletos para capacitación de beneficiarios de CDH en adaptación al cambio climático y agricultura	X	X		
			2.2.1.b Apoyo técnico a las Escuelas de Inclusión Económica del MIES para incorporar módulos técnicos sobre prácticas de ACC específicas a los tipos de negocios con base agropecuaria.	Diseño de un aplicativo móvil para capacitaciones offline	X	X		

Resultado 2: Buenas prácticas escaladas								
Producto	País	Proceso/ Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
	Perú	2.2.1PE Expansión de acciones de siembra y cosecha de agua, ejecutados por el Programa Sierra Azul-MIDAGRI	2.2.1.c Fortalecimiento de capacidades a técnicos del MIES encargados del seguimiento de la aplicación de los CDH para asesorar en la implementación de prácticas de ACC en los emprendimientos agrícolas financiados por el CDH asociativo.	Nº de técnico capacitados			X	X
			2.2.1a Apoyo técnico para el diseño de una estrategia de gobernanza para la implementación y la sostenibilidad de intervenciones de siembra y cosecha de agua en los territorios andinos.	Documento de estrategia de gobernanza para la siembra y cosecha de agua		X		
			2.2.1b Apoyo técnico para el diseño y desarrollo de un plan de acción de intervenciones de siembra y cosecha de agua, incluyendo identificación de cartera de proyectos y sistema de monitoreo y evaluación (M&E) de sus avances y resultado.	Documento de plan de acción de intervenciones de siembra y cosecha de agua			X	X
		2.2.2PE Expansión de prácticas resilientes al clima en las intervenciones para el desarrollo de capacidades productivas en hogares rurales en pobreza y pobreza extrema, del proyecto Haku Wiñay.	2.2.2a Fortalecimiento de herramientas técnicas y normativas del proyecto Haku Wiñay Noa Jayatai para promover la resiliencia climática en la producción y los emprendimientos rurales.	Documentos de herramientas técnicas de tecnologías productivas con criterios de resiliencia	X	X	X	
			2.2.2b Fortalecimiento de capacidades del personal de las Unidades Territoriales de FONCODES, proyectistas y coordinadores de proyectos a nivel de NEC, GORE, GOLO para incorporar acciones para la resiliencia climática en las intervenciones del proyecto Haku Wiñay	Nº de eventos realizados Nº de personal capacitado			X	
2.3 Servicios de extensión rural para la adaptación al cambio climático	Bolivia	2.3.1BO Inclusión de criterios y prácticas para la resiliencia climática de cultivos en la extensión rural de los Programas nacionales de apoyo a la producción de alimentos en la zona andina (programas de frutas, papa, granos andinos, etc.)	2.3.1a Reuniones con los diferentes programas nacionales de apoyo a la producción de alimentos en la zona andina (Programas de frutas, papa, quinua, etc.)	Nº de reuniones con contrapartes.	X			
			2.3.1b Identificación de necesidades de asistencia técnica para la inclusión de criterios y prácticas para la resiliencia climática en los servicios de extensión rural que prestan.	Nº de reuniones con contrapartes, en acciones ya identificadas.	X			
			2.3.1c Asistencia técnica para que los servicios de extensión rural integren criterios y prácticas para la	Proyectos implementados por el	X	X	X	X

Resultado 2: Buenas prácticas escaladas								
Producto	País	Proceso/ Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
			resiliencia climática de los cultivos en el marco de estos programas nacionales de producción familiar en la región andina, en coordinación con el MDRyT.	proyecto, en coordinación con contrapartes.				
		2.3.2BO Programa de apoyo de certificación de productores agropecuarios en la zona andina de Bolivia UC - CNAPE	2.3.2a Evaluación de necesidades de fortalecimiento de capacidades para integrar la resiliencia climática en los servicios de extensión rural y asistencia técnica de las SPGs, ya implementadas por la UC-CNAPE	Proyectos implementados en coordinación con la UC – CNAPE.		X	X	
	Ecuador	2.3.1EC Articulación con organizaciones territoriales (Direcciones provinciales del MAG, GADs y ONG) que prestan capacitación y servicios de extensión rural y asistencia técnica a productores de la AFC, para fortalecer dichos servicios con la promoción de prácticas de agricultura resiliente al clima, en los territorios piloto.	2.3.1.a Mapeo y generación de alianzas con organizaciones que prestan capacitación y servicios de extensión rural y asistencia técnica a productores de la AFC.	Mapeo de organizaciones territoriales que dan capacitación, extensión rural y asistencia técnica a productores de la AFC y evaluación de necesidades.	X			
			2.3.1.b Evaluación de necesidades de fortalecimiento de capacidades para integrar la resiliencia climática en los servicios de extensión rural y asistencia técnica de las organizaciones mapeadas.		X			
			2.3.1.c Fortalecimiento de capacidades de extensionistas rurales.	Programa de fortalecimiento de capacidades	X	X		
			2.3.1.d Articulación de la oferta territorial de servicios de asistencia técnica y extensión rural con las necesidades identificadas por la Mesa Técnica del Decenio AFC Ecuador.	Foro de intercambio generado		X	X	
	Perú	2.3.1PE Implementación de la Estrategia Nacional de Talentos Rurales (ENTR)	2.3.1a Apoyo técnico para un estudio de mercado (oferta y demanda) de talentos rurales en Cusco y Puno.	Documento del estudio de mercado de talentos rurales	X	X		
			2.3.1b Asistencia técnica para el diseño y desarrollo de la plataforma digital de talentos rurales	Plataforma digital desarrollada		X		
			2.3.1c Apoyo técnico para campañas comunicacionales para lanzamiento de la plataforma de talentos rurales y la actualización de certificaciones de los talentos rurales.	Documentos de campañas comunicacionales		X		

Resultado 2: Buenas prácticas escaladas								
Producto	País	Proceso/ Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
			2.3.1d Acompañamiento en la actualización y desarrollo de normas y unidades de competencias incorporando la reducción de riesgos climáticos en las certificaciones de talentos rurales en la Mesa Sectorial, en acción coordinada de MIDAGRI y MINEDU.	Documento de normas y unidades de competencias de los talentos rurales		X		
			2.3.1e Promoción para la incorporación de talentos rurales certificados en las convocatorias laborales de Direcciones Regionales Agraria y GOLO de Cusco y Puno.	Documento sobre la incorporación de talentos rurales en convocatorias laborales			X	

Tabla N° 4: Actividades planificadas en el marco del Resultado 3 de Andes Resilientes

Resultado 3: Avances en adaptación medidos y reportados								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
3.1 Metodologías y herramientas afinadas para medir y reportar	Bolivia	3.1.1BO Integración de las NDC en los nuevos lineamientos para el Sistema de Planificación del Estado (SPIE). (2021 – 2025)	3.1.1a Participar en la mesa de trabajo del MPD, para los nuevos lineamientos del SPIE 2021-2025	Nº de reuniones en las que se participe.	X			
			3.1.1b Incidir y cooperar con el MPD para que el sistema de información de pobreza rural tome en cuenta indicadores de reducción de la vulnerabilidad al cambio climático.	Documento de consultoría, socializado y validado por contrapartes.	X	X		
		3.1.2BO Integración de medidas NDC de agua y agricultura con foco en poblaciones rurales andinas vulnerables en Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDIs), presupuesto e inversión pública, en territorios piloto.	3.1.2a Metodología para integrar medidas NDC de agua y agricultura con foco en poblaciones vulnerables, e indicadores para monitorear su implementación en los PTDIs, presupuestos e inversión pública.	Documento de estudio, socializado, validado y publicado.	X	X	X	X
			3.1.2b Seguimiento a la implementación de las medidas NDC de agua y agricultura y la construcción de indicadores integrados en los PTDIs de los GADs y GAMs seleccionados, para extraer lecciones.	Documento de estudio, socializado, validado y publicado.			X	X

Resultado 3: Avances en adaptación medidos y reportados								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
			3.1.2c Discusión de resultados en Mesas de Trabajo del MPD, con la Federación de Municipios a nivel departamental.	Número de reuniones con contrapartes.			X	X
	Ecuador	3.1.1EC Desarrollo de metodologías para medir y reportar los cambios en el riesgo climático en el sector de la AFC y la implementación de las líneas de acción de la NDC en los sectores de soberanía alimentaria, agricultura, ganadería, acuicultura y pesca y patrimonio hídrico, en los territorios piloto.	3.1.1 Desarrollo de metodologías, herramientas e indicadores que permitan medir y reportar los cambios en el riesgo climático del sector de la AFC, para su aplicación por parte de los GADs y las organizaciones de AFC, en las zonas piloto de ARIACC.	Mapa nacional de carbono en suelos generado Herramientas MRV en el sector de soberanía alimentaria, ganadería, acuicultura y pesca y patrimonio hídrico diseñadas.	X	X	X	X
	Perú	3.1.1PE Diseño y aplicación de herramientas para el monitoreo y evaluación de las medidas de adaptación en Agua y Agricultura, de acuerdo con la Décima Disposición Complementaria final del RLMCC (numeral 5)	3.1.1a Apoyar la elaboración del modelo operacional para el monitoreo y evaluación de las medidas de adaptación al cambio climático del área temática de Agua, en su componente de uso multisectorial	Modelo operacional para el M&E y reporte de MACC de la NDC Agua	X	X		
			3.1.1b Servicio para elaboración de un modelo operacional para el monitoreo y evaluación de las medidas de adaptación al cambio climático en el área temática de Agricultura	Modelo operacional para el M&E y reporte de MACC de la NDC Agricultura	X	X		
			3.1.1c Elaboración de la línea de base y reporte de avances en la implementación de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) en adaptación en el sector Agricultura	Documento de línea de base y avances de la NDC Agricultura				X
	Bolivia	3.2.1BO Capacitación a GADs y GAMs de La Paz y Cochabamba para	3.2.1a Talleres y cursos articulados con el MPD, la FAM y los Gobiernos Departamentales y municipales y organizaciones campesinas y de productores.	Número de talleres de capacitación.			X	X
			3.2.1b Acompañamiento en el monitoreo y reporte de avance en la implementación de las NDC de agua y agricultura, en los territorios piloto	Documento de consultoría, socializado, validado y publicado.			X	X
3.2 Capacidades para medir y reportar adaptación al cambio climático								

Resultado 3: Avances en adaptación medidos y reportados								
Producto	País	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
					Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
		monitorear y reportar ³ implementación de NDC en agua y agricultura, e impacto en la resiliencia y adaptación de poblaciones rurales vulnerables con indicadores integrados en los PTDIs						
		3.2.2BO Fortalecimiento de capacidades en la agenda climática a funcionarios de ministerios y APMT.	3.2.2 Talleres sobre la temática de cambio climático, implementación y ruta de las NDC en Bolivia	Número de talleres de capacitación.	X	X		

Tabla N° 5: Actividades planificadas en el marco del Resultado 4 de Andes Resilientes

Resultado 4: Aprendizaje regional andino posicionado globalmente							
Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
				Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
4.1 Intercambio, cooperación entre pares y aprendizaje regional	4.1.1RE Plataforma Regional de Gestión de Conocimiento de Buenas Prácticas para una Agricultura Familiar Andina Resiliente al Clima y baja en Carbono	4.1.1a Desarrollo de concepto base e involucramiento de actores gubernamentales y alianzas con academia y cooperación	Documento de concepto Número de aliados	X			
		4.1.1b Diseño organizacional y diseño metodológico e instrumental del proceso de capitalización del conocimiento sistematizado sobre soluciones, prácticas e innovaciones que atienden desafíos de cambio climático en la agricultura familiar andina.	Documento sobre organización del proceso y metodología y herramientas	X	X		
		4.1.1c Coordinación de los componentes nacionales (Bolivia, Ecuador y Perú) de la plataforma regional de gestión de conocimiento de buenas prácticas para una agricultura familiar andina resiliente al clima y baja en carbono. Involucra coordinación de estas actividades:	Repositorio Documento sobre evidencias recopiladas Eventos de diálogo y reflexión		X	X	X

³ Las partes (países) que han suscrito el Acuerdo de París están obligadas a presentar estos reportes en el 2023 y 2028.

Resultado 4: Aprendizaje regional andino posicionado globalmente							
Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
				Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
		▪ Mapeo de fuentes, organización, procesamiento y presentación de información, según áreas temáticas ▪ Consolidación de evidencias sobre la efectividad, beneficio, y potencial de réplica de prácticas de ACC en los Andes en gestión hídrica, gestión de la agrobiodiversidad, gestión de sistemas agropecuarios ▪ Diálogo y reflexión con actores locales involucrados en experiencias significativas, académicos y/o expertos, y gestores públicos ▪ Elaboración de recomendaciones para decisores públicos y actores privados, y materiales para difusión ▪ Eventos de presentación a decisores públicos y actores privados.	Documentos sobre recomendaciones Materiales de difusión Eventos de presentación				
		4.1.1d Diseño y organización de evento regional de intercambio sobre buenas prácticas para enfrentar desafíos comunes de cambio climático en la seguridad hídrica y la agricultura familiar andina	Metodología y herramientas Convocatoria y arreglos logísticos				X
		4.1.1e Desarrollo y sistematización de resultados de evento regional de intercambio sobre buenas prácticas para enfrentar desafíos comunes de cambio climático en la seguridad hídrica y la agricultura familiar andina	Nº participantes en evento de intercambio y documento de sistematización de resultados				X
	4.1.2RE Intercambio regional entre pares en temas centrales al proyecto	4.1.2a Diseño y organización de evento/s regionales de intercambio y reflexión entre pares, en temáticas centrales al proyecto ⁴ , como son: ▪ Vulnerabilidad al cambio climático de poblaciones rurales andinas en pobreza y exclusión social, considerando condición de género ▪ Resiliencia climática en programas de reducción de pobreza rural y de inclusión económica y social ▪ Servicios Microfinancieros en apoyo a la resiliencia climática de medios de vida de productores de la agricultura familiar andina	Metodología y herramientas Convocatoria y arreglos logísticos		X	X	

⁴ A ser validados por el Comité Estratégico Regional del proyecto en su sesión de instalación.

Resultado 4: Aprendizaje regional andino posicionado globalmente							
Producto	Proceso/Iniciativa	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
				Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
		4.1.2b Desarrollo de los eventos regionales de intercambio y reflexión entre pares en las temáticas centrales al proyecto, y sistematización de los resultados de la reflexión	Nº participantes en eventos de intercambio y documento de sistematización de reflexiones			X	X
4.2 Participación en espacios globales	4.2.1RE Articulación a espacios de la CMNUCC	4.2.1a Elaboración de propuesta para coorganizar espacio paralelo en la Semana Regional del Clima-LAC de la CMNUCC (11 al 13 de mayo), para colocar temas de interés común de los actores andinos, en alianza con otros actores	Documentos de concepto y de informe del espacio paralelo		X		
		4.2.1b Coorganización en alianza con otros actores, de espacio paralelo en la COP 26, para compartir reflexiones sobre problemática resultados del intercambio y reflexión regional entre pares, en alianza con otros actores	Documentos de concepto y de informe del espacio paralelo			X	X
	4.2.2RE Articulación con iniciativas globales	4.2.2c Explorar articulación y contribución con la campaña Race to Resilience ⁵ impulsada por los champions climáticos de alto nivel en la Cumbre de Adaptación Climática, y con la 6ta Conferencia Internacional sobre Adaptación al Cambio Climático Adaptation Futures	Nota exploratoria		X	X	

⁵ La campaña **Race To Resilience** se propone catalizar la acción de actores no estatales para lograr a 2030, la resiliencia de 4 mil millones de personas de grupos y comunidades vulnerables a los riesgos climáticos. A nivel **rural**: equipar a los pequeños agricultores para adaptarse y prosperar. A nivel **urbano**: Transformar los tugurios urbanos en ciudades saludables, limpias y seguras. A nivel **costero**: proteger hogares y negocios contra los impactos climáticos.

Tabla N° 6: Temas y actividades transversales planificadas

Temas y acciones transversales del proyecto						
Temas	Actividades 2021	Unidad de Medida	Programación			
			Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
Monitoreo y Evaluación del proyecto	Diseño e instrumentación del Sistema de Monitoreo y Evaluación del Proyecto , criterios de igualdad de género, inclusión social, interculturalidad, incluyendo: ▪ Cadenas de resultados ▪ Revisión y precisión de indicadores ▪ Diseño de fichas de indicadores ▪ Matriz general del sistema de M&E ▪ Línea de base ▪ Plataforma y plan de M&E	Sistema de Monitoreo y Evaluación del proyecto operando		X	X	X
Comunicación estratégica y operativa del proyecto	Conclusión de la formulación del Plan de Comunicación Estratégica del Proyecto	Estrategia de comunicaciones	X			
	Formulación e implementación del Plan de Comunicación Interna (Andes Resilientes, Consorcio Helvetas-Avina, IISD, FIDA y COSUDE) para afianzar comunicación articulada	Plan de comunicación interna	X	X	X	X
	Formulación e implementación de Plan de Comunicación Digital (página web, redes sociales, boletín institucional y campañas temáticas)	Página web, Redes sociales, Boletín institucional y campañas temáticas	X	X	X	X
	Producción de material fotográfico y audiovisual	Colección fotográfica y audiovisual		X		
	Producción y difusión de materiales digitales de uso ágil para relevar y colocar en agenda pública, problemáticas vinculadas a los ejes de trabajo del proyecto en cada país	Infografías, Gráficas y Hojas Informativas		X	X	X
	Apoyo al desarrollo de acciones comunicacionales , articuladas a las actividades priorizadas en los planes de actividades por país	Asistencia comunicacional	X	X	X	X
	Soporte comunicacional al desarrollo de los eventos regionales de intercambio y reflexión entre pares y a la difusión de sus resultados	Identidad gráfica de eventos, materiales para difusión de resultados			X	X
	Articulación y aporte a campañas comunicacionales de contrapartes nacionales, socios y aliados en los temas vinculados a los ejes de trabajo	Infografías, gráficas, videos	X	X	X	X
	Elaboración de base de datos de actores nacionales y regionales en temas de interés del proyecto	Base de datos	X			
Estrategia de género en el proyecto	Diseño de la estrategia transversal de género en el proyecto	Documento de estrategia de género		X		
	Pautas para su consideración en el desarrollo de las actividades del proyecto en sus distintos ejes de resultado	Pautas		X	X	

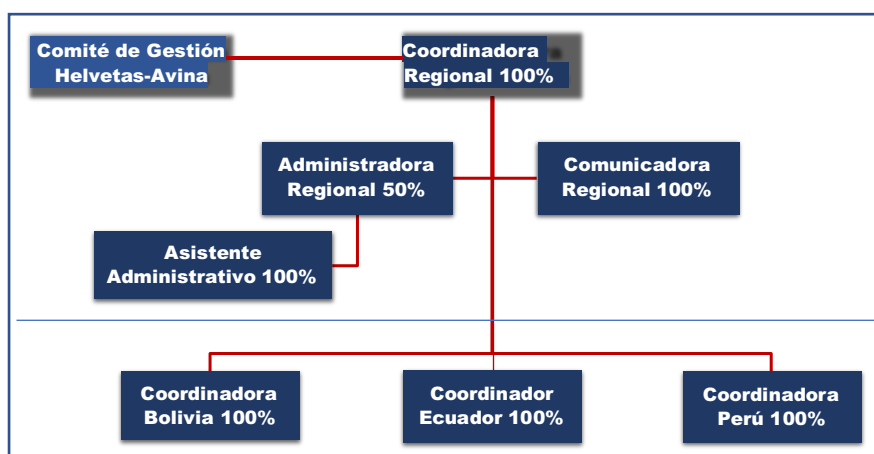
7. Organización y gestión del proyecto

7.1 Organización del equipo del proyecto para gestionar las actividades planificadas

La gestión del proyecto está a cargo del equipo de personal que integra la **Unidad Gestora del Proyecto**; conformado por un **equipo central** que tiene responsabilidad sobre el *conjunto de la gestión técnica y administrativa* del proyecto, y que integran, la coordinadora regional (100%), la administradora regional (50%), la comunicadora regional (100%) y a partir de abril de 2021, un(a) asistente administrativo(a) (100%), equipo que opera desde Lima, en la Oficina de Helvetas-Programa Perú; y un **equipo integrado por los coordinadores nacionales** en Bolivia, Ecuador y Perú, que tienen responsabilidad de la *gestión técnica del proyecto en cada país*, que operan respectivamente; desde La Paz, Oficina de Helvetas-Programa Bolivia; Quito, Oficinas de Avina-Programa Ecuador; Lima, Oficina de Helvetas-Programa Perú. Las responsabilidades de cada uno de los miembros del equipo están establecidas en los términos de referencia anexos al plan de fase 1 del proyecto ProDoc. Las relaciones funcionales existentes entre los miembros de este equipo de grafican en la figura N° 2.

El equipo de la Unidad Gestora, a través de la coordinadora regional, cuenta con la orientación estratégica y soporte de los representantes institucionales del Consorcio Helvetas-Avina (Kaspar Schmidt, Asesor de Programa y Asesor en Cambio Climático, Helvetas Programa Perú, y Luis Miguel Artieda, Responsable de Programa de Avina Perú), con quienes interactúa en el **Comité de Gestión** del proyecto; espacio funcional que tiene relaciones de coordinación, reporte y rendición de cuentas con COSUDE.

Figura N° 2: Organigrama de la Unidad Gestora del Proyecto

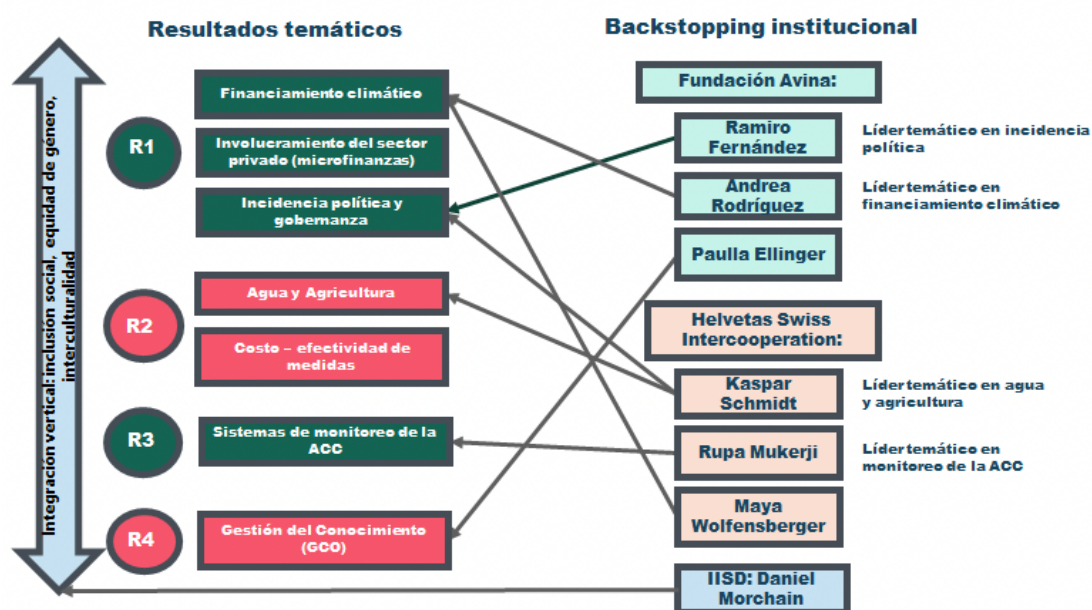


Los coordinadores nacionales mantienen relación con los puntos focales de las instituciones contrapartes del proyecto que integran los **Comités Técnicos Nacionales** del proyecto en Bolivia, Ecuador y Perú; con los cuales coordinan y supervisan la implementación de las actividades del proyecto en el país respectivo.

7.2 Organización de los expertos del consorcio Helvetas-Avina para atender la asesoría planificada

El proyecto dispone de un equipo ampliado integrado por expertos de las instituciones que conforman el consorcio Helvetas-Avina, y de su socio IISD, cuya experticia cubre las áreas temáticas precisadas en la figura 3, y quienes participan del proyecto prestando asesoría.

Figura N° 3: Áreas de asesoría de los expertos del consorcio Helvetas-Avina y del socio IISD



Fuente: Reunión de trabajo sostenida entre Consorcio Helvetas-Avina e IISD en Lima, en Enero 2020.

Esas áreas cubren: *financiamiento climático, incidencia política y gobernanza, agua y agricultura, monitoreo de la adaptación al cambio climático, gestión de conocimiento, integración transversal de temas de inclusión social, equidad de género, e interculturalidad.*

Tabla N° 7: Temas de asesoría de los expertos del consorcio Helvetas-Avina y socio IISD en el marco del POA 2021

Temas de asesoría de Consorcio y Socio	
Temas	Expertos
▪ Vulnerabilidad y riesgo climático de poblaciones andinas rurales en pobreza y exclusión social	▪ IISD (Daniel Morchain)
▪ Servicios microfinancieros para la resiliencia climática de la agricultura familiar andina	▪ AVINA (Andrea Rodríguez) ▪ HELVETAS (Maya Wolfensberger)
▪ Financiamiento climático global	▪ AVINA (Andrea Rodríguez) ▪ HELVETAS (Maya Wolfensberger)
▪ Buenas prácticas de adaptación en agua y agricultura para enfrentar desafíos de cambio climático.	▪ HELVETAS (Kaspar Schmidt / Omar Varillas)
▪ Alianzas, gestión de conocimiento, nexos ciencia y política	▪ AVINA (Paula Ellinger/Virgina Scarmadaglia)
▪ Inclusión social, equidad de género e interculturalidad	▪ IISD (Daniel Morchain)
▪ Articulación con espacios globales	▪ AVINA (Paula Ellinger) ▪ HELVETAS (Rupa Mukerji) ▪ IISD (Daniel Morchain)

La tabla N° 7 articula a los expertos, con las áreas temáticas involucradas en las actividades contenidas en el presente plan operativo anual 2021; de esta manera, los tiempos y presupuesto de backstopping estarán dirigidos a asegurar:

- Asesoría, apoyo y acompañamiento de los expertos en actividades y en la revisión de productos generados en el marco consultorías vinculadas con los temas allí precisados.
- Asesoría y apoyo en la elaboración del concepto, diseño metodológico e instrumental, organización, y facilitación de eventos regionales de intercambio y reflexión entre pares, y en la sistematización de sus resultados.

- Asesoría y apoyo para el establecimiento de alianzas, postulación, coorganización y desarrollo de eventos paralelos de discusión asociados a espacios públicos de la CMNUCC (Semana Regional del Clima-LAC, COP-26).
- Exploración sobre posibilidades de la articulación y contribución con campañas globales como *Race to Resilience*.
- Proveer información sobre insumos producidos en espacios de discusión global, que sean relevantes para el proyecto. para su difusión con instancias nacionales y subnacionales de Bolivia, Ecuador y Perú.

8. Presupuesto enero - diciembre 2021

8.1 Presupuesto SOR partes 1, 2, 3 y 4

Debemos señalar que la asignación planteada responde a que ya hay actividades en marcha comprometidas y el gasto se ejecutará a medida que se vayan recibiendo los productos y resultados previstos. Los totales por componente constituyen el **techo presupuestal** para el 2021. Asimismo, cabe señalar que esta asignación por Resultado es referencial puesto que el Proyecto tendrá que responder a oportunidades que surjan; y los totales por resultado constituyen el techo presupuestal para el 2021.

8.2 Presupuesto parte 4. por país, resultados y productos

9. Sistema de Monitoreo y Evaluación

Se ha planificado iniciar a partir del segundo trimestre del 2021, el proceso para el diseño y puesta en marcha del Sistema de Monitoreo y Evaluación del Proyecto, lo que, tratándose de un proyecto facilitador y de segundo piso, tendrá cierta **complejidad**; pues el monitoreo y medición de los resultados e impacto del proyecto, buscarán ser medidos a partir del **encadenamiento de decisiones y acciones que adopten los actores** con los que trabaja y coopera el proyecto, y que tienen **potencial y capacidad para generar escalamiento**.

El sistema comprenderá **distintos niveles** de monitoreo, de **actividades y productos**, que será efectuado por el equipo del proyecto, y de **resultados y logro de objetivos**, que involucrará a las instituciones contrapartes, y deberá articularse a los sistemas de monitoreo de estas instituciones, para lo cual los indicadores del proyecto serán también, revisados y compatibilizados.

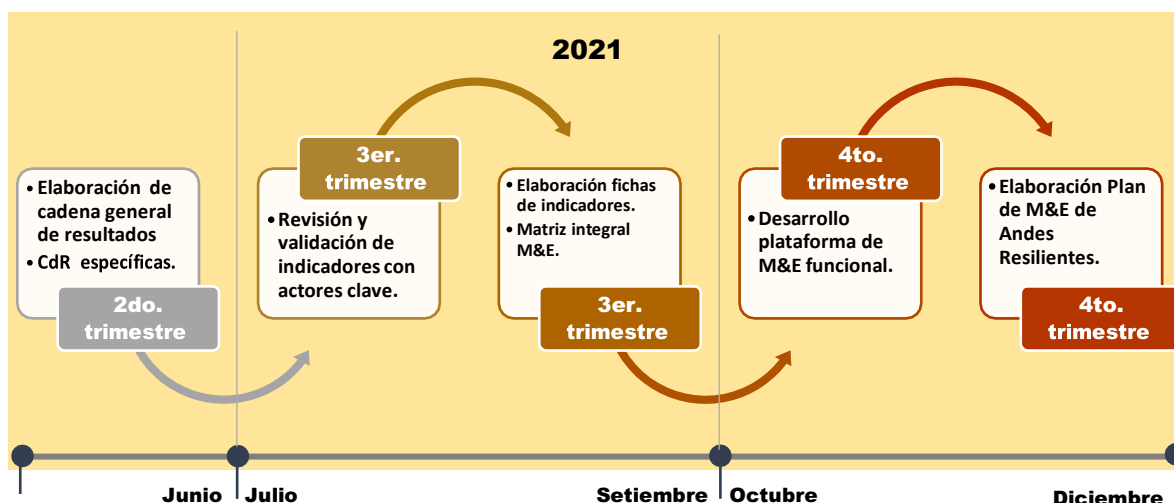
El diseño y puesta en marcha del sistema de monitoreo del proyecto, será concordante con el **enfoque sistémico** bajo el cual ha sido estructurado e incorporará, en lo que fuera posible, el **Estándar CDDE para la Medición de Resultados**, lo que incluirá:

- i) Elaboración de las **cadena de resultados**, general y en cada uno los cuatro ejes de resultado del marco lógico del proyecto; diferenciando **actividades directas del proyecto** (consultorías técnicas, actividades de fortalecimiento de capacidades, de gestión de conocimiento, etc.); **acciones** que se espera sean **gatilladas por ellas**; **cambios sistémicos** y **cambios transformacionales** que se espera producir.
- ii) **Revisión, validación y precisión de los indicadores** propuestos en el marco lógico y sus **metas**.
- iii) Diseño y elaboración de **fichas de indicadores**.
- iv) Diseño y elaboración de la **matriz general del sistema de M&E** (definiendo temporalidad, responsabilidades, etc.).
- v) Levantamiento, desarrollo e informe de la **línea de base** cualitativa y cuantitativa de todos los indicadores validados, afinados o adecuados y que serán monitoreados, y sobre los cuales se reportará los avances; y que sustituirá la línea de base descriptiva y referencial incluida en el ProDoc.
- vi) Desarrollo de una **plataforma de M&E** acorde con las necesidades del proyecto.
- vii) Elaboración del **Plan de M&E** del proyecto.

Así, metodológicamente, **las metas asociadas a los indicadores serán establecidas durante el diseño y puesta en marcha del sistema de monitoreo del proyecto**, y luego de elaborar las cadenas de resultados y revisar y afinar los indicadores propuestos en el marco lógico. La **línea de base será levantada e informada, después de elaborar las fichas de indicadores** y la matriz general del sistema de monitoreo y evaluación del proyecto.

Se prevé desarrollar todo este proceso entre el segundo y cuarto trimestre de 2021, conforme se puede ver en la figura N° 4. Antes se formularán términos de referencia para la contratación de una **consultoría especializada** que asesore y conduzca este proceso hasta la elaboración del plan de monitoreo y evaluación. Para los años siguientes se contratará un(a) **profesional a tiempo parcial**, responsable de **coordinar el monitoreo, la medición y los reportes**, según lo establezca el plan.

Figura N° 4: Línea de tiempo del diseño y puesta en marcha del Sistema de M&E en 2021



El sistema de monitoreo y evaluación (M&E) del proyecto debe constituirse en una **herramienta estratégica para la gestión**, que permita:

- Medir los avances del proyecto a todo nivel, actividades, productos, resultados esperados y logro de objetivos propuestos en el marco lógico y en la cadena de resultados; todos los cuales deben mostrar alineamiento.
- Brindar insumos para el seguimiento y evaluación del accionar del proyecto en cada país, así como a nivel regional; además de generar alertas sobre dificultades o demoras en el avance de las actividades.
- Consolidar evidencias en la legitimización de los logros a obtenerse y medir la atribución al proyecto del logro de los cambios transformacionales esperados, desde su rol facilitador.

- Evaluar el contexto, incluyendo factores negativos y riesgos que pudieran afectar los avances del proyecto; así como factores positivos y oportunidades que pudieran acelerar o incrementar los cambios transformacionales esperados.
- Servir como herramienta de gestión interna con base en los reportes de monitoreo que se produzcan.
- Contribuir en la gestión de conocimiento del proyecto, brindando aprendizajes que faciliten toma de decisiones con base en la evaluación de los avances del proyecto.
- Alimentar los informes semestrales y anuales del proyecto.
- Evaluar impactos y consolidar evidencias diferenciadas por países, actores, y de ser posible a nivel de hombres y mujeres (mediante data desagregada).

Anexo 2: Cronograma de hitos 2021 y calendario de eventos nacionales, regionales, internacionales 2021

HITOS o EVENTOS FUERTES 2021			
País	Denominación de la actividad	Fecha	Tema clave de la actividad
Internacional⁶	Semana Regional del Clima-LAC de la CMNUCC	11 al 13 de mayo	Evento paralelo por confirmar
	6ta Conferencia Internacional sobre Adaptación al Cambio Climático Adaptation Futures	Octubre	
	Día Internacional de las Montañas	11 de diciembre	Campaña en redes sociales
	Vigésimo Sexta Conferencia de las Partes de la CMNUCC	1-12 de diciembre	Evento paralelo por confirmar
Regional	Instalación de Comité Estratégico Regional	Abril 2021	
	Evento regional de intercambio sobre buenas prácticas para enfrentar desafíos comunes de cambio climático en la seguridad hídrica y la agricultura familiar andina	Cuarto trimestre 2021 (fecha por definir)	Buenas prácticas frente al cambio climático en la seguridad hídrica y la agricultura familiar andina
	Evento regional de intercambio y reflexión entre pares, sobre: Vulnerabilidad al CC de poblaciones rurales andinas en pobreza y exclusión social Resiliencia climática en programas de reducción de pobreza rural y de inclusión económica y social	Tercer trimestre 2021 (fecha por definir)	Vulnerabilidad al CC de poblaciones rurales andinas en pobreza y exclusión social Resiliencia climática en programas de reducción de pobreza rural y de inclusión económica y social
Bolivia	Elecciones subnacionales	07 de marzo 2021	Coordinar acciones locales con nuevos representantes a nivel subnacional
	Sistema de Planificación del Estado (2021 – 2025)	Aproximadamente primer trimestre del año	Desarrollo de lineamientos de cambio climático y articulación con los NDC
	Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario (2021-2025)	Aproximadamente primer trimestre del año	Aporte en la política agropecuaria en el país con énfasis en la zona andina
	Plan Nacional de Cuencas (2021 – 2025)	Aproximadamente primer trimestre del año	Aporte en la política de cuencas en el país, con énfasis en la zona andina
	Política de cambio climático	Aproximadamente hasta mayo 2021	Se ha priorizado retomar los lineamientos de la política de cambio climático del 2016 y poder actualizarla para la nueva gestión.

⁶ Conmemoraciones internacionales que serán marco para posicionar actividades del proyecto afines a dichas conmemoraciones: Día Mundial de la Naturaleza (21 de marzo), Día Mundial del Agua (22 de marzo), Día Internacional de la Madre Tierra (22 de abril), Día Internacional de la Diversidad Biológica (22 de mayo), Día mundial del Medio Ambiente (5 de junio), Día Mundial de Lucha contra la desertificación (17 de junio), Día Internacional para la Reducción de los Desastres (13 de octubre), Día Mundial del Suelo (8 de diciembre)

Ecuador	Elecciones generales	7 de febrero	Elecciones de gobierno central y asamblea
	Posicionamiento de nuevo gobierno 2021-2025	24 de mayo	Inicia proceso de posicionamiento de nuevo gobierno y carteras de Estado.
	Día Nacional de Agricultura Familiar Campesina	30 de octubre	Conmemoración por confirmarse por gobierno, campaña en redes sociales
Perú	Segundo Comité Técnico Nacional	26 de febrero	Presentación y aprobación informe 2020 y Planificación 2021
	Presentación Libro Cuencas para la Vida de AGRO RURAL, MIDAGRI	19 de febrero	Gestión de cuencas andinas
	Inicio de actividades del Grupo de Técnico de Trabajo de Seguridad Alimentaria y Cambio Climático (GTTSACC) actualizado; en el marco del Día mundial de la Tierra	22 de abril	Modelo de gobernanza intrasectorial frente al cambio climático
	Conformación de la Plataforma de Gestión agroclimático de Puno	Mayo 2021	Servicios climáticos para la agricultura
	Lanzamiento de la Plataforma digital de Talentos Rurales	Junio 2021	Servicios de extensión rural para la adaptación al cambio climático